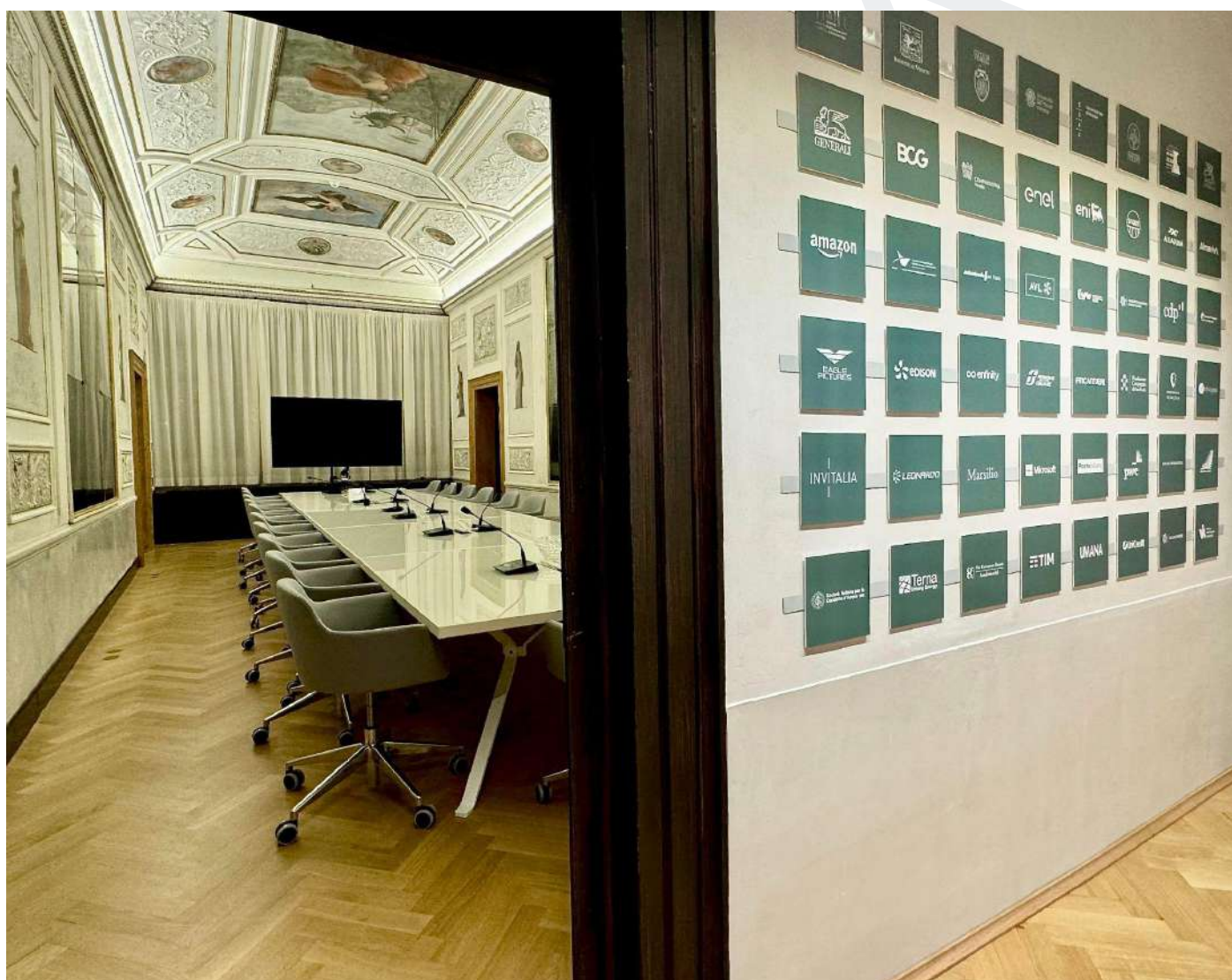


RAPPORTO DI ATTIVITÀ

2024



Highlight 2024

47 soci 13 fondatori - 34 cofondatori compongono al 31.12.2024 il partenariato VSF +1 nuovo socio in ingresso	 organizzato il primo Venice H2 Mediterranean Forum assieme a Green Hydrogen Organization	oltre 30 eventi condotti/partecipati a livello nazionale ed internazionale con più di 7000 partecipanti in presenza
4350 visitatori alla mostra Waterproof Venice A tale in images con pubblicazione del catalogo	 2 ricerche realizzate Space economy in Veneto Venezia Città Circolare che verranno pubblicate nel 2025	 Avviati il Polo dell'Acqua e il Polo del Restauro e siglati i primi accordi per nuovi alloggi per studenti e mense all'interno di Venezia Città Campus
3 accordi con enti nazionali e internazionali su ricerca e divulgazione EURICUR (NL) OGS-FIT (I) Fond. Eastern Studies (Pol)	 superati i 1100 follower su Linkedin	più di 14000 piante messe a dimora con la sistemazione ambientale del Parco del Bacino di Malcontenta (Venezia)
 COP29 Baku Azerbaijan side event del Padiglione italiano su resilienza climatica di Venezia	 Scenario obiettivo di sostenibilità prima bozza del rapporto analisi flussi di presenza nella Venezia funzionale	 MCR 2030 Making Cities Resilient attuato il ruolo di resilience hub della partnership UNDRR-MCR2030

Indice

Lettera del Presidente.....	4
1. La Fondazione.....	6
1.1 Le finalità.....	6
1.2 Modus operandi e aree di intervento.....	7
1.3 Il partenariato.....	8
1.3 La governance.....	9
1.4 La sede operativa e lo staff.....	12
1.5 Il Programma di Indirizzo 2024.....	13
2. Avanzamento delle attività istituzionali.....	14
A) CONSOLIDAMENTO E AMPLIAMENTO DEL PARTENARIATO.....	14
B) ATTIVAZIONE DELLE AREE TEMATICHE.....	14
C) ACCOMPAGNAMENTO ATTIVITÀ DELLE AREE TEMATICHE.....	14
AREA 1 - Idrogeno (H2).....	14
AREA 2 - Transizione energetica e ambiente (TEA).....	16
AREA 3 - Venezia Città Campus (VCC).....	19
AREA 4 - Residenzialità (R).....	22
AREA 5 - Turismo sostenibile (TS).....	22
AREA 6 - Innovazione e acceleratore VeniSIA (AVI).....	24
AREA 7 - Inclusione sociale (IS).....	26
D) ATTUAZIONE PROGETTI TRASVERSALI.....	27
T1 - Sviluppo dello scenario obiettivo di sostenibilità integrata.....	27
T2 - Promozione e utilizzo del protocollo operativo di finanza sostenibile.....	30
T3 - Valorizzazione dei risultati della Biennale 2023.....	31
T4 - Venice resilience hub UNDRR-MCR2030.....	35
E) PROMOZIONE, DIVULGAZIONE E NETWORKING.....	36
PARTECIPAZIONE A FINANZIAMENTI COMPETITIVI.....	45
APPENDICE 1: CALENDARIO 2024.....	46
APPENDICE 2: AGENDE E PROGRAMMI DEGLI EVENTI VSF 2024.....	49
APPENDICE 3: PROGRAMMA DI INDIRIZZO 2025.....	65

Lettera del Presidente

Cari Amici,

il 2024 si chiude con un bilancio positivo per la Fondazione Venezia Capitale Mondiale della Sostenibilità / Venice Sustainability Foundation. È stato un anno di traguardi importanti, collaborazioni prestigiose e un impegno costante, che hanno contribuito a rafforzare il ruolo di Venezia come modello di sostenibilità, innovazione e resilienza. Grazie alla partecipazione attiva dei soci, al contributo di numerosi partner e all'entusiasmo del nostro staff, abbiamo dato continuità ai progetti avviati negli anni precedenti e ampliato il nostro raggio d'azione, con oltre cinquanta iniziative sviluppate, quarantasette soci coinvolti e più di trenta eventi istituzionali e di networking promossi.

Tra i risultati più significativi dell'anno appena trascorso, voglio ricordare il completamento del **Parco del Bacino di Malcontenta**, con la piantumazione di quattordicimila alberi, e l'inaugurazione dei Poli Accademici dell'Acqua e del Restauro all'interno del progetto **Venezia Città Campus**, che rafforza il legame tra ricerca, formazione e sviluppo del territorio. Un altro passo importante è stata l'organizzazione del **primo Venice Hydrogen Forum**, che ha riunito esperti e operatori del settore per un confronto sulle prospettive dell'economia dell'idrogeno decarbonizzato nel Mediterraneo.

Parallelamente, abbiamo dato vita a numerose iniziative pubbliche che hanno contribuito a raccontare il percorso di trasformazione e crescita di Venezia. La **mostra "Waterproof Venice. A Tale in Images"** ha offerto una visione del futuro sostenibile della città attraverso il contributo di diversi soci, mentre la conferenza **"Dalla Luna alla Laguna"** ha messo in dialogo scienza, innovazione e territorio, rafforzando il legame tra ricerca, migliori pratiche internazionali e sviluppo locale.

Nel corso del 2024, la Fondazione ha consolidato il suo ruolo internazionale, contribuendo al percorso di Venezia come **Resilience Hub** nell'ambito della **partnership ONU "Making Cities Resilient 2030"**, con iniziative mirate alla divulgazione e sensibilizzazione sui temi della resilienza urbana e della gestione dei rischi climatici, forti della esperienza che ha portato alla realizzazione del MOSE, vero game changer nella protezione di Venezia dall'innalzamento del mare. Un importante momento di confronto è stata la visita della delegazione UNESCO, che ha offerto l'occasione per rafforzare il dialogo sulla conservazione del patrimonio e sulle strategie di tutela e gestione sostenibile della città. Temi, questi, presentati da VSF anche in occasione della COP29 tenutasi a Baku.

L'innovazione è rimasta uno dei pilastri della nostra azione. In collaborazione con BCG, abbiamo realizzato lo studio **"Dalla Laguna alla Luna. Esplorando il futuro della space industry nel Veneto"**, che approfondisce le opportunità di sviluppo della **space economy** nel Veneto. Parallelamente, abbiamo avviato un progetto di **urban mining** per studiare modelli di recupero delle materie critiche dai rifiuti urbani, in linea con i principi dell'economia circolare. Il 2024 ha segnato anche l'avvio dell'Area tematica **Inclusione Sociale**, con la partecipazione a programmi di crowdfunding civico e a diversi progetti educativi a favore degli alunni del nostro territorio. Sul fronte della ricerca, abbiamo siglato accordi con istituzioni autorevoli, come l'Istituto Nazionale di Oceanografia e Geofisica Sperimentale, la Fondazione Internazionale Trieste per la Scienza, l'European Institute for Comparative Urban Research, per ampliare il nostro raggio d'azione e rafforzare il nostro ruolo di hub di conoscenza.

Nel corso dell'anno, la Fondazione ha adottato il proprio **Gender Equality Plan**, con l'obiettivo di garantire un'equa rappresentanza di genere negli organi di governo, nello staff e negli eventi organizzati, e di contribuire a creare un ambiente di lavoro sempre più inclusivo.

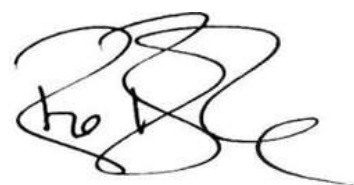
Guardando al futuro, il 2025 si è aperto con nuove sfide e una programmazione ancora più ambiziosa. La Fondazione conferma il proprio impegno nelle **nove aree tematiche** su cui ha incentrato il proprio interesse – Idrogeno, Transizione Energetica e Ambiente, Venezia Città Campus, Residenzialità, Turismo Sostenibile, Innovazione e acceleratore Venisia, Inclusione Sociale, Produzioni Culturali Innovative e Cultura della Legalità – e nei quattro **progetti trasversali**, che spaziano dallo sviluppo di uno scenario di sostenibilità urbana per Venezia al rafforzamento dell'accesso a strumenti di finanza sostenibile, fino all'attuazione del ruolo della città come **Resilience Hub** e all'organizzazione della **Biennale della Sostenibilità**.

Quest'ultima, infatti, vedrà nell'anno in corso la sua seconda edizione e sarà dedicata al rapporto tra **città fisica (urbs) e comunità (civitas)** nella Venezia metropolitana. Il programma - che si svolgerà da maggio a novembre in concomitanza con la XIX Biennale di Architettura - prevede conferenze, seminari, attività dimostrative, eventi collaterali patrocinati da VSF e mostre. In questo contesto, la Fondazione è stata invitata a esporre come **progetto speciale del Presidente della Biennale**, realizzando un padiglione che conterrà uno straordinario racconto a più voci, dettagliato e coinvolgente, di come l'intelligenza di Venezia e della sua laguna sia il frutto di un progetto collettivo millenario, reso possibile da continue innovazioni, anche oggi orientato al futuro.

Il percorso che abbiamo intrapreso richiede continuità e la partecipazione di tutti. Il sostegno dei soci, dei partner e degli stakeholder continuerà a essere essenziale per affrontare le sfide future e consolidare i progetti in corso. È con grande piacere, quindi, che la Fondazione dà il benvenuto a un nuovo socio cofondatore, **Fondazione Diabete Ricerca ONLUS**, che svilupperà nella Venezia metropolitana uno studio innovativo sul legame tra ambiente, salute e prevenzione delle malattie croniche.

Il cammino avviato, dunque, conferma la capacità di VSF di essere un punto di riferimento per lo sviluppo sostenibile di Venezia, creando connessioni tra istituzioni, imprese e mondo della ricerca. Ogni traguardo raggiunto è il risultato di un impegno condiviso e, con questa consapevolezza, guardiamo al futuro pronti a proseguire con determinazione e responsabilità il lavoro avviato.

Consentitemi un sincero ringraziamento a tutti.



Renato Brunetta,
Presidente VSF

Il presente documento fornisce un resoconto delle attività svolte da VSF nel corso dell'anno 2024.

1. La Fondazione

1.1 Le finalità

La missione della Fondazione è di creare un modello integrato (ambientale, sociale, economico e culturale) di sviluppo sostenibile per la città di Venezia e il suo territorio metropolitano, e l'intera regione del Veneto.

Questo approccio mira a rivitalizzare la socioeconomia locale, attraendo attività compatibili con la capacità di carico del territorio, garantendo contestualmente la protezione e la conservazione del patrimonio ambientale e storico-culturale, nonché il rafforzamento e la coesione della comunità locale.

La realizzazione di un simile modello passa anche attraverso progetti pilota che trovano, nella configurazione peculiare della città storica e in quella post-industriale del suo territorio metropolitano, terreno ideale per testare iniziative innovative.

La Fondazione punta, inoltre, a rendere Venezia un riferimento per la qualità della vita urbana che possa essere di ispirazione per altre realtà nazionali ed essere, in questo senso, capitale mondiale della sostenibilità.



1.2 Modus operandi e aree di intervento

Il principale modus operandi della Fondazione è quello di **accompagnare e promuovere** le progettualità proposte direttamente o indirettamente dai propri soci. Grazie all'ampiezza del partenariato, lavora per rendere più agevole il percorso realizzativo di questi progetti. Alla luce delle sfide attuali di Venezia e delle opportunità di questo momento storico, caratterizzato da diverse transizioni (ecologica, energetica, digitale, ecc.), le attività di VSF sono strutturate in nove aree tematiche. Ciascuna area affronta una questione cruciale per lo sviluppo sostenibile del territorio veneziano.

All'interno di ciascuna area, i partner collaborano strettamente per sviluppare idee e proporre progetti e attività che saranno accompagnati dalla Fondazione. Le nove aree tematiche permettono di affrontare in modo sistematico le diverse sfide, assicurando un approccio integrato e coordinato alle problematiche locali. Questo modello di operatività favorisce la sinergia tra enti territoriali, istituzioni culturali, accademiche e soggetti pubblici e privati, contribuendo a creare un ambiente favorevole per lo sviluppo sostenibile della regione.

La Fondazione si impegna costantemente a **facilitare** la realizzazione dei progetti, offrendo supporto per trasformare le idee in realtà concrete, che possano avere un impatto positivo e duraturo sulla comunità e sul territorio veneziano e, più in generale, veneto.



Idrogeno



Transizione energetica e Ambiente



Venezia Città Campus



Residenzialità



Turismo sostenibile



Innovazione e Acceleratore VeniSIA



Inclusione Sociale



Cultura della legalità



Produzioni culturali innovative

La Fondazione è impegnata nella realizzazione di **progetti trasversali**, divisi in attività multidisciplinari e strumentali. Le **attività multidisciplinari** creano sinergie tra diversi ambiti per uno sviluppo sostenibile integrato. Le **attività strumentali** supportano le iniziative tematiche della Fondazione, implementando strumenti, metodologie e tecnologie innovative. Questo approccio assicura che ogni progetto abbia una solida base di competenze e risorse, massimizzando l'impatto delle iniziative della Fondazione. I progetti trasversali sono:



Scenario obiettivo di sostenibilità integrata



Finanza sostenibile



Venice resilience hub UN-MCR2030



Biennale della Sostenibilità

1.3 Il partenariato

Al **31 dicembre 2024**, la Fondazione riunisce **47¹ soci**, di cui **13 fondatori e 34 cofondatori**, creando una rete dinamica che coinvolge enti territoriali, istituzioni culturali e accademiche veneziane, insieme a soggetti pubblici e privati di rilievo nazionale e internazionale. Questa ampia e diversificata alleanza rafforza l'impegno comune verso obiettivi strategici condivisi, favorendo la collaborazione e la crescita di progetti di valore per il futuro sostenibile di Venezia.

Attraverso questa sinergia, la Fondazione può ampliare la portata delle sue azioni, coinvolgendo partner di varia natura e facilitando scambi di competenze ed esperienze. Questo approccio integrato e partecipativo è fondamentale per sviluppare progetti di ampio respiro che rispondano efficacemente alle sfide contemporanee, valorizzando al contempo le specificità del territorio veneziano e veneto.



¹ A cui si aggiunge dal 2025 l'adesione di Fondazione Diabete Ricerca ONLUS quale Socio cofondatore.

1.3 La governance

Gli organi di indirizzo, gestione e controllo della Fondazione sono definiti e regolamentati dallo [Statuto della Fondazione](#).

Il Consiglio di Indirizzo

Svolge la funzione di indirizzo e di supervisione strategica della Fondazione.

Renato Brunetta**	Presidente della Fondazione – Presidente, Cnel
Luca Zaia**	Vice Presidente – Presidente, Giunta Regionale del Veneto
Luigi Brugnaro**	Vice Presidente – Sindaco, Comune di Venezia
Benno Albrecht**	Rettore, Università Iuav di Venezia
Maria Raffaella Caprioglio*	Componente Consiglio e Giunta, Camera di Commercio di Venezia-Rovigo
Enrico Carraro	Presidente, Confindustria Veneto
Michele Casarin	Presidente, Accademia di Belle Arti di Venezia
Renata Codello	Segretario Generale, Fondazione Giorgio Cini
Francesco Cosulich* **	Head of Funds Europe, Enfinity Global
Maria Enrica Danese*	Direttrice Corporate Communication & Sustainability, Gruppo TIM
Monica de Virgiliis	Presidente, Snam SpA
Fabrizio Iaccarino	Responsabile Affari Istituzionali Italia, Enel Italia SpA
Francesco Mario Iannella*	Regional Manager Nord Est, UniCredit SpA
Tiziana Lippiello	Rettrice, Università Ca' Foscari Venezia
Fabio Moretti	Presidente, Conservatorio di Musica Benedetto Marcello di Venezia
Giuseppe Ricci	Energy Evolution Chief Operating Officer, Eni SpA
Barbara Terenghi*	EVP Sustainability & CEO's Office Director, Edison SpA
Emma Ursich	Group Head of Corporate Identity, Assicurazioni Generali SpA
Laura Alice Villani**	Managing Director & Partner/Energy, BCG Italia

* In rappresentanza dei soci cofondatori

** Membri del Comitato strategico²

Il Direttore Generale

Il DG è investito di tutti i poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione della Fondazione, che dovranno essere esercitati secondo le direttive indicate dal Consiglio di Indirizzo. L'incarico è ricoperto dal Dott. **Alessandro Costa** (Snam SpA).

² Art. 13.6 "Il Comitato strategico endoconsiliare dà impulso alle attività strategiche della Fondazione e svolge attività istruttoria a supporto del CdI; formula proposte al CdI rispetto alle predette attività strategiche; può esprimere il proprio parere sul programma di indirizzo annuale e sul bilancio previsionale annuale e/o pluriennale sottoposti all'approvazione del CdI; riferisce con cadenza almeno semestrale al Consiglio di Indirizzo rispetto all'attività svolta".

Il Comitato Scientifico

Fornisce pareri consultivi e proposte non vincolanti al Direttore Generale e/o al Consiglio di Indirizzo in merito a programmi di indirizzo, piani strategici e/o scientifici della Fondazione.

Il Comitato Scientifico, inoltre:

- propone studi, ricerche, analisi (anche elaborando analisi di scenario sullo sviluppo di scienze, tecnologie e relative applicazioni), valutazioni e progetti in tutti gli ambiti e settori della Fondazione;
- propone partnership nazionali o internazionali con soggetti pubblici o privati;
- fornisce pareri non vincolanti su temi della ricerca, educazione e dei servizi agli studenti.

Pasquale Quito Terracciano **Presidente del Comitato**

Marco Alverà	Amministratore Delegato, TES-H2
Giorgio Andreotta Calò**	Professore ordinario, Accademie di Belle Arti di Venezia e di Bologna
Andrea Barbanti*	Dirigente Tecnologo, ISMAR-CNR
Jorge Barreto Xavier	Head of Department Entertainment and Culture, NEOM Interim Authority
Agar Brugiavini*	Componente del Consiglio Generale, Fondazione di Venezia
Carlo Carraro	Professore ordinario, Università Ca' Foscari Venezia
Chiara Casarin	Responsabile Sviluppo Culturale e Comunicazione, Fondazione Giorgio Cini
Federico Cinquepalmi	Professore ordinario, Università La Sapienza
Paolo Costa	Senior Partner, C+3C Sistemi e Strategie
Vito Di Noto	Professore ordinario, Università degli Studi di Padova
Pierroberto Folgiero*	Amministratore Delegato e DG, Fincantieri SpA
Liliana Fracasso ***	Professore ordinario, Accademia di Belle Arti di Venezia
Maria Caterina Fosci*	Partner, Head of Construction and Claims, PwC Italia
Enrico Giovannini	Professore ordinario, Università Tor Vergata
Luca Josi	Fondatore, Meta Europe Production
Francesco La Camera	Direttore Generale, International Renewable Energy Agency (IRENA)
Sara Mingardo	Docente, Accademia Nazionale di Santa Cecilia
Andrea Pisano	Head of Energy Evolution Hydrogen Initiatives, Eni SpA
Andrea Rinaldo	Presidente, Istituto Veneto di Scienze, Lettere ed Arti
Lucia Silva	Group Head of Sustainability and Social Responsibility, Assicurazioni Generali SpA
Ida Tramonti*	Responsabile Segreteria Tecnica Istituzionale Corporate Affairs, Ferrovie dello Stato Italiane

* In rappresentanza dei soci cofondatori

** Fino a novembre 2024

*** Da dicembre 2024

Il Collegio Sindacale

Vigila sull'osservanza della legge e dello Statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, sul corretto perseguimento degli scopi istituzionali, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della Fondazione e sul suo concreto funzionamento.

È costituito da tre sindaci effettivi e due sindaci supplenti, nominati dal Consiglio di Indirizzo.

Enrico Zanetti	Presidente del Collegio
Elena Nembrini	Sindaco effettivo
Aldo Tommasin	Sindaco effettivo
Teddi Cavinato	Sindaco supplente
Maria Rosaria Leccese	Sindaco supplente

La Società di Revisione

La Fondazione è assoggettata alla revisione legale dei conti, che viene svolta da una società di revisione iscritta nell'apposito registro, ai sensi del D.Lgs n. 39/2010 ("Revisore").

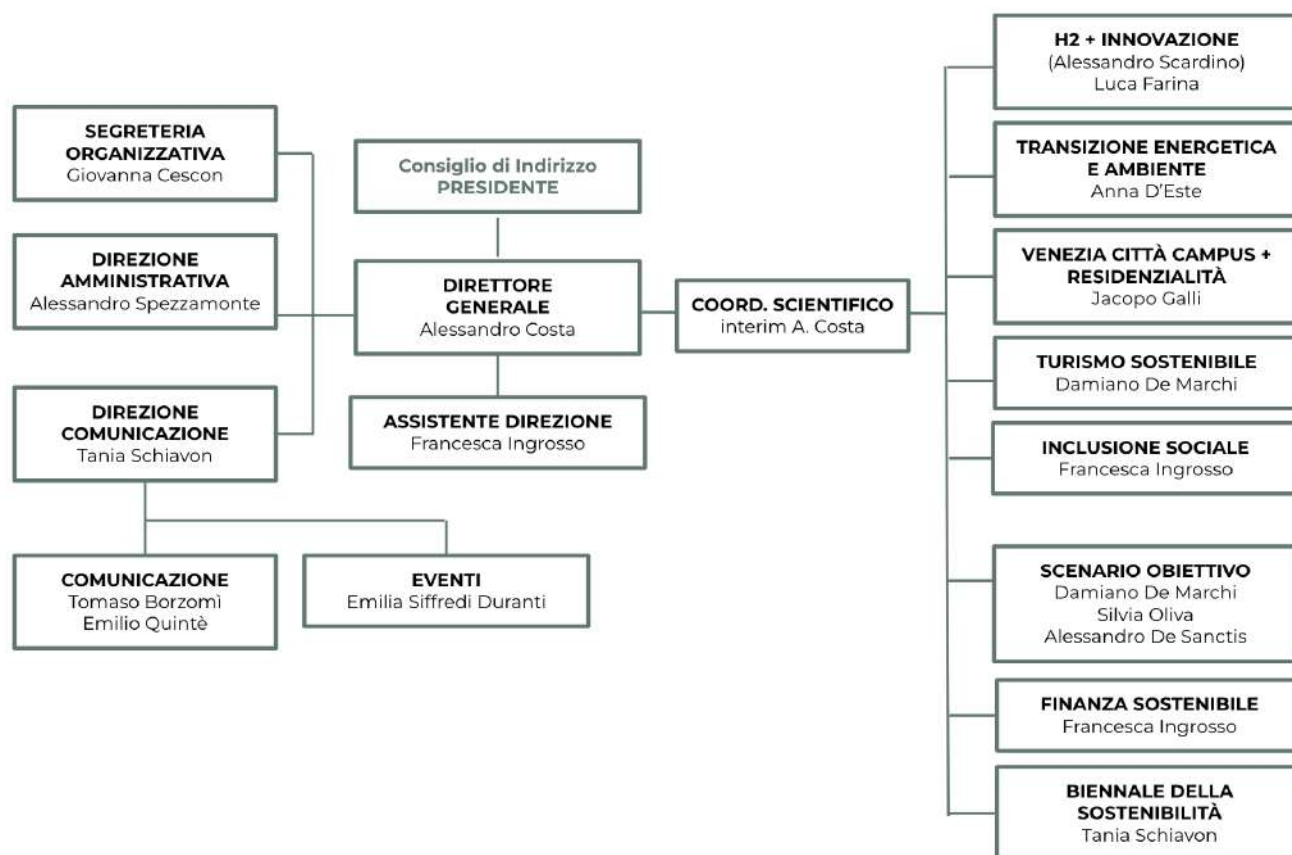
Stefania Caristia	Manager, KPMG
Alessia Scandian	Senior Audit, KPMG
Gianluca Zaniboni	Partner, KPMG

1.4 La sede operativa e lo staff

Le attività della Fondazione si svolgono presso la sede operativa delle Procuratie Vecchie, situata in Piazza San Marco a Venezia, messa a disposizione dal socio fondatore Assicurazioni Generali SpA.

La composizione dello staff della Fondazione si è ampliata nell'ultimo anno, raggiungendo un totale di 15 unità, tra cui 2 dipendenti a tempo indeterminato (1 part-time), 1 distacco e 10 collaboratori.

- Alessandro Costa - Direttore Generale
- Alessandro Spezzamonte - Direttore Amministrativo
- Tania Schiavon - Direttrice Comunicazione
- Tomaso Borzomi - Comunicazione
- Giovanna Cescon - Segreteria organizzativa
- Anna D'Este - PM Transizione energetica e Ambiente
- Damiano De Marchi - PM Scenario obiettivo di sostenibilità urbana, PM Turismo sostenibile
- Alessandro De Sanctis - Ricercatore Scenario obiettivo di sostenibilità urbana
- Luca Farina³ - PM Idrogeno, PM Innovazione e Acceleratore VeniSIA
- Jacopo Galli - PM Venezia Città Campus, PM Residenzialità
- Francesca Ingrosso - Executive Assistant DG, PM Inclusione sociale, PM Finanza sostenibile
- Silvia Oliva - Ricercatrice Scenario obiettivo di sostenibilità urbana
- Emilio Quintè - Comunicazione
- Alessandro Scardino⁴ - PM Idrogeno, PM Innovazione e Acceleratore VeniSIA
- Emilia Siffredi Duranti - Organizzazione e coordinamento eventi



³ Da settembre 2024.

⁴ Fino a ottobre 2024.

1.5 Il Programma di Indirizzo 2024

Le attività della Fondazione nel 2024 si sono sviluppate in linea con il **Programma di Indirizzo**, approvato dal Consiglio di Indirizzo il 15 dicembre 2023, del quale di seguito viene presentata una sintesi:

A. Consolidamento della **rete soci cofondatori** e apertura alla partecipazione **soci sostenitori**.

B. Attivazione di tutte le **aree tematiche** (i cd. “cantieri”); animazione dei tavoli di discussione per una maggiore condivisione delle iniziative proposte, facendo emergere quali ritenute affini agli scopi prefissi e da accompagnare.

C. Accompagnamento/facilitazione dei progetti che sono stati individuati attraverso:

1. i tavoli tematici;
 2. gli altri canali di ascolto del territorio e degli stakeholder.
-

D. Attuazione dei progetti trasversali:

1. Sviluppo dello **scenario obiettivo di sostenibilità urbana** con realizzazione di un **osservatorio sulla sostenibilità** metropolitana veneziana;
 2. Promozione dell'utilizzo del **protocollo operativo di finanza sostenibile** creato nel 2023;
 3. Valorizzazione **risultati Biennale della Sostenibilità 2023**, tra cui:
 - a) Promozione del MOSE, a livello nazionale e internazionale;
 - b) Co-organizzazione del “Venice Hydrogen Forum 24”;
 - c) Organizzazione della mostra Waterproof Venice (Salone Nautico VE 24);
 - d) Compartecipazione al progetto “Concorso internazionale Venezia 2100”;
 - e) Progettazione della Biennale della Sostenibilità 2025.
-

E. Promozione, divulgazione della Fondazione e delle sue iniziative e attività di **networking**.

2. Avanzamento delle attività istituzionali

Questa sezione presenta un resoconto delle attività svolte tra il 1° gennaio e il 31 dicembre 2024, organizzato secondo la suddivisione adottata nel Programma di Indirizzo. In particolare:

- A. consolidamento e ampliamento del partenariato;
- B. attivazione delle aree tematiche (cd. "cantieri");
- C. accompagnamento delle attività delle aree tematiche;
- D. attuazione dei progetti trasversali;
- E. promozione, divulgazione e networking.

A chiusura del capitolo, viene inoltre fornita una sintesi delle **attività aggiuntive** realizzate nel corso dell'anno.

A) CONSOLIDAMENTO E AMPLIAMENTO DEL PARTENARIATO

È stato approvato dal Consiglio di Indirizzo il regolamento per l'ammissione di **soci sostenitori**⁵.

B) ATTIVAZIONE DELLE AREE TEMATICHE

Oltre alle aree già attive (Idrogeno, Transizione energetica e ambiente, Venezia Città Campus, Innovazione - Acceleratore VeniSIA), nel 2024 sono state avviate le attività delle seguenti nuove aree tematiche:

- R - Residenzialità (coord. Comune di Venezia);
- TS - Turismo Sostenibile (coord. Regione del Veneto);
- IS - Inclusione Sociale (coord. Comune di Venezia).

È prevista nel primo semestre del 2025 l'attivazione delle ultime due aree non ancora avviate: CL- Cultura della Legalità e PCI - Produzioni Culturali Innovative.

C) ACCOMPAGNAMENTO ATTIVITÀ DELLE AREE TEMATICHE

AREA 1 - Idrogeno (H2)

Quest'area tematica intende contribuire al recupero ambientale ed economico dell'area industriale di Porto Marghera attraverso lo sviluppo di un polo dedicato all'Idrogeno (H2 Valley) e alle energie alternative. Le iniziative di questo ambito mirano a generare un impatto positivo sull'intera regione, supportando la transizione sostenibile dei distretti produttivi energivori.

⁵ Le Linee guida di ammissione dei soci sostenitori di VSF sono consultabili al link: [Linee guida ammissione soci sostenitori VSF](#)

EVENTO - Venice H2 Mediterranean Forum [18-19 ottobre 2024] ⁶

Soci coinvolti: Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale - Porti di Venezia e Chioggia, Regione del Veneto, Comune di Venezia, Confindustria Veneto (Hydrogen Park), Edison, Eni, Snam.

Il Forum internazionale, organizzato insieme alla Green Hydrogen Organisation (GH2) e aperto dal ministro dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica, G. Pichetto-Fratin, ha offerto uno spazio di confronto sulle strategie di decarbonizzazione, trasporto e commercio dell'idrogeno nel Mediterraneo.

VSF ha curato il panel "Hydrogen in Venice for Regional Value Creation", incentrato sulle prospettive di sviluppo dell'economia dell'idrogeno a Venezia e nel Veneto. Al panel hanno partecipato la Regione del Veneto, il Comune di Venezia, Edison (sponsor del panel), Hydrogen Park, l'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale - Porti di Venezia e Chioggia e il Gruppo Sapió. Il panel ha permesso di discutere strategie e partnership mirate alla riqualificazione di Porto Marghera e alla creazione di una filiera dell'idrogeno capace di contribuire alla rivitalizzazione socio-economica del Veneto.

Parallelamente, si sono tenuti incontri bilaterali tra soci della Fondazione e istituzioni nazionali ed internazionali del settore, facilitando ulteriori discussioni e collaborazioni.



Snam, Eni ed Edison hanno partecipato rispettivamente come gold, silver e bronze sponsor del forum.

IDEA PROGETTUALE

Programma di supporto alle PMI su progettualità H2 in Veneto [in elaborazione]

Soci ad oggi coinvolti: Regione del Veneto, Unicredit

È in corso di valutazione la fattibilità di un'iniziativa di supporto alle PMI venete attraverso la creazione di consapevolezza, di competenze e la messa a disposizione di strumenti finanziari a favore dello sviluppo di una filiera veneta dell'idrogeno. Le attività di tale iniziativa sono concepite per essere funzionali al raggiungimento degli obiettivi del Nuovo Piano Energetico Regionale (NPER).

IDEA PROGETTUALE

Aggiornamento mappatura competenze e domanda H2 in Veneto [in elaborazione]

Soci coinvolti: BCG, Regione del Veneto

⁶ Il programma del forum è riportato nell'APPENDICE 2 e consultabile al link: [Venice H2 Forum - programma](#). La cronaca del forum è consultabile al link: [Venice H2 Forum - cronaca](#).

Nel 2023 è stata effettuata e pubblicata una mappatura, promossa da VSF e coordinata dalla Regione del Veneto, mirata a documentare le competenze attuali all'interno della filiera dell'idrogeno in Veneto. Questa mappatura ha esplorato la domanda potenziale dell'idrogeno come vettore energetico e le prospettive di sviluppo regionale del settore. Lo studio si è articolato in tre principali segmenti: upstream (produttori), midstream (distribuzione e stoccaggio) e downstream (utilizzatori finali).

È in corso la definizione di una nuova edizione dell'indagine, da effettuarsi nel 2025. Assieme ai soci interessati, si stanno identificando gli aspetti specifici da approfondire e definendo i dettagli operativi necessari per l'aggiornamento della mappatura.

AREA 2 - Transizione energetica e ambiente (TEA)

L'area tematica Transizione energetica e ambiente (TEA) include diversi obiettivi e progetti, per accompagnare la realizzazione di uno sviluppo sostenibile del territorio veneziano e veneto. In particolare, TEA si occupa di promuovere la **protezione e la manutenzione dell'ecosistema lagunare e del suo ambiente**, favorire l'**efficientamento energetico**, migliorando l'efficienza degli edifici e delle infrastrutture urbane, e incoraggiando pratiche di economia circolare, nonché **promuovere le filiere dell'energia rinnovabile e la decarbonizzazione dei trasporti**, incentivando l'adozione di fonti energetiche sostenibili e soluzioni di trasporto a basso impatto ambientale. Per l'ampiezza delle tematiche traguardate, l'area TEA è stata suddivisa in 3 sottoaree:

- **TEA-SC1:** Protezione dell'ambiente e economia circolare
- **TEA-SC2:** Efficientamento energetico e fonti di energia rinnovabile
- **TEA-SC3:** Mobilità e infrastrutture sostenibili

EVENTO TEA-SC1 - Conferenza internazionale “Circular Venice: policy, pratiche e innovazione a confronto” [29 gennaio 2024] ⁷

Soci coinvolti: Regione del Veneto, Comune di Venezia e società partecipate, Fondazione di Venezia, Università Ca' Foscari Venezia



⁷ Il programma della conferenza è inserito nell'APPENDICE 2 e consultabile al link: [Circular Venice: policy, pratiche e innovazione a confronto - programma](#).

Il 29 gennaio 2024, VSF ha organizzato la conferenza internazionale "Circular Venice: policy, pratiche e innovazione a confronto". L'evento, realizzato in collaborazione con la Regione del Veneto, il Comune di Venezia, la Fondazione di Venezia e [ACR+](#) (il network europeo di città e regioni per un consumo sostenibile di risorse e la gestione dei rifiuti), ha discusso della gestione del ciclo dei materiali a Venezia e in Veneto, mettendo a confronto istituzioni e operatori locali, nazionali e internazionali del settore.

Durante la conferenza, la Regione del Veneto ha presentato il "Piano Regionale per la definizione di proposte operative per l'attuazione dell'economia circolare nei settori produttivi del Veneto", coinvolgendo le università del Veneto e Arpav. Inoltre, Veritas Spa e Arpav hanno presentato i risultati del recupero di materia dai rifiuti urbani e speciali nel territorio comunale e regionale.

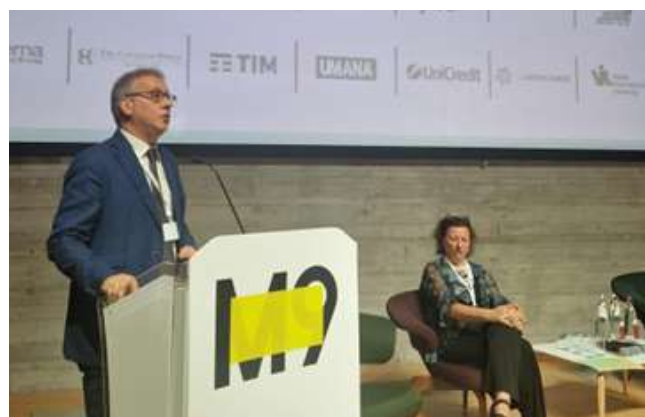
EVENTO + ATTIVITÀ FORMATIVA TEA-SCI

Co-organizzazione del "Forum Acquisti Verdi Veneto – VIII Edizione" [27 giugno 2024] ⁸

Soci coinvolti: Regione del Veneto, Fondazione di Venezia, Edison

Grazie alla collaborazione avviata nel 2023 durante la conferenza Circular Venice, VSF ha affiancato la Regione del Veneto nell'organizzazione del Forum Acquisti Verdi Veneto, l'evento annuale di riferimento per il green public procurement (GPP) regionale. L'edizione 2024 si è tenuta il 27 giugno, presso l'auditorium del Museo del '900 a Mestre. Il Forum ha riunito i principali attori regionali coinvolti nell'acquisto di beni e servizi sostenibili, nella transizione ecologica delle modalità di produzione di consumo di prodotti e servizi eco-compatibili, nonché nello scambio di buone pratiche.

L'evento è stato arricchito da una **sessione pomeridiana di aggiornamento tecnico** sui temi del green public procurement, dell'edilizia sostenibile e dei sottoprodotti/inerti del territorio regionale. Questa sessione ha costituito un'opportunità di aggiornamento professionale, rilasciando crediti formativi ai partecipanti, quali architetti e ingegneri.



PROGETTO TEA-SCI

Facilitazione della realizzazione del Parco del Bacino di Malcontenta (Ve) [concluso]

Soci coinvolti: Regione del Veneto, Amazon Italia

Grazie alla facilitazione di VSF, la Regione del Veneto e Amazon Italia hanno collaborato per la riqualificazione ambientale del Parco del Bacino di Malcontenta. Il progetto, realizzato dalla Fondazione Alberitalia con il supporto economico del Right Now Climate Fund di Amazon, ha visto la fornitura e la messa a dimora di 14.320 piante nei primi mesi del 2024.

⁸ Il programma della conferenza è consultabile al link: [Forum Acquisti Verdi Veneto - VIII Edizione - programma](#).

Il Parco del Bacino di Malcontenta fa parte del più ampio progetto "Parco Italia" ideato dallo Studio Boeri, un programma nazionale di rinaturalizzazione che coinvolge 20 aree urbane ed extraurbane. L'obiettivo di questo progetto è quello di creare un corridoio verde italiano, favorendo la biodiversità, migliorando la qualità dell'aria e creando spazi verdi fruibili per la comunità.

L'iniziativa rappresenta un passo significativo verso la sostenibilità ambientale, dimostrando come la collaborazione tra enti pubblici, privati e organizzazioni no-profit possa portare a risultati concreti e duraturi. Inoltre, il progetto si inserisce in un contesto più ampio di interventi volti a contrastare i cambiamenti climatici e a promuovere uno sviluppo sostenibile delle aree urbane.

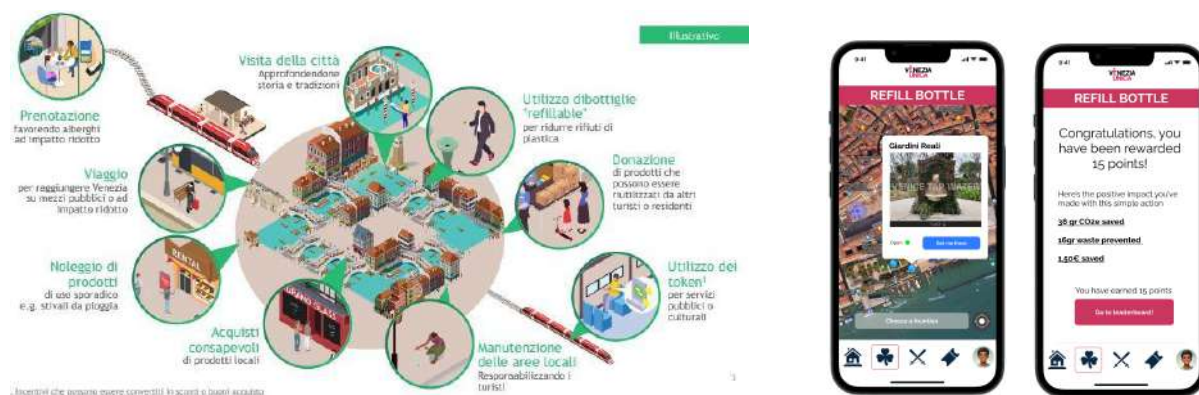


PROGETTO TEA-SCI - Venezia Città Circolare [in corso]

Soci coinvolti: Comune di Venezia (anche con Veritas e Venis), Boston Consulting Group

Il progetto intende mettere a sistema sul territorio della Venezia insulare una serie di iniziative per incentivare i fruitori della città (residenti, pendolari e turisti) a adottare comportamenti più circolari e sostenibili. Per fare ciò si è partiti da un'analisi di benchmark (condotta da BCG e conclusa ad ottobre) di città internazionali che hanno già raggiunto ottimi risultati nel campo della circolarità, per andare ad individuare quelle iniziative che potrebbero essere adottate anche a Venezia, adattandole al contesto insulare.

Dall'analisi sono emerse 22 iniziative, suddivise tra policy e azioni concrete, potenzialmente replicabili nel contesto veneziano, con il supporto delle istituzioni e delle aziende locali. Queste iniziative sono state classificate in base alla loro possibile applicabilità di breve o lungo termine (i.e. 2030).



È in corso lo studio di una prima applicazione per Venezia relativa allo sviluppo di un'app per stimolare - attraverso soluzioni di gamification collegate a un programma premiale - comportamenti virtuosi di circolarità nei city user veneziani (residenti, pendolari, turisti). Si ipotizza di presentare una demo dell'app

nel corso del 2025. VSF sta coordinando la collaborazione tra BCG, il Comune di Venezia, con le sue società partecipate, e partner tecnologici.

IDEA PROGETTUALE TEA-SC2

Mappatura potenziale sviluppo Comunità Energetiche Rinnovabili (CER) [in elaborazione]

Soci coinvolti: Comune di Venezia (anche con Insula SpA), InfinityHub

Sono state intraprese le attività preliminari per la realizzazione di una mappatura del potenziale di sviluppo di CER nel territorio comunale di Venezia, con ipotesi di una esperienza pilota su alcuni immobili di edilizia popolare comunale localizzati a Marghera.

IDEA PROGETTUALE TEA-SC3 - Studio impiego propellenti alternativi per decarbonizzazione navigazione intra lagunare [in elaborazione]

Soci coinvolti: Regione del Veneto, AVL Italia, PricewaterhouseCoopers, Sanlorenzo SpA

A seguito del workshop tematico del 15 novembre 2023, la Regione del Veneto ha presentato una proposta di progetto con l'obiettivo di effettuare una mappatura dei dati ambientali e del traffico in laguna, al fine di quantificare le emissioni climalteranti delle imbarcazioni esaminate (focalizzando l'analisi su quelle da trasporto merci e da trasporto passeggeri non di linea).

In una seconda fase, verranno individuate soluzioni per rendere queste imbarcazioni più sostenibili, valutando innovazioni che potrebbero anche includere la sostituzione dei sistemi di alimentazione con carburanti alternativi e/o modifiche strutturali (propulsione, carena) delle imbarcazioni, dove possibile.

Verranno inoltre create simulazioni per valutare l'efficienza dei sistemi di alimentazione alternativi e il loro impatto ambientale, al fine di identificare la soluzione ottimale in termini di costo e tempi di attuazione.

AREA 3 - Venezia Città Campus (VCC)

Soci coinvolti: Accademia di Belle Arti Venezia, Conservatorio di Musica Benedetto Marcello Venezia, Università Ca' Foscari Venezia, Università Iuav di Venezia, Comune di Venezia, Regione del Veneto

L'obiettivo di questa area è rivitalizzare la socioeconomia della città attraverso la progettazione e lo sviluppo di un **cluster urbano della conoscenza**. Ciò prevede, nell'arco di dieci anni, l'espansione dell'offerta didattica, delle attività di ricerca, della co-innovazione con il mondo delle imprese e di nuovi interventi di rigenerazione urbana con un forte impatto sul tessuto cittadino dal punto di vista economico, culturale e sociale. Gli strumenti principali per raggiungere questi obiettivi comprendono l'evoluzione dell'offerta accademica, il miglioramento dei servizi e il potenziamento delle strutture urbane, attraverso interventi mirati.

PROGETTO - Il Polo dell'Acqua e il Polo del Restauro [in corso]

Soci coinvolti: Consiglio Nazionale delle Ricerche, Università Ca' Foscari Venezia, Università Iuav di Venezia

Nel corso dell'anno sono stati avviati due nuovi poli didattici che contengono nuovi corsi di laurea:

- il Polo dell'Acqua, con 3 nuovi corsi interdipartimentali: a) Renewable energy engineering in coastal environment; b) Sustainable transportation and smart maritime mobility; c) Science and design for maritime spatial planning (Iuav e Ca' Foscari con il supporto di CNR e Marina Militare);

- il Polo del Restauro con 1 nuovo corso - Conservazione proattiva del patrimonio nelle aree a rischio (luav con il supporto di CNR).



PROGETTO - Alloggi studenti: Università, ESU, Marina Militare [in corso]

Soci coinvolti: Università Ca' Foscari Venezia, Università Iuav di Venezia, Regione del Veneto (ESU), Comune di Venezia

Sono stati siglati accordi per alloggi per studenti ai sensi della L. n. 338/2000 da parte di Iuav (studentati "Junghans" e "Jan Palach") e Ca' Foscari (studentato "Caserma Pepe"), nonché per le mense in collaborazione con ESU (S. Marta, Frari, San Giobbe, tutte situate nella Venezia insulare).

È in corso lo sviluppo di accordi con la Marina Militare e il Comune di Venezia per la creazione di ulteriori 800 posti letto.

Attualmente, è in elaborazione la mappatura delle risorse disponibili nell'area dell'Arsenale per valutare la possibilità di trasformazione in alloggi per studenti.

ATTIVITÀ - Accordo con la Marina Militare per utilizzo spazi Arsenale [in corso]

Soci coinvolti: Università Iuav di Venezia

L'accordo rappresenta per Iuav e la Marina Militare un'opportunità significativa per collaborare in discipline di comune interesse e sviluppare partenariati strategici nei settori dell'urbanistica, dell'architettura, del diritto, della cultura del mare, della sicurezza marittima e della salvaguardia del patrimonio marittimo. L'intesa ha inoltre l'obiettivo di promuovere la ricerca sulla rigenerazione, valorizzazione e restauro dell'Arsenale di Venezia e sui possibili usi dei suoi spazi.

Attraverso questa collaborazione, Iuav e la Marina Militare potranno sviluppare progetti congiunti riguardanti il mare, la marittimità, la sostenibilità in tutte le sue forme, le attività infrastrutturali e le tecnologie di interfaccia mare-terra.

PROGETTO - Progetto urbano adattativo per Venezia Città Campus [in corso]

Soci coinvolti: Università Iuav di Venezia

Il progetto prevede l'individuazione di aree di sviluppo e trasformazione, accessibili in quanto di proprietà comunale o demaniale. Le zone interessate si estendono tra Venezia e Mestre, coprendo una superficie totale di oltre 700.000 mq a Venezia e 1.200.000 mq a Mestre. La superficie lorda di pavimento (SLP) sviluppabile è stimata intorno a 2.000.000 mq a Venezia e 3.500.000 mq a Mestre.

Il dimensionamento degli spazi necessari per il campus sarà continuamente aggiornato in base all'evoluzione del progetto, tenendo conto delle diverse discipline di insegnamento e della necessità di spazi didattici, residenze per studenti e docenti, e servizi vari. Attualmente, si prevede che saranno necessari circa 720.000 mq di spazi, inclusivi di didattica e residenze, con alloggi destinati al 20% degli studenti, una percentuale doppia rispetto alla media nazionale.

ATTIVITÀ - Creazione di reti locali, nazionali ed internazionali - [in corso]

Soci coinvolti: Accademia di Belle Arti Venezia, Assicurazioni Generali, Confindustria Veneto, Conservatorio di Musica Benedetto Marcello Venezia, Concessioni Autostradali Venete, Edison, Enfinity Global, Fincantieri, InfinityHub, Snam, Università Ca' Foscari Venezia, Università Iuav di Venezia

Sono state promosse diverse iniziative per **creare una rete e condividere esperienze tra istituzioni accademiche**, migliorando al contempo le infrastrutture per studenti e personale. Queste iniziative includono lo sviluppo di accordi per alloggi, la collaborazione con enti locali, come Iuav e ATER, e internazionali, nonché il dialogo per la costruzione di una federazione tra le accademie veneziane: Ca' Foscari, Iuav, Accademia di Belle Arti e Conservatorio di Musica.

Sono stati effettuati incontri individuali con i soci per definire la loro partecipazione nelle diverse fasi di VCC e raccogliere indicazioni su quali temi, docenze e altre esigenze specifiche sviluppare. Fino ad oggi, si sono svolti incontri con: CAV, Confindustria Veneto, Edison, Enfinity Global, Fincantieri, Generali, InfinityHub e Snam. A seguito di questi incontri, Enfinity Global e Iuav hanno firmato un accordo che stabilisce in dettaglio le modalità di collaborazione di Enfinity Global nel progetto VCC.

VSF e l'**European Institute for Comparative Urban Research** (EURICUR), che riunisce accademie e municipalità europee, hanno siglato un protocollo d'intesa per individuare attività comuni nel campo dell'analisi comparata dei cluster urbani economici - con particolare riferimento ai cluster della conoscenza - e del loro legame con lo sviluppo delle aree metropolitane.

VSF, infine, partecipa anche alle attività della **rete internazionale Blue Glue**, promossa dal World Ocean Council, dal Center for Sea Rise Solutions e dalla Municipalità e Porto di Barcellona. Questa rete è dedicata alla collaborazione tra porti, comunità e industria marittima per una crescita sostenibile e per la resilienza costiera. VSF si occupa di esplorare i temi dell'interazione tra porto, città e accademia.

ATTIVITÀ - Presentazioni e pubblicazioni sul progetto Venezia Città Campus [in corso]

Il progetto VCC è stato **presentato** in diverse occasioni pubbliche, nazionali ed internazionali, tra cui:

- il webinar "Il valore dell'educazione e dei progetti sui temi della Sostenibilità: Prospettive locali ed internazionali" (21 febbraio) presso il Global Campus of Human Rights, Venezia;
- la visita di studio alla KU Leuven University (Lovanio, Belgio, 6 maggio) con presentazione di IMEC, centro di ricerca sulle nanotecnologie utilizzabile come modello per il progetto VCC;
- il "[EUniverCities Network Meeting](#)" (Gand, Belgio, 7 maggio) una rete europea in cui città di medie dimensioni e università lavorano insieme per dare alle città della conoscenza maggiore visibilità;
- la presentazione alla missione congiunta UNESCO WHC/ICOMOS/ICCROM (Venezia, 29 ottobre)⁹;

⁹ Approfondimento nella sezione E) PROMOZIONE, DIVULGAZIONE E NETWORKING.

- 2° edizione del [Forum delle possibilità](#) (Venezia, 18-19 novembre).

Verrà pubblicato a gennaio 2025 l'**articolo** "[Venezia Città Campus. Progettare il cluster della conoscenza](#)" di A. Costa e J. Galli, per la rivista Working Papers - Urban@it ISSN 2464-2059.

L'avanzamento del progetto Venezia Città Campus verrà presentato al pubblico durante la seconda edizione della Biennale della Sostenibilità, attraverso una **mostra** allestita da luav nelle le sue sedi e un libro dedicato che illustra il metodo progettuale sviluppato.

AREA 4 - Residenzialità (R)

Gli obiettivi di quest'area sono favorire un programma di residenzialità e servizi per chi sia interessato a vivere stabilmente a Venezia, contrastando il progressivo spopolamento, e proteggere l'offerta residenziale dagli effetti della domanda turistica sugli affitti (di breve durata) e sui costi di acquisto degli immobili residenziali.

PROGETTO - Accordo luav-ATER per alloggi nel Comune di Venezia [in corso]

Soci coinvolti: Università luav di Venezia, Regione del Veneto (ATER)

luav e l'Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Venezia (ATER Venezia) hanno siglato un accordo per la valorizzazione dell'edilizia residenziale pubblica. Il progetto mira a trasformare oltre 200 appartamenti sfitti in risorse preziose per la comunità, riqualificando e valorizzando questo importante patrimonio.

Contestualmente, l'attività intende promuovere la residenzialità per studenti, docenti, ricercatori e personale tecnico-amministrativo di luav, oltre che per altre categorie di impiegati pubblici che prestano servizio nel centro storico di Venezia, rispettando la peculiarità del contesto urbano veneziano.

Sono stati già individuati i primi 20 appartamenti su cui intervenire.

AREA 5 - Turismo sostenibile (TS)

Questa area tematica, attivata nel corso del primo semestre del 2024, mira a stimolare il dibattito tra i soci di VSF e gli altri stakeholder sull'individuazione di temi prioritari per la sostenibilità del turismo veneziano. Parallelamente la ricognizione e attuazione di progetti e interventi sarà prodromica per favorire comportamenti virtuosi e un generale miglioramento della sostenibilità del fenomeno turistico per Venezia e il suo territorio, incentrandosi su **tre aspetti cardine**:

- La salvaguardia del patrimonio culturale e ambientale di Venezia,
- la garanzia della qualità della vita dei residenti,
- la valorizzazione dell'esperienza dei visitatori.

È stata attivata una **cabina di coordinamento delle attività** presieduta dalla Regione del Veneto, con la partecipazione del Comune di Venezia e di VSF. Questo gruppo di lavoro si riunisce a cadenza periodica

per garantire una gestione efficace e coordinata delle varie iniziative sulla gestione sostenibile del turismo.

VSF ha inoltre ricoperto un ruolo di riferimento come interlocutore in diverse iniziative di confronto sui temi del turismo sostenibile, alcune delle quali di seguito elencate:

- [“Meet Forum - il turismo sostenibile”](#) (Gorizia, 4 giugno 2024) organizzato dalla Regione Friuli Venezia Giulia;
- [“Smart Cities e Mobilità Sostenibile: innovazione tecnologica a favore di mobilità e turismo”](#) (Venezia, 17 giugno 2024) organizzato da Tim Enterprise;
- [“Turismo, cultura, sostenibilità: lezioni da Venezia”](#) (Venezia, 21 ottobre) organizzato da Confartigianato Veneto nell'ambito della Settimana nazionale per l'energia e la sostenibilità.

ATTIVITÀ - Organizzazione dei workshop 2024 di area tematica [conclusa]

Soci coinvolti: Almaviva, Assicurazioni Generali, Autorità del Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale - Porti di Venezia e Chioggia, Boston Consulting Group, Camera di Commercio Venezia-Rovigo, CDP, Comune di Venezia, Confindustria Veneto, Conservatorio di Musica Benedetto Marcello Venezia, Enel, Ferrovie dello Stato, InfinityHub, Marsilio, Microsoft Italia, Regione del Veneto, TIM, Umana, Unicredit, Unioncamere, Università Ca' Foscari Venezia, Università Iuav di Venezia

Tra le attività più significative si segnalano due workshop con i soci ed altri stakeholder locali (28 febbraio e 4 luglio 2024). In tali occasioni, il lavoro collaborativo ha consentito di far emergere i seguenti 3 argomenti, la cui analisi presenta caratteri di priorità d'intervento:

- il contributo di accesso;
- le locazioni turistiche;
- le azioni di mitigazione degli effetti del turismo.

Al contempo, sono state presentate attività e progettualità dei soci inerenti tali priorità.

ATTIVITÀ - Coinvolgimento VSF nel Piano strategico del Turismo Veneto (PSTV) [conclusa]

Soci coinvolti: Regione del Veneto, Unioncamere

VSF ha partecipato agli [incontri](#) per la stesura del Piano Strategico del Turismo Veneto (PSTV) 2025-27, tenutosi il 25 giugno a Venezia, il 9 luglio a Treviso, il 23 luglio a Padova e il 4 ottobre nuovamente a Venezia. Durante questi seminari, sono stati affrontati temi cruciali come la qualità sostenibile, la governance, le destinazioni turistiche, l'innovazione, l'impresa e il lavoro, che costituiscono la base per la redazione del nuovo piano.

VSF ha avanzato la proposta di rafforzare la misurazione della sostenibilità integrata, valorizzando le progettualità esistenti sul territorio che la Fondazione riconosce e facilita. Parallelamente, ha incentivato le azioni di coordinamento tra i diversi attori del turismo in Veneto, al fine di migliorare la cooperazione e l'efficacia delle iniziative.

Nell'incontro conclusivo del 4 ottobre, organizzato dalla Regione del Veneto e Unioncamere, sono stati presentati i risultati del percorso PSTV, mostrando il frutto del lavoro collaborativo e la direzione futura per lo sviluppo del turismo sostenibile nella regione.

AREA 6 - Innovazione e acceleratore VeniSIA (AVI)

Tramite le attività di quest'area tematica si intende facilitare lo sviluppo di programmi di innovazione e imprenditorialità che possano contribuire a rendere Venezia un living lab delle tecnologie sostenibili, grazie all'attrazione di competenze accademiche e professionali da tutto il mondo, anche attraverso la valorizzazione dell'acceleratore VeniSIA.

ATTIVITÀ - Supporto del programma di co-innovazione di VeniSIA

Soci coinvolti: Università Ca' Foscari Venezia, Edison

VSF promuove e facilita VeniSIA (Venice Sustainability Innovation Accelerator) per raggiungere obiettivi comuni di accelerazione imprenditoriale, contribuendo nella ricerca di nuovi partner corporate e istituzionali.

A seguito del workshop "[VeniSIA: l'ecosistema di innovazione e sostenibilità a Venezia](#)" (23 giugno 2023), che ha presentato ai soci i programmi di innovazione dell'acceleratore VeniSIA, il socio cofondatore VSF Edison ha aderito nel primo semestre 2024 al programma di Scaleup Co-Innovation di VeniSIA.

EVENTO - Conferenza "Dalla Luna alla Laguna: il ruolo e i casi di successo della ricerca aerospaziale a Venezia" [19 giugno 2024]¹⁰

Soci coinvolti: Boston Consulting Group, Comune di Venezia (Green Propulsion Laboratory - Veritas, Vela SpA), Confindustria Veneto, Unicredit, Università Ca' Foscari Venezia, Fondazione di Venezia



Durante la conferenza, co-organizzata con il Comune di Venezia (attraverso la partecipazione delle società Veritas e Vela) sono state discusse, grazie agli interventi del Ministero dell'Ambiente, ASI, Unicredit e BCG, le opportunità economiche e gli impatti a livello ecosistemico della Space Economy, con previsioni di crescita del mercato globale a 1 trilione di euro entro il 2040 e la possibilità di innovare settori di importanza strategica per il territorio come l'agritech. Sono stati presentati progetti di ricerca avanzata, tra cui la produzione di bio-idrogeno per la Stazione Spaziale Internazionale e sistemi di economia circolare per il progetto Artemis della NASA, la Rete Innovativa Regionale AIR e imprese già operanti nel settore come EIE Group. Venezia è emersa come potenziale hub dell'aerospazio, grazie alle competenze

¹⁰ Il programma della conferenza è inserito nell'APPENDICE 2 e consultabile al link: [Dalla Luna alla Laguna: il ruolo e i casi di successo della ricerca aerospaziale a Venezia - programma](#)
La cronaca della conferenza è consultabile al link: [Dalla Luna alla Laguna: il ruolo e i casi di successo della ricerca aerospaziale a Venezia - cronaca](#).

industriali e accademiche del territorio, con la necessità di attrarre investimenti e capitale umano, sviluppando sinergie tra istituzioni, organizzazioni spaziali, imprese e accademia.

A seguito di questo evento è stato concepito il progetto Veneto Space Hub, approfondito qui di seguito.

PROGETTO - Veneto Space Hub - Dalla Laguna alla Luna [in corso]

Soci coinvolti: BCG, AVL, Regione del Veneto, Confindustria Veneto, Gruppo Veritas, Università Ca' Foscari Venezia

Lo studio “Veneto Space Hub” mira a fornire insight strategici, evidenziando sia opportunità che ostacoli, per posizionare Venezia e il Veneto come un cluster chiave nella space economy. Attraverso interviste e analisi di settore, è stato redatto un *retrospective report*, “Dalla Laguna alla Luna - Esplorando il futuro della Space Industry in Veneto”¹¹, che offre una visione completa dei possibili sviluppi e delle prospettive future. Questo report alimenterà un tavolo di discussione con soci e stakeholder veneti, tra cui istituzioni, impresa e ricerca, per lo sviluppo di progettualità e iniziative congiunte.

L'obiettivo finale è creare un ambiente favorevole per l'innovazione e la collaborazione, stimolando l'ecosistema locale e rafforzando la competitività della regione. Il coinvolgimento di tutti i principali attori del settore garantirà una visione integrata e condivisa delle strategie da adottare, promuovendo lo sviluppo sostenibile e inclusivo del settore spaziale in Veneto.

DALLA LAGUNA ALLA LUNA

QUADERNO
2025.01

Esplorando il futuro della Space Industry in Veneto

Fabio Dal Pan, Andrea De Biasi, Alessio Bonucci, Giulia Piacentini, Luca Farina, Alessandro Angelo Scardino, Alessandro Costa



Gli attori del Veneto possono espandere il loro business nel settore spaziale avanzando nella catena di valore, risalendola o ampliando le operazioni attuali



AREA 7 - Inclusione sociale (IS)

Nel secondo semestre del 2024 sono stati avviati i lavori nell'area dell'Inclusione Sociale, con l'obiettivo di creare opportunità per tutti i cittadini, garantendo l'accesso ai servizi, la partecipazione attiva alla vita

¹¹ Il rapporto, pubblicato nel febbraio 2025, è consultabile a link: [Dalla Laguna alla Luna - Esplorando il futuro della Space Industry in Veneto - rapporto](#).

civica e il superamento delle disuguaglianze. Questo impegno si concretizza in iniziative volte all'integrazione dei gruppi vulnerabili, promuovendo un ambiente di rispetto e solidarietà che rafforzi il tessuto sociale cittadino.

Le attività includono programmi educativi, servizi di supporto e progetti comunitari destinati a migliorare la qualità della vita delle persone in situazioni di svantaggio. L'accento è posto sulla collaborazione tra istituzioni, associazioni e cittadini, per creare una rete di sostegno inclusiva e partecipativa. Tali sforzi mirano a costruire una comunità più equa e coesa, dove tutti possano contribuire e beneficiare delle opportunità offerte.

PROGETTO - Crowdfunding civico a Venezia [in corso]

Soci coinvolti: Comune di Venezia

È stata avviata la collaborazione con il programma di crowdfunding civico promosso dal Comune. L'iniziativa, in forma di call progettuale, è mirata a finanziare proposte progettuali a favore della comunità locale e delle persone fragili ideate da enti del Terzo Settore e da associazioni senza scopo di lucro. Questo programma aiuterà gli enti del terzo settore a diventare più autonomi nel finanziare progetti che migliorino la qualità della vita dei cittadini. La promozione del crowdfunding civico rappresenta un'opportunità per rafforzare la coesione sociale, stimolare l'innovazione e coinvolgere i cittadini in modo attivo nella realizzazione di iniziative di interesse collettivo.

In parallelo, VSF e il Comune stanno considerando di organizzare, nel terzo trimestre del 2025, un'attività volta a promuovere il crowdfunding come strumento utile per realizzare progetti e servizi di interesse collettivo. L'iniziativa mira a sensibilizzare e coinvolgere la comunità nella raccolta fondi, fornendo conoscenze teoriche e supporto tecnico sull'utilizzo degli strumenti di crowdfunding.

PROGETTO - Progetto educativo "Gocce di Futuro" [in corso]

Soci coinvolti: Fondazione di Venezia, The Human Safety Net

VSF sta collaborando al progetto educativo *Gocce di Futuro*, promosso dalla Fondazione di Venezia con il supporto tecnico di WeSchool e il supporto scientifico di Environment Park. L'iniziativa mira a sensibilizzare 500 studenti delle scuole secondarie di I grado della provincia di Venezia sui temi del cambiamento climatico e della gestione sostenibile delle risorse idriche.

Tra le attività previste per questo progetto, la Fondazione parteciperà come partner all'evento conclusivo, durante il quale il progetto sarà presentato al pubblico. L'iniziativa coinvolgerà le classi partecipanti e culminerà in una cerimonia di premiazione dei lavori selezionati dalla giuria, alla quale prenderà parte anche VSF.

IDEA PROGETTUALE - Coinvolgimento dei giovani nella co-progettazione di attività sociali [in elaborazione]

Soci coinvolti: Comune di Venezia

VSF ha espresso la volontà di collaborare a una nuova iniziativa di co-progettazione promossa dal Comune, pensata per coinvolgere direttamente i giovani nell'elaborazione di progetti sociali che rispondano alle loro necessità. L'obiettivo è creare opportunità concrete di partecipazione attiva, permettendo ai giovani di contribuire alla definizione di interventi che affrontino le loro esigenze e le sfide del territorio.

D) ATTUAZIONE PROGETTI TRASVERSALI

Oltre alle iniziative delle aree tematiche, la Fondazione porta avanti **quattro progetti trasversali** (T1-2-3-4) che comprendono:

1. Attività di carattere multidisciplinare:

- Lo sviluppo dello scenario obiettivo di sostenibilità integrata per Venezia e il suo intorno metropolitano (**T1**);
- L'organizzazione della Biennale della Sostenibilità (**T3**);
- L'implementazione del ruolo di Venezia come *resilience hub* della partnership UNDRR-Making Cities Resilient 2030 (**T4**).

2. Attività strumentali alla miglior riuscita delle singole iniziative tematiche:

- La promozione e l'utilizzo del protocollo operativo di finanza sostenibile (**T2**).

Questi progetti trasversali mirano a creare sinergie tra le diverse aree tematiche, assicurando un approccio integrato e coordinato per affrontare le sfide contemporanee.

T1 - Sviluppo dello scenario obiettivo di sostenibilità integrata

VSF si impegna nella creazione di un modello integrato e multidimensionale (economico, sociale, ambientale e culturale) di sviluppo sostenibile per il futuro di Venezia e del suo territorio metropolitano. Questo modello di sostenibilità integrata si applica alla città come proiezione della comunità che la vive, la *civitas*. Per questo motivo, VSF pone al centro delle proprie azioni la **Venezia funzionale**, con l'obiettivo di guardare al futuro della città secondo i riferimenti indicati dalla Unione europea¹².

All'interno di questo contesto, stanno procedendo le attività del progetto **scenario obiettivo di sostenibilità integrata**. Questa iniziativa strategica si prefigge di strutturare uno scenario condiviso tra i soci VSF, inteso come una visione d'insieme e una mappa di trasformazione, guida e indirizzo per la città. Il progetto mira a coinvolgere tutti gli attori chiave, garantendo una partecipazione attiva e inclusiva per sviluppare soluzioni innovative e sostenibili che possano rispondere alle sfide contemporanee e future.

L'attività progettuale è articolata in 3 sottoprogetti (SP):

- **SP 1 - la storia della resilienza di Venezia**, ovvero una rilettura ragionata della storia di sostenibilità e resilienza *ante litteram* di Venezia, finalizzata ad individuare i punti cardine di interpretazione del rapporto antropico tra la città e l'ambiente lagunare e quali dimensioni consentono alla stessa uno scenario di sviluppo sostenibile integrato;
- **SP 2 - l'Osservatorio della sostenibilità urbana**, definizione e misurazione degli aspetti quantitativi e qualitativi della *Venezia funzionale*, quale strumento di monitoraggio del suo livello di sostenibilità urbana nel tempo (*in collaborazione con Comune di Venezia - Venis e TIM*);
- **SP 3 - lo scenario di sostenibilità integrata**: redazione di un documento condiviso di scenario di sostenibilità integrata a orizzonti temporali progressivi, per supportare i soci istituzionali, che ne detengono la responsabilità e la competenza, alla delineazione del modello di sostenibilità integrata di Venezia e per far convergere in modo sinergico le attività di VSF e dei suoi soci.

¹² Regolamento UE 1679 del 13 giugno 2024.

L'avanzamento delle attività progettuali è riportato in sintesi, qui di seguito, secondo una scansione che indica i singoli sottoprogetti (SP) di riferimento e compendia i risultati conseguiti:

ATTIVITÀ SP 1: Storia della resilienza di Venezia

■ Attività di definizione della metodologia di indagine [concluso]

È stato finalizzato il documento che presenta in dettaglio lo schema di analisi che guida il percorso di ricerca e che consente di definire le diverse fasi storiche che saranno studiate e approfondite. Esso è così definito: il contesto storico rispetto alla realtà veneziana, i progetti più rilevanti relativamente alla laguna sia in termini di salvaguardia sia di utilizzo, i principali dati economici e sociali di Venezia nelle sue diverse dimensioni.

■ Individuazione delle 7 fasi storiche del percorso di resilienza a Venezia [concluso]

Sono state individuate le seguenti fasi, che costituiranno i capitoli del documento finale. 1) Dagli albori di Venezia alla conterminazione della Laguna, fino a quella del Murazzi. 2) Lo sviluppo delle reti sanitarie, formative, culturali, infrastrutturali, energetiche, porto, aeroporto; 3) Nascita di Porto Marghera (1904); 4) Dai piani regolatori per la città pre e post Guerra Mondiale alla Legge Speciale; 5) Il periodo della salvaguardia: UNESCO e MOSE; 6) Venezia e il turismo: un secolo e mezzo di storia; 7) Venezia futuribile: rivitalizzazione della città.

■ Redazione degli abstract dei capitoli [in corso]

Per ogni capitolo è in corso la redazione di un abstract dei principali argomenti trattati, a cura dei singoli responsabili. Nello specifico:

1. Premessa. Dagli albori di Venezia alla conterminazione della Laguna, fino a quella dei Murazzi. Tematica: Interventi sulla Laguna. In collaborazione con Istituto Veneto di Scienze, Lettere ed Arti (IVSLA).
2. Lo sviluppo delle reti sanitarie, formative, culturali, infrastrutturali, energetiche, porto, aeroporto. Tematica: Interventi sulla Laguna e Infrastrutture. In collaborazione con il Consorzio per il Coordinamento delle Ricerche inerenti al Sistema Lagunare di Venezia (CORILA).
3. Nascita di Porto Marghera (1904). Tematica: Insularità e Venezia Funzionale, lavoro e produzione.
4. Dai piani regolatori per la città pre e post Guerra Mondiale (quali Venezia, Mestre, Marghera, Lido) alla Legge Speciale. Tematica: Residenzialità (case popolari, nuove isole, nuovi quartieri). Uso dei dati e pianificazione. In collaborazione con IVSLA.
5. Il periodo della salvaguardia moderna: dal rapporto UNESCO al MOSE. Tematica: Innovazione. In collaborazione con CORILA.
6. Venezia e il turismo: un secolo e mezzo di storia. Tematica: Turismo sostenibile.
7. Venezia futuribile: rivitalizzazione della città. Tematica: Narrazione di Venezia e futuro.

ATTIVITÀ SP 2: Osservatorio della sostenibilità

■ Selezione delle dimensioni SDG (Sustainable Development Goals) [conclusa]

A partire dagli SDG dell'Agenda 2030 dell'ONU, è stata operata una prima selezione di 44 dimensioni di indagine, collegate alle specificità del contesto territoriale veneziano, funzionali alla misurazione della sostenibilità integrata e alla possibile applicazione ad altri sistemi territoriali.

■ 1° Report tecnico-metodologico e di attività [concluso]

Il 1° Report tecnico-metodologico ("Report tecnico e attività") ha definito i requisiti relativi alle dimensioni di analisi delle tipologie di *city-user* e delle proiezioni geografiche del contesto veneziano, descrivendo la disponibilità e le caratteristiche dei dati telco in ambito Smart Control Room (SCR) di Venezia, ai fini della costruzione di una prima matrice sperimentale di contatori di presenza della città, raccogliendone i primi risultati.

■ Analisi delle differenze (gap analysis) [conclusa]

Documento di presentazione dell'analisi delle caratteristiche dei dati disponibili in SCR e delle attuali differenze tra questi e i requisiti informativi individuati ai fini della corretta rappresentazione delle presenze sul territorio, unitamente alla formulazione di ipotesi preliminari di risoluzione delle difformità.



■ Rapporto [sperimentale] Analisi dei flussi di presenza nella Venezia metropolitana. Dati gennaio 2023 - giugno 2024 [bozza presentata internamente a settembre per valutazioni]

Il rapporto, condiviso internamente, descrive in dettaglio i risultati quantitativi e qualitativi dell'analisi condotta dal team di lavoro su dati telco 2023 e sintetizza i risultati di 6 elaborazioni trimestrali. In questa *release* dell'Osservatorio della sostenibilità, si mette in evidenza la significatività della **città funzionale**, che conta 1 milione di persone presenti giornalmente e delle diverse tipologie di *city-users* presenti nelle geografie di analisi (Venezia

storica, lagunare, terraferma, Comune).

■ Tavolo tecnico di lavoro per la modifica dell'analisi flussi [in corso]

A valle del rapporto, VSF ha preso in carico la costituzione di un tavolo tecnico per la modifica delle rilevazioni attuali da parte di SCR in relazione all'analisi delle differenze riscontrate. Al tavolo tecnico partecipano rappresentanti del Comune di Venezia, Venis, TIM e VSF: il primo punto di lavoro, su indicazione del Comune di Venezia, è la suddivisione di Venezia nelle seguenti aree di analisi dei flussi di presenza: Venezia Funzionale (Città Metropolitana di Venezia + Mogliano Veneto); Venezia Città Antica (comprensiva di Sacca Fisola, Giudecca e San Giorgio); Venezia Insulare (comprensiva di Lido - zona Alberoni, Murano, Burano, Pellestrina e se possibile isole minori); Venezia Terraferma (tutta); e la possibilità di altre geografie da decidere di volta in volta a seconda delle questioni da indagare.

ATTIVITÀ SP 3: Scenario di sostenibilità integrata

■ Redazione e somministrazione di un questionario per i soci VSF [in corso]

E' stato redatto e somministrato, in due tranches, un questionario online verso i soci per raccogliere indicazioni sui temi e dimensioni di analisi proposte, sondare le aspettative rispetto alle attività di progetto e alle priorità dello scenario obiettivo di sostenibilità integrata. Complessivamente sono state raccolte le risposte di 18 soci.

- **Raccolta di dati e di metodologie utili alla costruzione di un indicatore di sostenibilità urbana** in base alla disponibilità indicata dai soci nelle risposte ai questionari. Sono stati effettuati i primi incontri con Unioncamere del Veneto e Comune di Venezia.
- **Attività di assessment dello scenario obiettivo**, a partire dai risultati del questionario somministrato ai soci VSF (attività prevista a inizio 2025).
- **Confronto su nuovi ambiti e attività di intervento per la VSF**, partire dalle risposte dei questionari (attività prevista a inizio 2025).
- **Istituzione di un tavolo di lavoro sugli indicatori di sostenibilità urbana** con l'Istituto Nazionale di Oceanografia e di Geofisica Sperimentale - OGS e Fondazione Internazionale Trieste per la Scienza (FIS).

T2 - Promozione e utilizzo del protocollo operativo di finanza sostenibile

VSF ha sviluppato uno strumento dedicato ai propri soci e ad altri soggetti interessati a realizzare progetti di sostenibilità sul territorio veneziano, facilitando l'accesso a soluzioni di **finanza sostenibile**.

Questo strumento si basa sul **protocollo operativo "Art. 5 Finance Advisory"**, sviluppato da VSF nel 2023 in collaborazione con il **Dipartimento di Economia dell'Università Ca' Foscari Venezia** e il suo spin-off di consulenza **KnowShape**.

L'applicazione del protocollo consente di verificare l'**eleggibilità** di un progetto per l'accesso a strumenti di finanza sostenibile, garantendo la conformità con le **normative europee**. Il proponente viene supportato in tutte le fasi necessarie, dall'elaborazione della documentazione tecnica alla strutturazione dell'istruttoria per il finanziamento, assicurando che il progetto rispetti i requisiti richiesti dal settore.

Per amplificare l'impatto sul sistema socioeconomico veneziano, il protocollo prevede che il proponente integri **su base volontaria indicatori di performance (KPI) aggiuntivi**, allineati agli **obiettivi di sostenibilità ESG**, con l'obiettivo di rafforzare lo sviluppo sostenibile e la resilienza del territorio. Questo approccio assicura non solo la bancabilità dei progetti, ma anche il loro contributo concreto alla crescita sostenibile di Venezia.

ATTIVITÀ - promozione del protocollo all'interno del partenariato VSF [in corso]

A fine 2024, **9 soggetti**, di cui 4 membri del partenariato della Fondazione, hanno manifestato interesse per lo strumento. Tra questi, le interlocuzioni con 3 soggetti hanno portato all'avvio di un percorso per l'accesso a strumenti di finanza sostenibile:

- un *prestito obbligazionario convertibile green* (green POC) finalizzato allo sviluppo di un progetto di efficientamento energetico alberghiero nella Venezia lagunare ([con InfinityHub](#));

- un *sustainable loan* finalizzato allo sviluppo di un'iniziativa di agricoltura sostenibile, come recupero di un'isola minore della Laguna;
- un *sustainable loan* per la realizzazione di impianti fotovoltaici *utility-scale* nel Veneto (con [Enfinity Global](#)).

T3 - Valorizzazione dei risultati della Biennale 2023

La Biennale della Sostenibilità (BS) è un'iniziativa che comprende un programma di eventi internazionali dedicati alla riflessione e al confronto sulle migliori pratiche di sostenibilità urbana, basandosi sulle esperienze di Venezia e per Venezia. La prima edizione, tenutasi nel 2023, ha visto l'organizzazione di 5 conferenze internazionali, la mostra "Venezia e la scienza: due secoli di sostenibilità", e 7 eventi collaterali, raggiungendo una partecipazione complessiva di oltre 6000 persone.

Nel corso del 2024, **VSF si è attivata per valorizzare i risultati della BS23**, portando a termine le seguenti iniziative:

a) La promozione del MOSE a livello nazionale ed internazionale

VSF ha illustrato l'esperienza di sviluppo e gestione del sistema MOSE in una serie di appuntamenti nazionali e internazionali, con l'obiettivo di condividere queste conoscenze con altre città che affrontano sfide simili di protezione dall'innalzamento del livello del mare. Di seguito, un elenco delle principali iniziative seminariali¹³ a cui ha preso parte VSF:

- [2nd Coastal Connection workshop](#) (20 febbraio, online);
- [IX Congresso Europeo delle Autorità Locali](#) (4-5 marzo, Mikołajki, Polonia);
- [2024 UN Ocean Decade Conference](#) (12 Aprile, Barcellona, Spagna);
- [II° Congresso comunale italo-tedesco](#) (24 maggio, Merano, Bolzano);
- [III° Laboratorio del Rifugio Galassi](#) (28 giugno, Calalzo di Cadore, Belluno);
- Missione congiunta WHC/ICOMOS/ICCROM (29 ottobre, Venezia)¹⁴;
- [Meeting della European Climate Foundation](#) (5 novembre, Venezia);
- Urban Dialogue: Accelerating Urban Low-carbon Transformation and Coordinated Social and Economic Development (19 novembre, COP29, China Pavilion, Baku, Azerbaijan).
- [Il paradigma di Venezia: strategie per l'adattamento all'innalzamento del livello del mare e la riduzione del rischio di catastrofi](#) (20 novembre, COP 29, Padiglione Italia, Baku, Azerbaijan)¹⁵.

¹³ Una breve descrizione della partecipazione VSF in ciascuna delle iniziative è riportata nella sezione E) PROMOZIONE, DIVULGAZIONE E NETWORKING.

¹⁴ Approfondimento nella sezione E) PROMOZIONE, DIVULGAZIONE E NETWORKING.

¹⁵ Il programma dell'evento è riportato nell'APPENDICE 2 e consultabile al link: [Il paradigma di Venezia: strategie per l'adattamento all'innalzamento del livello del mare e la riduzione del rischio di catastrofi- programma](#).

b) La co-organizzazione del “Venice H2 Forum”

Come già esposto in precedenza, VSF, in collaborazione con la Green Hydrogen Organisation (GH2), ha promosso il “Venice H2 Forum”, un evento dedicato al dialogo sulle strategie di decarbonizzazione, sul trasporto e sul commercio dell'idrogeno nell'area del Mediterraneo¹⁶.

c) L'organizzazione della mostra “**Waterproof Venice. A tale in images**”

Soci coinvolti: Accademia di Belle Arti Venezia, Amazon Web Services, Almagora, Assicurazioni Generali, Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale - Porti di Venezia e Chioggia, Comune di Venezia, Concessioni Autostradali Venete, Confindustria Veneto, Conservatorio di Musica Benedetto Marcello Venezia, Edison, Enfinity Global, Eni, Fincantieri, Gruppo Autostrade per l'Italia, Gruppo Save, InfinityHub, Regione del Veneto, Sanlorenzo, Umana, Università Ca' Foscari, Università Iuav di Venezia

Inaugurata il 30 maggio e aperta fino al 6 ottobre 2024 nella Tesa 66 dell'Arsenale di Venezia, la mostra Waterproof Venice. A tale in images è un'originale installazione che, con l'ausilio dell'intelligenza artificiale, ha esplorato, interpretato e rappresentato 21 diverse progettualità all'insegna dello sviluppo sostenibile, che i Soci di VSF percorrono (o intendono percorrere) per la città e dalla città – oggi, grazie al sistema MOSE, finalmente al riparo dall'innalzamento del mare (“waterproof”, appunto). La mostra ha proposto una visione d'insieme di tali iniziative, anche allo scopo di essere fonte di ispirazione per altre realtà urbane. In essa è emerso un quadro vivace e complesso, testimone di grande vitalità e, al contempo, la volontà di realizzare un dialogo generativo con i molti attori direttamente coinvolti. Tutto ciò in linea con l'obiettivo di proporre un modello integrato di sviluppo sostenibile per Venezia, che da essa possa ispirare pensieri innovativi anche in altri contesti geografici.

Per l'occasione è stato realizzato un [booklet della esposizione](#) (450 copie), scaricabile dal sito www.vsf.foundation.



¹⁶ Riferimento già comparso nella sezione AREA 1 - Idrogeno.

Durante i mesi di apertura sono state organizzate una serie di **attività aggiuntive** correlate alla Mostra, di seguito elencate:

- la conferenza **“Dalla protezione all'innovazione: gli investimenti nelle infrastrutture e i piani di rilancio sostenibile per Venezia nell'era del MOSE”**¹⁷, organizzata il 30 maggio, in concomitanza all'inaugurazione della mostra.



L'evento, volto a fare il punto sulle progettualità attive sul territorio veneziano e a presentare le strategie e i progetti innovativi più rilevanti per il rilancio economico e sociale di Venezia, ha evidenziato il ruolo centrale del MOSE, con la sua capacità di difendere Venezia dall'innalzamento del livello del mare, come fattore chiave per lo sviluppo dell'area metropolitana.

La [conferenza](#) ha evidenziato che l'entrata in funzione del MOSE aumenta l'attrattività degli investimenti sul territorio oggi protetto, rispondendo così alle esigenze di modernizzazione e di sostenibilità integrata. I lavori si sono concentrati su tre settori chiave: infrastrutture di trasporto; transizione energetica; servizi utili alla rigenerazione urbana.

L'incontro ha visto la testimonianza diretta delle imprese, delle università e delle istituzioni coinvolte nei progetti, protagoniste del rinnovamento che permette di intravedere un futuro più sostenibile per la città lagunare.

Soci coinvolti: Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale - Porti di Venezia e Chioggia, Camera di Commercio Venezia Rovigo, Comune di Venezia, Concessioni Autostradali Venete, Confindustria Veneto, Edison, Enfinity Global, Fincantieri, Eni, Gruppo Autostrade per l'Italia, Gruppo Save, Regione del Veneto, TIM, Università Iuav di Venezia

- un [webinar](#)¹⁸ dedicato ad approfondire le progettualità dei soci che compongono la mostra, organizzato con il supporto di Campus Treviso - Università Ca' Foscari di Venezia (6 sett);
- un [seminario](#)¹⁹ per illustrare al pubblico la genesi della mostra e le progettualità dei soci (4 ott);
- un laboratorio (tenutosi anche questo il 4 ottobre) in cui, con l'ausilio di algoritmi di intelligenza artificiale, è stata sviluppata una rappresentazione grafica delle proposte formulate dai partecipanti per la città.

¹⁷ Il programma della conferenza è inserito nell'APPENDICE 2 e al link: [Dalla protezione all'innovazione: gli investimenti nelle infrastrutture e i piani di rilancio sostenibile per Venezia nell'era del MOSE - programma](#). La cronaca della conferenza è consultabile al link: [Dalla protezione all'innovazione: gli investimenti nelle infrastrutture e i piani di rilancio sostenibile per Venezia nell'era del MOSE - cronaca](#).

¹⁸ Il programma del webinar è riportato nell'APPENDICE 2 e al link: [Webinar Waterproof Venice - programma](#).

¹⁹ Il programma del seminario è riportato nell'APPENDICE 2 e al link: [Seminario Waterproof Venice - programma](#).

d) Il concorso “Venezia Futuribile: Scienza e Fantascienza per Ripensare la Più Antica Città del Futuro”

In occasione della BS23, IVSLA e VSF hanno organizzato la mostra “[Venezia e la scienza, due secoli di sostenibilità](#)”, dedicata al contributo che la scienza ha offerto alla modernizzazione di Venezia tra l'Ottocento e il Novecento. In tale ambito, è stato indetto il concorso di idee “[Venezia Futuribile: Scienza e Fantascienza per Ripensare la Più Antica Città del Futuro](#)”, aperto alle classi delle scuole secondarie di primo grado della Città Metropolitana di Venezia. Traendo spunto dai contenuti della mostra, gli studenti sono stati invitati a immaginare la Venezia che vivranno da adulti, proponendo soluzioni innovative ai problemi della città sotto forma di testi, immagini, progetti e modelli.



Le due classi vincitrici, la 2a B dell'Istituto Comprensivo “Caio Giulio Cesare” di Mestre e la 2a E della Scuola Secondaria di Primo Grado “G. Bellini” – Istituto Comprensivo “Spallanzani” di Mestre, sono state premiate durante la cerimonia di chiusura del 186° Anno Accademico IVSLA, tenutasi il 9 giugno 2024. Il premio è consistito in una visita di istruzione al Museo Nazionale Scienza e Tecnologia Leonardo da Vinci di Milano. I lavori dei partecipanti sono stati esposti a Venezia, presso la sede dell'IVSLA, fino al 30 giugno.

e) La preparazione della Biennale della Sostenibilità 2025 “Urbs et civitas”

Nel corso dell'anno sono state avviate le attività preparatorie della seconda edizione della Biennale della Sostenibilità, in programma nel 2025. Questa edizione avrà come tema l'equilibrio tra urbs (la città fisica) e civitas (la comunità che la abita), con l'obiettivo di approfondire un modello di sostenibilità integrata per Venezia e riflettere sul suo significato come modello globale.

Il programma si articolerà in conferenze e seminari, esposizioni, attività dimostrative e eventi collaterali. Tra le principali attività previste, figurano:

- la collaborazione con La Biennale di Venezia nell'ambito della XIX Mostra Internazionale di Architettura per la realizzazione di un **padiglione VSF**, riconosciuto come progetto speciale del Presidente. Il padiglione, situato nella Tesa dell'Isolotto all'Arsenale di Venezia, ospiterà un'installazione che illustrerà la genesi e il futuro di una città viva e di una progettualità millenaria, oggi resa sicura dagli eventi alluvionali e all'avanguardia nell'adattamento ai cambiamenti climatici. Al padiglione potranno partecipare i soci VSF con propri contenuti.
- una mostra, curata dallo luav e in collegamento con il Padiglione Venezia, dedicata al futuro del lavoro nel territorio veneziano. L'iniziativa darà vita a un “**Padiglione luav diffuso**” nelle sedi dell'Ateneo e nella città. Una parte significativa della mostra, ospitata a Ca' Tron, sarà dedicata ai progetti sviluppati in collaborazione con VSF, tra cui *Venezia Città Campus*.
- un **programma articolato di conferenze e seminari** finalizzato a valorizzare i risultati delle attività progettuali di VSF, favorendo il confronto con chi si occupa di tematiche affini in altri contesti geografici. Gli appuntamenti principali avranno una dimensione internazionale e saranno dedicati

alla resilienza climatica delle città costiere, al turismo sostenibile, alla finanza sostenibile e alla transizione energetica. Più in dettaglio:

La prima conferenza, in occasione del **Salone Nautico di Venezia**, esplorerà il ruolo della città nell'**adattamento climatico** e come **Resilience Hub** della campagna ONU **MCR2030**, con focus sulla mitigazione del rischio e sui quadri normativi.

Il secondo appuntamento sarà dedicato alla **finanza sostenibile**, analizzando il ruolo dei **green bond**, il rischio di credito legato agli **ESG** e le implicazioni assicurative per i rischi climatici.

Il terzo evento affronterà le **sfide del turismo urbano**, con focus su **overtourism**, **gestione dei flussi**, **e-tourism** e modelli di policy globali per le locazioni turistiche.

Infine, un quarto incontro approfondirà le **tematiche della transizione energetica**.

T4 - Venice resilience hub UNDRR-MCR2030

Nel corso della BS23, lo United Nations Office for Disaster Risk Reduction (UNDRR) ha assegnato alla Città di Venezia il ruolo di Resilience Hub nell'ambito dell'iniziativa Making Cities Resilient 2030. Le città nominate "Resilience Hub" sono attualmente 35 su un totale di 1805 città che nel mondo partecipano a MCR2030. L'attribuzione, legata al successo delle iniziative di salvaguardia fisica della città dai rischi alluvionali (tra cui il sistema MOSE) e di protezione del patrimonio culturale, è avvenuta in occasione della conferenza internazionale VSF "[Resilient Cultural Heritage: Proteggere il Patrimonio Culturale dall'Innalzamento del Mare](#)", tenutasi l'8 novembre 2023 alla Fondazione Giorgio Cini di Venezia. Incaricata dal Comune di Venezia di dare corpo a tale ruolo, VSF mantiene attive le attività di networking con UNDRR e ha avviato una serie di iniziative, prevalentemente di carattere internazionale, di divulgazione e sensibilizzazione sull'esperienza di adattamento, tra le quali:

- 4-5 mar, Mikołajki (PL) - intervento al [IX Congresso Europeo delle Autorità Locali](#): "The Future of Decentralization in a Changing World" organizzato da Foundation Institute for Eastern Studies
- 7 mar, Parigi (F) - intervento - su invito UNDRR - al "[Buildings and Climate Global Forum](#)", organizzato da UNEP e Ministero francese transizione ecologica.
- 15 lug, Venezia - organizzazione con CORILA e UNDRR del [workshop di valutazione](#) su "Disaster Resilience Scorecard for Cities: Cultural Heritage Addendum", aperto a stakeholder locali e basato su un questionario di autovalutazione per creare uno strumento di consultazione per strategie urbane di resilienza, riduzione del rischio, protezione del patrimonio culturale.
- 6 nov, Budva (MNE) - presentazione dei risultati del questionario durante l'incontro, organizzato da UNDRR, tra i resilience hub nel contesto della [Europe and Central Asia Regional Platform for Disaster Risk Reduction](#).
- 19 nov, Baku (AZ) - intervento al panel "Urban Dialogue: Accelerating Urban Low-carbon Transformation and Coordinated Social and Economic Development" dell'evento "Actively Guard against Climate Risks and Build Low-carbon and Resilient Cities" presso il China Pavilion alla COP29 di Baku²⁰.

²⁰ Riferimento già comparso nella sezione D3 - Valorizzazione risultati Biennale della Sostenibilità 2023.

- 20 nov, Baku (AZ) - organizzazione del side event "[Il paradigma di Venezia: strategie per l'adattamento all'innalzamento del livello del mare e la riduzione del rischio di catastrofi](#)" presso l'Italian Pavilion alla COP29 di Baku²¹.

E) PROMOZIONE, DIVULGAZIONE E NETWORKING

a) Potenziamiento della presenza di VSF su piattaforme e canali social

Nel corso del periodo in esame, VSF ha intensificato le proprie attività di comunicazione con l'obiettivo di promuovere la sostenibilità e coinvolgere sia la comunità locale che quella internazionale nei propri progetti. Un elemento chiave di questa strategia è stato il potenziamento della presenza online, con un'attenzione particolare ai social media, in particolare LinkedIn, e al sito web.

Durante questo periodo, VSF ha pubblicato oltre 120 post sul proprio canale **LinkedIn**, incrementando progressivamente l'interazione con il pubblico e ampliando la propria base di **follower**, che hanno **superato i 1100** a fine 2024. Questo impegno ha permesso di creare una rete di contatti più solida e di sensibilizzare un numero maggiore di persone sui temi della sostenibilità e dello sviluppo integrato.

b) Monitoraggio e consolidamento della presenza della Fondazione sui mezzi di stampa

Nel corso dell'anno sono state registrate 185 citazioni su giornali e televisioni.

La **rassegna stampa** del 2024 è scaricabile al seguente link:

[RASSEGNA STAMPA](#).

c) Pubblicazioni

Nel corso del 2024 sono stati realizzati e pubblicati sul sito della Fondazione:

- il [Rapporto di attività VSF 2023](#);
- il [booklet](#) della mostra *Waterproof Venice. A tale in images*²²;
- l'articolo "[Venezia Città Campus. Progettare il cluster della conoscenza](#)" di A. Costa e J. Galli, per la rivista *Working Papers - Urban@it* (ISSN 2464-2059)²³, attualmente in fase di pubblicazione;
- la [cronaca dei lavori della conferenza "Dalla protezione all'innovazione: gli investimenti nelle infrastrutture e i piani di rilancio sostenibile per Venezia nell'Era del MOSE"](#)²⁴;
- la [cronaca dei lavori della conferenza "Dalla Luna alla Laguna: il ruolo e i casi di successo della ricerca aerospaziale a Venezia"](#)²⁵.
- la [cronaca dei lavori del "Venice H2 Forum"](#)²⁶.

d) Divulgazione/comunicazione, all'interno del proprio network di partenariato

²¹ Riferimento già comparso nella sezione D3 - Valorizzazione risultati Biennale della Sostenibilità 2023.

²² Riferimento già comparso nella sezione D3 - Valorizzazione risultati Biennale della Sostenibilità 2023.

²³ Riferimento già comparso nella sezione AREA 3 - Venezia Città Campus.

²⁴ Riferimento già comparso nella sezione D3 - Valorizzazione risultati Biennale della Sostenibilità 2023.

²⁵ Riferimento già comparso nella sezione AREA 6 - Innovazione e Acceleratore VeniSIA.

²⁶ Riferimento già comparso nella sezione AREA 1 - Idrogeno.

d.1 #veneziasoluzioniperilfuturo, roadshow interno del Presidente

Soci coinvolti: Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale - Porti di Venezia e Chioggia, Boston Consulting Group, Edison, Enel, PricewaterhouseCoopers Italia, Snam

Nel primo semestre del 2024 è stato avviato il roadshow interno al partenariato, condotto dal Presidente della Fondazione e denominato **#veneziasoluzioniperilfuturo**.



L'obiettivo di questo roadshow è stato quello di presentare ai soci i risultati delle attività e le prospettive di sviluppo delle iniziative della Fondazione, raccogliendo al contempo nuove idee e proposte. Durante questi mesi, si sono tenuti incontri con vari soci, tra cui: AdSP MAS, BCG, Edison, Enel, PwC, Snam.

In seguito a uno di tali incontri, è stato organizzato con AdSP MAS, il 19 luglio, il seminario “[Progetti per un sistema portuale veneto più sostenibile](#)”²⁷, quale attività addizionale al Programma di Indirizzo. Questo evento, riservato ai soci della Fondazione e ad altri stakeholder del sistema portuale, ha visto la partecipazione di AdSP MAS e del Commissario Crociere Venezia (CCV), i quali hanno presentato investimenti e progetti già attivi per rendere il sistema portuale veneto più sostenibile. Durante l'evento, si è discusso di vari argomenti, quali:

- l'evoluzione della crocieristica veneziana verso un modello su misura per Venezia e la sua laguna;
- le innovazioni per massimizzare l'offerta portuale riducendo gli impatti ambientali;
- le soluzioni per assicurare la portualità come risorsa preziosa a lungo termine.

Infine, sono state illustrate le strategie di AdSP MAS per rinviare i grandi progetti trasformativi del territorio veneziano lanciati da VSF, tra cui il progetto Venezia Città Campus.

d.2 Prosecuzione roadshow istituzionale nazionale ed internazionale e partecipazione eventi

Nell'ambito di questa attività, sono state incluse iniziative di presentazione della Fondazione, alcune delle quali già menzionate in altre sezioni di questo documento. Queste iniziative hanno visto la partecipazione a eventi sia organizzati direttamente dalla Fondazione, sia da terzi.

Di seguito elenchiamo tali eventi suddividendoli per ambito territoriale di rilevanza (internazionale, nazionale, locale):

Eventi internazionali:

- Il workshop internazionale “[2nd Coastal Connections workshop](#)” (20 febbraio, online), un'iniziativa congiunta tra il World Monuments Fund e English Heritage. L'intervento di VSF si è focalizzato sulla descrizione del sistema di dighe mobili MOSE, posto a salvaguardia del territorio veneziano e grazie al quale la città, ora protetta dall'innalzamento del mare, può investire nel suo sviluppo.

²⁷ Il programma dell'evento è riportato nell'APPENDICE 2 e consultabile al link: [Progetti per un sistema portuale veneto più sostenibile - programma](#).

- Il “[IX Congresso Europeo delle Autorità Locali](#)” (4-5 marzo, Mikołajki, Polonia), organizzato dalla Foundation Institute for Eastern Studies, ha visto la partecipazione della Fondazione, partner dell'evento. L'intervento della Fondazione si è concretizzato nel panel “Climate Crisis: Global Challenges, Local Solutions”, dedicato alle principali sfide poste dal cambiamento climatico e agli approcci locali innovativi per affrontarle. La presentazione di VSF, intitolata “Waterproof Venice: Defending a World Cultural Heritage from Sea Level Rise”, si è focalizzata sulla descrizione del sistema MOSE. Questo evento ha offerto alla Fondazione l'opportunità di presentare le proprie attività e i propri obiettivi a un pubblico internazionale.
- Il “[Buildings and Climate Global Forum](#)” (7 marzo, Parigi), evento organizzato dall'UN Environment Programme (UNEP) e dal Ministère Écologie Territoires (F), per discutere dell'impatto ambientale nel settore edile. VSF ha condiviso le esperienze veneziane di conservazione del patrimonio edificato storico. In particolare, è intervenuta al panel “From Local Roots to Global Impact: Exploring the Role of Local Governments in Effective Multilevel Governance to Decarbonize Buildings”, presentando le iniziative veneziane di decarbonizzazione ed efficientamento energetico degli edifici del centro storico.
- La “[BlueWeek 2024](#)” (8-12 aprile, Venezia), patrocinata da VSF, si è articolata in seminari, workshop e incontri di approfondimento specialistico, con l'obiettivo di esplorare modelli di sviluppo sostenibile nei settori dell'energia e della navigazione oceanica. Il forum internazionale organizzato dal Maritime Research Institute Netherlands (MARIN) ha riunito i principali attori del settore nautico, coinvolgendoli in un dibattito per esplorare soluzioni condivise, sostenibili e attuabili sulla transizione energetica.
- Il “[2024 UN Ocean Decade Conference](#)” (12 aprile, Barcellona), dove VSF ha partecipato al workshop su invito “Blue Glue: Ports and Harbors Connecting to Coastal Resilience and Community Engagement”, organizzato congiuntamente dal World Ocean Council, the Center for Sea Rise Solutions and the City Council and Port of Barcelona.
- Il “[EUniverCities Network Meeting](#)” (7 maggio, Gand, Belgio), un incontro della rete europea EUniverCities, lanciata nel 2012, in cui città e università collaborano per sviluppare le “città della conoscenza” in Europa. La rete mira a creare un centro di scambio e condivisione di conoscenze, competenze ed esperienze di cooperazione tra città e università europee. Durante la seconda giornata, VSF ha presentato le proprie attività, con un focus speciale sul progetto Venezia Città Campus.
- Il [II° Congresso comunale italo-tedesco](#) (24 maggio, Merano) della Fondazione Adenauer, ha visto l'intervento di VSF, che ha sottolineato come il MOSE agisca da fattore abilitante per l'attrazione di nuovi investimenti sostenibili sotto i profili socio-economico, culturale e ambientale. Questo rende Venezia un laboratorio ideale per sviluppare e testare soluzioni di sostenibilità urbana da condividere con il resto del mondo.
- Il meeting “[Climate Action, Social Cohesion and the Future of Venice: a collaborative dialogue](#)” (15 luglio, Venezia), organizzato da Europa Nostra e l'European Heritage Hub, è stato occasione di incontro tra i principali attori che supportano una transizione verso una società europea più sostenibile, digitale e inclusiva.

- Il simposio internazionale “[Beyond Li-Ion Batteries 2024](#)” - BeLI24 (1-6 settembre, Padova) patrocinato da VSF ed inaugurato dal Premio Nobel per la Chimica 2019 Prof. Dr. Sir Stanley Whittingham. L'evento ha rappresentato un'occasione unica per discutere e condividere le più recenti scoperte nel campo delle batterie avanzate, con un focus su materiali innovativi e sostenibili. Tra i relatori è intervenuto il professor Vito Di Noto, componente del Comitato Scientifico VSF.
- Il [33° Forum Economico](#) dal titolo “Time of New Leaders – Shaping the Future Together” (3-5 settembre, Karpacz, Polonia) organizzato da Foundation Institute for Eastern Studies e patrocinato da VSF. All'evento hanno partecipato quattro rappresentanti di VSF, i quali hanno offerto il loro contributo su diverse tematiche: [turismo sostenibile](#), [green procurement](#), [finanza sostenibile](#) e [coinvolgimento della comunità](#) nei processi di transizione energetica.
- La 3° edizione del “[Venice Sustainable Fashion Forum](#)” (24 ottobre, Venezia), patrocinata da VSF, organizzata da The European House Ambrosetti (TEHA), Sistema Moda Italia e Confindustria Veneto Est, ha posto l'accento sulla sostenibilità nel settore della moda. Il tema centrale dell'edizione, “Leading Re-Generation”, mirava a ridefinire i canoni della rigenerazione dell'intera filiera, influenzando vari aspetti come il capitale umano, le normative, l'innovazione, la trasformazione digitale, la tracciabilità e la trasparenza.

Eventi nazionali:

- Il **webinar**, organizzato dal Global Campus of Human Rights, dal titolo “Il valore dell'educazione e dei progetti sui temi della Sostenibilità: prospettive locali e internazionali” (21 febbraio, online) durante il quale VSF ha presentato il suo modus operandi, gli obiettivi e il ruolo che il progetto Venezia Città Campus ha per il territorio veneziano, oltre alle implicazioni che questo può avere nello sviluppo dell'economia della conoscenza.
- Il “[Local Meet Forum](#)” (4 giugno, Gorizia) organizzato dalla Regione Friuli Venezia Giulia, durante il quale VSF, che ha partecipato al **Tavolo G - Governance**, ha sottolineato come ogni progetto di sviluppo turistico debba tenere in considerazione gli impatti, sia per l'importanza del fenomeno sia per l'imprescindibilità di una gestione sostenibile degli stessi. VSF, nel perseguimento della propria missione, sta affrontando percorsi analoghi, partendo da un quadro generale per arrivare a soluzioni specifiche e contestualizzate per la gestione del turismo in chiave sostenibile.
- Il “[Salone dell'Alto Artigianato Italiano](#)” (3-6 ottobre, Venezia), di cui VSF è stato partner istituzionale, durante il quale è stato ribadito l'impegno legato al tema della sostenibilità, con interventi infrastrutturali non invasivi e mirati al recupero dei materiali usati.
- L'evento “[Origins of futures](#)” (11 ottobre, Venezia), patrocinato da VSF, che ha riunito oltre cinquanta esperti per immaginare un futuro all'insegna di sostenibilità e inclusività. Il dibattito si è articolato in tavoli di lavoro, generando una riflessione sulla necessità di ripensare i modelli sociali ed economici attuali, promuovendo una maggiore consapevolezza ambientale e una fiducia rinnovata nella capacità collettiva di immaginare il futuro.
- La quinta edizione della “[Startup Marathon](#)” (26 novembre, Milano), un contest annuale dedicato alle startup, che riunisce incubatori, acceleratori, università e parchi scientifici per promuovere lo sviluppo imprenditoriale a livello nazionale. L'iniziativa, promossa da UniCredit,

Area Science Park, Fondazione Comunica, UniCredit StartLab e DIGITALmeet, mira a creare valore condiviso e a potenziare l'ecosistema dell'innovazione. VSF ha partecipato come membro della giuria.

- L'[evento corporate AVL](#) (9 dicembre, Reggio Emilia) durante il quale sono state presentate le attività e le iniziative di VSF per promuovere un futuro sostenibile per Venezia e il Veneto.

Eventi locali:

- L'incontro degli **Analisti Economici in Veneto** (2 febbraio 2024, Venezia), organizzato da Banca d'Italia - sede di Venezia. Si è trattato di un incontro informale tra ricercatori veneti, un'occasione per condividere le attività di VSF e relazionarsi con gli stakeholder locali.
- La conferenza "[Venezia FC Beyond football](#)" (19 marzo, Mestre), organizzata dal Venezia Football Club, dove VSF è intervenuta alla tavola rotonda "Club, enti locali e municipalità in un modello virtuoso di impatto sociale", soffermandosi sulle prospettive di integrazione del club sportivo nella comunità locale, attraverso la creazione di valore condiviso tangibile ed intangibile.
- La tavola rotonda "[Rigenerazione urbana: una strategia tra filiera, attori e peculiarità dei territori](#)" (15 maggio, Mestre), all'interno del conferenza Rigenerazione Urbana & Edilizia Sostenibile" organizzata a Mestre dalla Camera di Commercio di Venezia-Rovigo, dove VSF è intervenuta sottolineando come progetti quali la nuova sede della Camera di Commercio, costruita secondo i criteri LEED, siano un esempio virtuoso di modernizzazione sostenibile, pienamente in linea con la missione della Fondazione.
- La partecipazione a "[Smart Cities e Mobilità Sostenibile: innovazione tecnologica a favore di mobilità e turismo](#)" (17 giugno, Venezia), organizzata da Tim Enterprise, è stata funzionale alla presentazione delle progettualità di VSF, soffermandosi sull'impiego dei dati e delle tecnologie digitali a supporto dell'individuazione di modelli di sostenibilità integrata per l'area urbana veneziana, sia storica che funzionale.
- Il workshop [III° Laboratorio del Rifugio Galassi](#) "La risorsa acqua dalle Dolomiti al mare: qualità, sviluppo e biodiversità" (26-29 giugno, Calalzo di Cadore, BL), coordinato dal Comune di Venezia e con la partecipazione dell'UNESCO, dove VSF ha presentato il proprio impegno nel creare un modello integrato di sviluppo sostenibile che possa superare le sfide ambientali e urbane più urgenti, individuando e promuovendo soluzioni sostenibili compatibili con le diverse fragilità territoriali.
- Il seminario "[Del fare artigianato. Testimonianze e ispirazioni da realtà d'eccellenza](#)" (17 luglio, Venezia), parte del progetto "Homo Faber Economy" di Ca' Foscari per incrementare le competenze trasversali utili a valorizzare i settori tipici della realtà veneziana e a potenziarne l'occupabilità, promuovendo l'apprendimento permanente e la riqualificazione delle competenze imprenditoriali e digitali. In questa occasione è stato evidenziato il ruolo di VSF come facilitatore e promotore di progetti che abbiano come fine ultimo la creazione di un modello integrato di sostenibilità per il territorio veneziano.
- L'evento conclusivo del progetto europeo "[B-Watersmart](#)" (17 luglio, Venezia) condotto da Veritas a cui VSF ha portato i saluti istituzionali, evidenziando il legame tra gli obiettivi della

Fondazione e quelli del progetto, ponendo l'accento sulla capacità e necessità di fare rete per trovare le risposte alle sfide sostenibili in un territorio come quello veneziano.

- L'evento "[Turismo, Cultura, Sostenibilità: lezioni da Venezia](#)" (21 ottobre, Venezia), patrocinato da VSF, tenutosi nell'ambito della Settimana per l'Energia e la Sostenibilità 2024 promossa da Confartigianato Imprese. L'evento ha visto l'intervento di VSF, che ha condiviso quattro "lezioni" che Venezia può offrire al mondo in merito alla resilienza, il turismo culturale, l'analisi della città funzionale e le produzioni artigianali.
- In occasione della **missione congiunta WHO/ICOMOS/ICCROM²⁸** presso il Sito Patrimonio Mondiale UNESCO "Venezia e la sua Laguna" (29 ottobre, Venezia), VSF, su invito del Comune, ha coordinato un incontro per presentare alla delegazione come il sistema di opere complesse MOSE, grazie alla protezione garantita, offra a Venezia l'opportunità di adottare un nuovo modello di sviluppo sostenibile e al contempo come la città possa essere esempio positivo di adattamento ai cambiamenti del clima. Nella stessa occasione è stata presentata VSF e le sue iniziative. L'evento ha visto gli interventi dei Rettori di Ca' Foscari e Luav, oltre che del Presidente della Biennale di Venezia.
- Il [meeting della European Climate Foundation](#) (5 novembre, Venezia) allo scopo di rappresentare le iniziative in tema di sostenibilità e transizione digitale nella città di Venezia. Il confronto ha visto la partecipazione di un gruppo di esperti di diversi paesi europei che hanno dibattuto delle modalità e degli approcci relativi alla comunicazione e alla sensibilizzazione sui temi del cambiamento climatico.
- La [presentazione prima squadra femminile Venezia FC](#) (19 novembre, Venezia) di cui VSF ha sottolineato nel suo intervento il valore nel promuovere inclusione e crescita culturale attraverso un approccio innovativo e integrato nel mondo dello sport. Un'iniziativa che rispecchia i valori della Fondazione e il suo impegno verso l'inclusione sociale.
- La seconda edizione del "[Forum delle possibilità](#)" (19-20 novembre, Venezia) dal titolo "L'intelligenza dell'Acqua rigenera Venezia" organizzato dall'associazione filantropica SUMus e patrocinato da VSF. Due giornate di coworking con conferenze rivolte ad esplorare discussioni su economia rigenerativa, biomimetismo e soluzioni innovative per il futuro di Venezia grazie al contributo di speaker internazionali.
- Durante l'evento "[Smart Region 2.0 - Dal dato all'informazione alla conoscenza](#)" (2 dicembre, Venezia), organizzato da Regione Veneto, VSF ha presentato le principali soluzioni innovative di economia circolare e la loro applicabilità al territorio veneziano, oltre ad evidenziare l'importanza di utilizzare i dati per l'Osservatorio della Sostenibilità al fine di sviluppare un modello integrato di sostenibilità per Venezia e l'area metropolitana.
- "[Infoday: 4° avviso di Crowdfunding Civico del Comune di Venezia](#)" (11 dicembre, Venezia) in cui è stato presentato agli Enti del Terzo Settore il progetto di Crowdfunding civico lanciato dal Comune di Venezia, di cui VSF è partner.

²⁸ Il programma dell'incontro è riportato nell'APPENDICE 2 e consultabile al link: [Visita Commissione consultiva congiunta WHO/ICOMOS/ICCROM - programma](#).

I documenti di VSF prodotti in occasione dell'incontro sono consultabili ai link: [VSF: a new paradigm for Venice - dossier](#) e [Il nuovo paradigma di Venezia - presentazione](#).

Il pubblico presente, raggiunto tramite l'organizzazione e la partecipazione a questi eventi, è stato stimato in **oltre 7.000 persone**, a cui si aggiunge un'audience online non quantificabile.



IX Congresso Europeo delle Autorità Locali
4-5 marzo, Mikołajki (Polonia)



Venezia FC Beyond Football
19 marzo, Venezia Mestre



BlueWeek 2024
8-12 aprile, Venezia



EUniverCities Network Meeting
7 maggio, Gand (Belgio)



II° Congresso comunale italo-tedesco
24 maggio, Merano (BZ)



III Laboratorio del Rifugio Galassi "La risorsa acqua dalle Dolomiti al Mare"
26-29 giugno, Calalzo di Cadore (BL)



Homo Faber Economy

17 luglio, Venezia



33rd Economic Forum

3-5 settembre, Karpacz (Polonia)



Presentazione Venezia FC femminile

18 novembre, Venezia



Forum delle Possibilità

19 novembre, Venezia



Il paradigma di Venezia: strategie per 20 novembre, COP29 di Baku (Azerbaijan)



Evento corporate AVL 9 dicembre, Reggio Emilia

e) Stipula di accordi e patrocini

Nel corso dell'anno, VSF ha siglato i seguenti accordi/protocolli:

- Accordo di collaborazione con **Foundation Institute for Eastern Studies** (Varsavia, Polonia) per eventi organizzati da quest'ultimo, quali il Forum Economico Internazionale e il Congresso Europeo degli Enti Locali.
- Protocollo d'intesa con **Istituto Nazionale di Oceanografia e di Geofisica Sperimentale** (OGS) e **Fondazione Internazionale Trieste per la Scienza** (FIT) per scambi e azioni congiunte in tema di analisi della sostenibilità dello sviluppo.
- Protocollo d'intesa con **European Institute for Comparative Urban Research** (EURICUR) per collaborare nello studio dei cluster economici urbani.

Nel 2024, VSF ha concesso il proprio patrocinio alle seguenti iniziative:

- Mostra [Re-emerging](#) (1-14 mar, Venezia) - CORILA;
- [Blueweek 2024](#) (8-12 apr, Venezia) - Maritime Research Institute Netherlands (MARIN);
- 2024 World Meeting di [International Society for Bayesian Analysis - ISBA](#) (1-7 lug, Venezia) - Università Ca' Foscari Venezia;
- [International Symposium on Beyond Li-Ion Batteries - BeLi24](#) (1-6 set, Padova) - Università di Padova;
- Evento [Origins of Futures](#) (11 ott, Venezia) - Edison;
- Evento "[Turismo, Cultura, Sostenibilità: lezioni da Venezia](#)" (21 ottobre, Venezia) - Confartigianato Imprese Veneto;
- 3° edizione del [Venice Sustainable Fashion Forum](#) (24-25 ott, Venezia) - The European House - Ambrosetti;
- 2° edizione del [Forum delle possibilità](#) (18-19 novembre, Venezia) - SUMSus.

Infine, VSF ha ricoperto il ruolo di partner istituzionale del [Salone Nautico](#) di Venezia e del [Salone dell'Alto Artigianato Italiano](#) di Venezia, organizzati dal Comune di Venezia.

PARTECIPAZIONE A FINANZIAMENTI COMPETITIVI

In questa sezione viene dato conto di alcune ulteriori **attività aggiuntive** rispetto al Programma di Indirizzo, prevalentemente legate alla partecipazione di VSF a partenariati progettuali e alla finanza competitiva, portate avanti dalla Fondazione nel corso dell'anno.

VSF ha preso parte, a vario titolo, a progetti o proposte candidate a bandi dei programmi Horizon Europe, Erasmus+, FSE e FSE+ con l'obiettivo principale di potenziare le attività di divulgazione sui temi della sostenibilità nel territorio veneziano, promuovere le competenze e le esperienze del proprio partenariato e ampliare la rete di relazioni. Di seguito si riporta una descrizione sintetica delle attività svolte o in corso:

- **Start Venice UP:** La Fondazione è partner di rete di questo programma, finalizzato alla costituzione di start-up innovative incentrate sulla sostenibilità, finanziato dal Fondo Sociale Europeo Plus (FSE+) e dalla Regione del Veneto (Venezia I.C.O.N.A. PR Veneto FSE+ 2021-2027). Il programma fornisce servizi di consulenza, formazione e workshop per supportare la validazione di idee di business, la costituzione di nuove realtà imprenditoriali e il loro consolidamento. Altri partner del programma includono Confindustria Veneto SIAV, l'Università Iuav di Venezia e Strategy Innovation SRL, spin-off dell'Università Ca' Foscari Venezia. La Fondazione contribuisce con attività di divulgazione dei risultati e facilitazione dell'interazione con il proprio network. Il 24 settembre si è tenuto l'evento di chiusura dell'edizione 2024 di Start.Hub, che comprende le attività di startup school, validazione, concretizzazione e selezione delle idee con un momento pubblico di presentazione e premiazione. VSF ha preso parte alla giuria e ha assegnato il "Premio Sostenibilità" al team Wa.Less per il loro prototipo di cestino galleggiante, progettato per raccogliere plastiche dai bacini d'acqua sfruttando le correnti e i vortici naturali.
- **Seeds Forces:** VSF ha partecipato a questa proposta candidata nel bando europeo Non-Li Sustainable Batteries with European Supply Chains for Stationary Storage (HORIZON-CL5-2024-D2-01-02), che mira all'installazione nell'area veneziana di un sistema di storage energetico (batteria al flusso a zinco-ferro) per dimostrare l'efficienza, la durabilità e la sostenibilità economica della soluzione, nonché la sua compatibilità con i principi dell'economia circolare e con le strategie europee di riduzione della dipendenza dalle risorse critiche come il litio. VSF è incaricata della divulgazione dei risultati di ricerca e dei contenuti sul tema delle batterie elettriche di nuova generazione attraverso attività di comunicazione ed eventi. Purtroppo, la proposta non è stata selezionata tra i vincitori dopo la fase di valutazione.
- **ERRAC:** VSF ha preso parte a questa proposta candidata nel bando europeo CircBio (HORIZON-CL6-2024-CircBio), con la partecipazione dell'Universidad Politecnica de Madrid come capofila, della AdSP MAS e di altri stakeholder. La proposta mira a implementare soluzioni circolari nel turismo, affrontando problemi legati al consumo energetico, all'acqua e alla plastica, sviluppando modelli di business sostenibili e tecnologie innovative per promuovere la circolarità nel settore turistico. L'obiettivo è coinvolgere attivamente vari attori, tra cui enti pubblici, organizzazioni private e cittadini, per creare soluzioni economicamente vantaggiose, socialmente responsabili e rispettose dell'ambiente, promuovendo comportamenti circolari tra i consumatori e migliorando il benessere delle comunità locali.

APPENDICE 1: CALENDARIO 2024

(eventi VSF, attività istituzionali e partecipazioni)

Titolo	Tipologia	Data	Luogo	Organizzatore
Circular Venice: policies, pratiche e innovazione a confronto PROGRAMMA	Conferenza internazionale	29 gen	M9 - Museo del '900 (VE Mestre)	VSF / Regione del Veneto
Incontro Analisti Economici in Veneto	Incontro informale	2 feb	Sala Conferenze Sant'Apollonia (VE)	Banca d'Italia - Sede di Venezia
2nd Coastal Connections workshop	Workshop internazionale	20 feb	online	WMF / British Heritage
Start Venice UP, Kick-off	Workshop	21 feb	Cotonificio Iuav (VE)	Confindustria Veneto / Iuav / Strategy Innovation
Primo Workshop TS - Turismo sostenibile	Workshop	28 feb	Sede di VSF	VSF / Regione del Veneto
IX Congresso Europeo delle Autorità Locali	Congresso internazionale	1-5-6 mar	Polonia	Foundation Institute for Eastern Studies
Re-emerging	Mostra	1-14 mar	Procuratie Vecchie (VE)	Corila (patrocinio VSF)
Buildings and Climate Global Forum	Forum internazionale	6-7-8 mar	Parigi (Francia)	UNEP / Ministry of Ecological Transition of France
Venezia FC Beyond football	Workshop	19 mar	Ca' Venezia (VE Mestre)	Venezia FC
BlueWeek 2024	Forum internazionale	8-12 apr	Arsenale di Venezia	MARIN (patrocinio VSF)
2024 UN Ocean Decade Conference	Conferenza internazionale	12 apr	Barcellona	IOC / UNESCO
EUniverCities Network Meeting	Meeting internazionale	7 mag	Gent/Gand (Belgio)	EUniverCities Network
Ristorazione Sostenibile: Tradizione, Ambiente e Cultura	Workshop	9 mag	Sala Conferenze Sant'Apollonia (Venezia))	Regione Emilia - Romagna
Rigenerazione Urbana & Edilizia Sostenibile	Conferenza	19 mag	Campus Via Torino (VE Mestre)	Camera di Commercio Venezia Rovigo
II° Congresso comunale italo-tedesco	Congresso	24 mag	Merano (BZ)	Fondazione Adenauer
Salone Nautico di Venezia	Evento fieristico	29 mag - 2 giu	Arsenale di Venezia	Vela (VSF partner istituzionale)
Dalla protezione all'innovazione: gli investimenti nelle infrastrutture e i piani di rilancio sostenibile per Venezia nell'era del MOSE PROGRAMMA CRONACA	Conferenza	30 mag	Arsenale di Venezia	VSF
Waterproof Venice. A tale in images.	Mostra	30 mag - 6 ott	Tesa 66 - Arsenale di Venezia	VSF
Local Meet Forum	Workshop	4 giu	Gorizia	Regione Friuli Venezia Giulia

Titolo	Tipologia	Data	Luogo	Organizzatore
Smart Cities e Mobilità Sostenibile: innovazione tecnologica a favore di mobilità e turismo	Meeting	17 giu	Aula Berengo (VE)	TIM Enterprise
Dalla Luna alla laguna: il ruolo e i casi di successo della ricerca aerospaziale a Venezia PROGRAMMA CRONACA	Conferenza	18 giu	M9 - Museo del '900 (VE Mestre)	VSF / Comune di Venezia (Veritas)
Forum Acquisti Verdi Veneto – VIII Edizione PROGRAMMA	Forum regionale	27 giu	M9 - Museo del '900 (VE Mestre)	Regione del Veneto / VSF
Laboratorio Rifugio Galassi	Workshop	26-29 giu	Rifugio Galassi (BL)	Comune di Venezia
2024 ISBA World Meeting	Meeting	1-7 lug	Campus Economico San Giobbe (VE)	ISBA / Ca' Foscari (patrocinio VSF)
Secondo Workshop TS - Turismo sostenibile	Workshop	4 lug	Sede di VSF	VSF / Regione del Veneto
Coordinamento aree tematiche	Workshop	10 lug	Sede di VSF	VSF
Climate Action, Social Cohesion and the Future of Venice: a collaborative dialogue	Workshop	15 lug	Sede THSN (VE)	Europa Nostra / European Heritage Hub
Homo Faber Economy - Testimonianze e Ispirazioni da realtà d'eccellenza -	Workshop	17 lug	Campus Economico San Giobbe (VE)	Università Ca' Foscari
B-Watersmart	Conferenza	17 lug	Centro Culturale Don Orione Artigianelli (VE)	Veritas
Transizione energetica a impatto zero: lo sviluppo dell'H2 verde	Seminario	18 lug	Bruxelles	Regione del Veneto
Progetti per un sistema portuale veneto più sostenibile PROGRAMMA	Workshop	19 lug	Venezia Heritage Tower (VE Marghera)	VSF / AdSP MAS
Piano strategico del Turismo Veneto 2025-2027	Workshop	23 lug	Padova	Regione del Veneto
International Symposium on BEyond Li-Ion Batteries - 2024	Simposio internazionale	1-6 set	Padova	Università Padova (patrocinio VSF)
Homo Faber 2024: the Journey of Life	Mostra	1-30 set	Isola di San Giorgio (VE)	Fondazione Giorgio Cini
33rd Economic Forum	Forum internazionale	3-5 set	Karpacz (Polonia)	Foundation Institute for Eastern Studies
Webinar Waterproof Venice PROGRAMMA	Webinar	6 sett	online	VSF
Start.Hub	Evento	24 set	Ca' Tron IUAV Venezia	Università Iuav
Salone dell'Alto Artigianato Italiano	Evento fieristico	3-6 ott	Arsenale di Venezia	Vela (VSF partner istituzionale)
Closing event e laboratorio Waterproof Venice PROGRAMMA	Evento	4 ott	Arsenale di Venezia	VSF
La Sostenibilità nello Sport	Seminario	7 ott	Venezia	CUS Venezia / Università Ca' Foscari / Università Iuav / Comune di Venezia

Titolo	Tipologia	Data	Luogo	Organizzatore
Origins of Futures	Workshop	11 ott	Sede THSN (VE)	Edison (patrocinio VSF)
Unconvention	Convention	17 ott	Arsenale di Venezia	BCG
Venice Hydrogen Forum PROGRAMMA CRONACA	Forum internazionale	18-19 ott	Hotel Hilton (VE)	VSF / Green H2 Organisation
Turismo, Cultura, Sostenibilità: lezioni da Venezia	Evento	21 ott	Sede ISVLA (VE)	Confartigianato Imprese Veneto (patrocinio VSF)
3rd Venice Sustainable Fashion Forum	Forum internazionale	24-25 ott	Isola San Giorgio (VE)	The European House - Ambrosetti (patrocinio VSF)
Missione congiunta WHO/ICOMOS/ICCROM PROGRAMMA DOSSIER PRESENTAZIONE	Evento	29 ott	Sede THSN (VE)	VSF / Comune di Venezia
Stati Generale della Green Economy	Evento	5 nov	Quartiere fieristico di Rimini	Consiglio Nazionale della Green Economy
Ecomondo	Evento fieristico	5-6 nov	Quartiere Fieristico di Rimini	Italian Exhibition Group
Europe and Central Asia regional platform for disaster risk reduction	Conferenza Internazionale	6-8 nov	Budva (Montenegro)	UNDRR
UNFCCC COP 29	Conferenza internazionale	11-24 nov	Baku (Azerbaijan)	UNFCCC
Unicredit ESG DAY	Conferenza	14 nov	Unicredit Tower Milano	Unicredit
Presentazione prima squadra femminile Venezia FC	Evento	18 nov	Sede THSN (VE)	Venezia FC
Il nuovo GPP regionale e il C.A.M. Manutenzione del Verde	Conferenza	19 nov	Villa Venier (VE)	Regione del Veneto
Actively Guard against Climate Risks and Build Low-carbon and Resilient Cities	Conferenza	19 nov	Baku (Azerbaijan)	China Pavillion
"Il paradigma di Venezia: strategie per l'adattamento all'innalzamento del livello del mare e la riduzione del rischio di catastrofi" PROGRAMMA	Conferenza	20 nov	Baku (Azerbaijan)	VSF
2° Forum delle Possibilità "L'intelligenza dell'Acqua rigenera Venezia"	Seminario	19-20 nov	Sede THSN (VE)	SUMus (patrocinio e supporto VSF)
Startup Marathon 2024 Final Ten	Seminario	26 nov	Unicredit Tower Hall (MI)	Unicredit
Smart Region 2.0	Workshop	2 dic	Laguna Palace (VE)	Regione del Veneto
Evento esclusivo AVL	Evento	9 dic	Reggio Emilia	AVL
Infoday: 4° avviso di Crowdfunding Civico del Comune di Venezia	Seminario	11 dic	online	Comune di Venezia

APPENDICE 2: AGENDE E PROGRAMMI DEGLI EVENTI VSF 2024



Circular Venice: policy, pratiche e innovazione a confronto

Auditorium "Cesare De Michelis" | M9 – Museo del '900 (Venezia Mestre)

Lunedì 29 gennaio 2024

Abstract:

L'economia circolare è uno dei metodi più concreti per portare le comunità verso una gestione sostenibile del territorio e al risparmio di risorse. Venezia, così come il resto del Veneto, intende essere innovativa in questo campo, affrontando sfide tecniche e gestionali derivanti dalle peculiarità del proprio territorio.

In questo incontro si discute di come la città di Venezia con altri comuni e le imprese del sistema metropolitano stanno affrontando il problema della circolarità dei sistemi produttivi, attraverso le innovazioni di settore.

Vengono presentate le azioni avviate dalla Regione del Veneto per rendere la circolarità più diffusa e applicabile sul territorio regionale, anche attraverso il coinvolgimento interdisciplinare di istituti universitari.

Politiche, pratiche e innovazione del nostro territorio si confrontano con le soluzioni attuate in altri contesti internazionali per scambiare conoscenza e prendere ad esempio le strategie virtuose implementate altrove.

Moderatore

- Luca Marchesi - Direttore, Area Tutela e Sicurezza del Territorio, Regione del Veneto

Apertura e benvenuto (30 minuti)

- Michele Bugliesi - Presidente, Fondazione di Venezia
- Renato Brunetta - Presidente, VSF e Presidente, CNEL
- Massimiliano De Martin - Assessore Urbanistica, Edilizia privata, Ambiente, Comune di Venezia
- Lettera di Luca Zaia, Presidente, Regione del Veneto

Sessione I - L'economia circolare - le politiche del territorio (1 ora)

- Paolo Giandon - Direttore, Direzione Ambiente e Transizione Ecologica, Regione del Veneto
- Stefania Tesser - Dirigente, Responsabile dell'UO Economia Circolare e Ciclo dei Rifiuti, End of Waste e Sottoprodotti presso l'Area Tecnica e Gestionale, ARPAV
- Massimiliano De Martin - Assessore Urbanistica, Edilizia privata, Ambiente, Comune di Venezia
- Giordano Colarullo - Direttore Generale, Utilitalia
- Eva Zane - Responsabile, Acquisti Verdi, Direzione Acquisti e AA.GG, Regione del Veneto
- Roshan Borsato - Docente, Università Ca' Foscari Venezia

Sessione II - Le esperienze locali: migliori pratiche e innovazione (1 ora)

- Paolo Pavan - Docente, Università Ca' Foscari Venezia
- Ivan Russo - Docente, Università di Verona
- Maria Cristina Lavagnolo - Docente, Università di Padova
- Giuliana Da Villa - Responsabile qualità ambiente e Sicurezza, Veritas
- Michele Raserà - Direttore Generale, Contarina
- Graziano Tassinato - Responsabile Green Propulsion Lab. - Veritas
- Michele Baruffato - Partner, Considi
- Leonardo Forner - Responsabile, Sostenibilità, Gruppo Sirmax

Sessione III - Il panorama internazionale (1 ora)

- Françoise Bonnet - Secretary General, ACR+
- Pilar Chiva Rodriguez - Directora, Àrea d'Economia Circular Agència de Residus de Catalunya | Spagna
- Hugh Coughlan - Coordinator, Eastern Midlands Regional Waste Management Planning Office of Dublin | Irlanda
- Nuno Vinagre - Diretor, Departamento de Higiene Urbana Câmara Municipal de Lisboa | Portogallo
- Alberto Parenti - Direttore della Rappresentanza in Italia, Direzione Generale del Mercato interno, dell'industria, dell'imprenditoria e delle PMI | Commissione Europea

Conclusioni (15 minuti)

- Laura D'Aprile - Capo Dipartimento per lo Sviluppo Sostenibile, Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica

Organizzato con



In collaborazione con



Dalla protezione all'innovazione: gli investimenti nelle infrastrutture e i piani di rilancio sostenibile per Venezia nell'era del MOSE

Arsenale Nord di Venezia - Sala degli Squadratori

Giovedì 30 maggio 2024

Abstract:

Il sistema ingegneristico MOSE, grazie alla sua capacità di proteggere Venezia dall'innalzamento del mare, ha agito come fattore abilitante per lo sviluppo dell'area metropolitana, permettendo di attrarre investimenti e avviare opere fondamentali per il rinnovo delle infrastrutture rispondendo così alle esigenze di sostenibilità integrata della città.

L'area metropolitana di Venezia, insieme a Padova, è un nodo fondamentale della rete TEN-T che nel contesto dell'European Green Deal punta a creare un sistema di infrastrutture di terra, mare ed aria sostenibili, interconnesse su scala continentale. Tale rinnovamento deve necessariamente partire da una visione condivisa e collaborativa tra attori pubblici e privati che è fondamentale per la riqualificazione della Città Metropolitana di Venezia al fine di promuovere lo sviluppo economico, la coesione sociale e la salvaguardia del suo prezioso patrimonio storico ed umano.

Per tracciare lo stato dell'arte delle progettualità, la conferenza espone le strategie e i progetti innovativi più rilevanti finalizzati al rilancio economico e sociale di Venezia negli ambiti delle infrastrutture di trasporto, energia e servizi utili alla rigenerazione urbana, integrata adottando un approccio olistico che assicuri la resilienza e il progresso di Venezia nel tempo. L'incontro vede la testimonianza diretta delle imprese, università e istituzioni coinvolte nei progetti.

Moderatrice

- Maria Caterina Fosci - Partner Infrastructure Asset Management, PwC Italy

Apertura dei lavori (40 minuti)

- Andrea Petroni - Comandante dell'Istituto di Studi Militari Marittimi e Comandante Presidio della Marina Militare di Venezia
- Renato Brunetta - Presidente, VSF e Presidente, CNEL
- Lettera di Luca Zaia - Presidente, Regione del Veneto
- Luigi Brugnaro - Sindaco, Comune di Venezia

- Enrico Carraro - Presidente, Confindustria Veneto
- Maria Raffaella Caprioglio - Componente della Giunta Camerale, Camera di Commercio Venezia-Rovigo e Membro del Consiglio di Indirizzo, VSF

Sessione I - Innovazione delle infrastrutture (45 minuti)

- Fulvio Lino Di Blasio - Presidente, Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale
- Davide Bassano - Direttore Sostenibilità, Gruppo SAVE
- Maria Rosaria Campitelli - Amministratore Delegato, Concessioni Autostradali Venete
- Lorenzo Rossi - Amministratore Delegato, Movyon - Gruppo Autostrade per l'Italia
- Quang Ngo Dinh - Amministratore Delegato, Olivetti

Sessione II - Riqualificazione urbana, industriale ed energetica (40 minuti)

- Benno Albrecht - Rettore, Università Iuav di Venezia
- Giuseppe Ricci - Direttore Generale Energy Evolution, Eni
- Raffaele Bonardi - CEO, Edison Next Government
- Francesco Cosulich, Head of European Funds, Enfinity Global
- Alessandro Concialini - Senior Vice President Floating Offshore Wind, Fincantieri

Conclusioni (10 minuti)

- Paolo Costa - Membro del Comitato Tecnico Scientifico, VSF, già Ministro dei Lavori Pubblici

In collaborazione con



Si ringrazia



Dalla Luna alla laguna: il ruolo e i casi di successo della ricerca aerospaziale a Venezia

M9 – Museo del '900 | Auditorium Cesare De Michelis (Venezia Mestre)

Martedì 18 giugno 2024

Abstract:

Dalla ricerca sui microrganismi fotosintetici per la colonizzazione di altri pianeti alla progettazione dei telescopi più avanzati per l'esplorazione dell'universo, Venezia ed il Veneto stanno emergendo come leader internazionali in una vasta gamma di settori ad elevato impatto tecnologico.

Le università e i centri di ricerca regionali offrono alle imprese locali opportunità uniche per sfruttare i risultati della ricerca aerospaziale per affrontare le nuove sfide di sostenibilità e di competitività economica. Questa industria, nota come *Space Economy*, richiede una visione lungimirante per essere pienamente compresa e adottata nel tessuto economico veneziano.

Le possibilità e le implicazioni di questa nuova frontiera sono molteplici: dalla decarbonizzazione delle emissioni industriali alla creazione di nuovi materiali e fonti di energia sostenibili, dalla progettazione di strumenti per il monitoraggio ambientale e sanitario alla produzione di alimenti innovativi. Tuttavia, al di là dei risultati concreti, è fondamentale comprendere che ogni percorso di innovazione nasconde un'opportunità o scoperta inaspettata, spesso ancor più grande del risultato atteso, un concetto noto come *serendipity*.

La conferenza "Dalla Luna alla laguna" si propone di esplorare questi temi, mettendo evidenziando i risultati sperimentali, aziende all'avanguardia nel settore dell'alta tecnologia, programmi di sviluppo promossi dall'Agenzia Spaziale Italiana e reti di imprese veneziane attive nella *Space Economy*. Venezia e Porto Marghera sono pronte a seguire, una volta ancora, la via delle stelle.

Il seminario, co-organizzato con il Green Propulsion Laboratory - Veritas, si colloca all'interno delle iniziative dell'area tematica "Innovazione" di VSF, volte a facilitare lo sviluppo di attività di innovazione e di accelerazione imprenditoriale compatibili con le capacità di carico del territorio metropolitano veneziano, attraendo risorse qualificate e di frontiera.

Saluti istituzionali (20 minuti)

- Giovanni Dell'Olivio - Direttore Generale, Fondazione di Venezia
- Renato Brunetta - Presidente Venice Sustainability Foundation e Presidente CNEL
- Valentina Parisi - Esperto di economia circolare e sostenibilità del Ministro, Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica

Sessione I - Strategie e prospettive di sviluppo locali e nazionali della Space Economy

(1 ora 15 minuti)

- **MODERATORE** Alessio Bonucci - Principal, Boston Consulting Group
- Arianna Traviglia - Senior Researcher - Principal Investigator - Center Coordinator Cultural Heritage Technologies, Istituto Italiano di Tecnologia
- Andrea Razzini - Direttore Generale, Gruppo Veritas SpA
- Romano Negrisoni - Area Manager Corporate, Unicredit
- Andrea Bos - Presidente Hydrogen Park, VP Regionale PMI con Delega all'Energia, Confindustria Veneto Est

Sessione II - Prospettive e casi di successo della Space Economy veneta (1 ora)

- **MODERATORE** Graziano Tassinato - R&D Manager - Green Propulsion Laboratory Veritas
- Barbara Negri - Responsabile Volo Umano e Sperimentazione Scientifica, Agenzia Spaziale Italiana
- Agostino Cortesi - Coordinatore ESA_Lab@CaFoscari, Università Ca' Foscari Venezia
- Francesco Picano - Coordinatore Dottorato "Sciences, Technologies and Measurement for Space" DII & CISAS, Università degli Studi di Padova
- Anilkumar D. Dave - Space Economy and Open Innovation Advisor
- Gianpietro Marchiori - Presidente, EIE Group Venezia
- Michele Peterle - Business Unit Director Aerospace & Medical, Zoppas Industries
- Massimiliano De Martin - Assessore Urbanistica Edilizia Privata e Ambiente, Comune di Venezia

Conclusioni (15 minuti)

- Stefano Miotto, Direttore, Confindustria Veneto SIAV SpA

Visita guidata alla piattaforma GPLab Veritas di Fusina (con trasporto su bus a idrogeno)

Si ringraziano





FORUM ACQUISTI VERDI VENETO - 8° Edizione

M9 – Museo del '900 | Auditorium Cesare De Michelis (Venezia Mestre)

Giovedì 27 giugno 2024

Abstract:

Il Forum Acquisti Verdi Veneto è l'evento annuale di riferimento per le politiche, i progetti, i beni e i servizi di Green Public Procurement (GPP). L'appuntamento della Regione del Veneto, di cui VSF è partner organizzativo, riunisce i principali attori coinvolti nell'acquisto di beni e servizi sostenibili e nella conversione ecologica delle modalità di produzione e consumo, favorendo il confronto e le relazioni tra istituzioni, imprese e società civile organizzata.

Il forum, che quest'anno ha raggiunto l'8° edizione, mira a promuovere una cultura diffusa degli acquisti verdi, diventare un luogo di scambio delle buone pratiche e per far incontrare la domanda e l'offerta di beni e servizi con caratteristiche "green".

La giornata si apre con la premiazione delle imprese e delle stazioni appaltanti che si sono candidate al premio "Compraverde Veneto" per l'edizione 2024. A seguire, in un panel dedicato, aziende e istituzioni internazionali affronteranno il tema del GPP dalla loro prospettiva. Il pomeriggio sarà dedicato alla formazione su temi di GPP e innovazioni verdi, con focus dedicato alle progettualità di maggior interesse contenute nel nuovo Piano d'Azione Regionale sul GPP adottato a febbraio 2024 dalla Regione del Veneto. Infine, verranno esaminate proposte provenienti dalle associazioni di categoria.

La giornata offre l'opportunità per le aziende facenti parte di associazioni di categoria e gli ordini professionali (architetti e ingegneri) di ottenere crediti formativi.

Questa iniziativa seminariale è promossa in coordinamento con le attività dell'area tematica Transizione Energetica e Ambiente (TEA) della Fondazione Venezia Capitale Mondiale della Sostenibilità / Venice Sustainability Foundation.

Moderatrice

- Giulia Tambato - Direttore Direzione Acquisti e AA.GG., Regione del Veneto

Apertura e Saluti istituzionali (30 minuti)

- Rappresentante di Fondazione di Venezia
- Francesco Calzavara - Assessore Programmazione - Attuazione programma - Rapporti con Consiglio regionale - Bilancio e patrimonio - Affari generali - EE.LL., Regione del Veneto
- Alessandro Costa - Direttore Generale, Venice Sustainability Foundation

Sessione I - Premiazione Imprese e Stazioni Appaltanti e interviste ai premiati (1 ora)

Premiazione con Assessore Calzavara e breve intervista ai premiati

Sessione II - Momenti trasversali (1 ora 15 minuti)

- Roshan Borsato - Direzione Ambiente e Transizione Ecologica, Regione del Veneto
- Eva Zane - Responsabile Acquisti Verdi, Direzione Acquisti e AA.GG, Regione del Veneto
- Francesco Lembo - ACR+
- Giovanni Bianchi - Edison Next

Interventi pomeridiani (3 ore)

- Silvano Falocco - Direttore, Fondazione Ecosistemi
- Rita Bertocco - Direttrice UO Coop. Terr. e Macrostrategie europee, Regione del Veneto
- Roberto Grassi - Esperto Area Alpina-Europa Centrale del Progetto strategico territori
- Antonio Cavallin Toscani - Ricercatore, Università di Padova
- Paolo Giandon - Direttore, Direzione Ambiente e Transizione Ecologica, Regione del Veneto

- Stefania Tesser - Dirigente Responsabile dell'UO Economia Circolare e Ciclo dei Rifiuti, End of Waste e Sottoprodotti presso l'Area Tecnica e Gestionale, Arpav
- Paola Carron - Presidente, ANCE Treviso
- Felice Costa - Direzione sezione autonoma Ance Rovigo Treviso, Confindustria Veneto Est

Conclusioni (15 minuti)

- Giulia Tambato - Direttore Direzione Acquisti e AA.GG., Regione Veneto

In collaborazione con



Progetti per un sistema portuale veneto più sostenibile

Venezia Heritage Tower (Venezia Marghera)

Venerdì 19 luglio 2024

Abstract:

L'appuntamento si inserisce nel contesto del roadshow interno al partenariato, #veneziasoluzioniperilfuturo.

In questa occasione, riservata ai soci della Fondazione e ad altri rappresentanti delle più importanti realtà lagunari, AdSP MAS e Commissario Crociere Venezia – CCV presentano gli investimenti e le progettualità già attivati per rendere il Sistema Portuale Veneto più sostenibile garantendo un futuro di benessere economico-sociale al territorio e, al contempo, la valorizzazione e il ripristino dell'eco-sistema lagunare. Si parla, in particolare, dell'evoluzione della crocieristica veneziana verso un modello tagliato su misura per Venezia e la sua laguna, delle innovazioni che stiamo applicando per massimizzare la nostra offerta portuale minimizzandone gli impatti e delle soluzioni sulle quali stiamo lavorando affinché la portualità resti una grande risorsa per il territorio anche nel lungo periodo.

Sarà anche un'opportunità per raccontare come le strategie adottate da AdSP MAS diano vigore ai grandi progetti trasformativi del territorio veneziano portati avanti dalla Fondazione, tra i quali Venezia Città Campus.

A questo primo momento di approfondimento seguirà la cena nella terrazza vetrata della Venezia Heritage Tower, che offre un punto di osservazione unico sulle due anime di Venezia: quella insulare e quella di Terraferma che vede in Porto Marghera il suo cuore pulsante.

Programma:

- 16.30 Ritrovo presso Venezia Heritage Tower (Corso Gianni Sottana, Venezia Marghera)
- 17.00 Navigazione lungo i canali portuali per osservazione aree di sviluppo
- 18.45 Accoglienza presso Venezia Heritage Tower (Corso Gianni Sottana, Venezia Marghera)
- 19.00 Presentazione degli investimenti e delle progettualità per rendere il Sistema Portuale Veneto più sostenibile
- 20.00 Networking dinner



Webinar Waterproof Venice

Venerdì 6 settembre 2024

Abstract:

Grazie all'entrata in funzione del sistema MOSE si va definendo un nuovo percorso nella storia della Laguna di Venezia e del territorio più ampio che su di essa si affaccia. Ora che il futuro è a prova d'acqua (waterproof), si schiudono nuove possibilità di progettualità innovative e sostenibili.

Venezia e la sua laguna si configurano come un vasto laboratorio dove si possono sperimentare soluzioni innovative per la transizione ecologica e la sostenibilità dello sviluppo urbano, capaci di coniugare qualità della vita, crescita economica, ambiente e creatività.

Waterproof Venice, che si presenta come un'originale installazione concettuale, vuole esplorare, interpretare e rappresentare, con l'ausilio della AI, le progettualità che i soci della Fondazione Venezia Capitale Mondiale della Sostenibilità (VSF) propongono o intendono proporre per Venezia e il suo territorio.

Il webinar è dedicato ad approfondire queste progettualità.

Interventi (1 ora):

- Damiano De Marchi - professore di e-tourism, Università Ca' Foscari Venezia e project manager, VSF
- Marco Marino - Assegnista di ricerca, Università Iuav di Venezia e Architetto e Curatore della Mostra

Con il supporto di



Closing Event - Waterproof Venice

Arsenale Nord di Venezia - Torre di Porta Nuova - Tesa 66

Venerdì 4 ottobre 2024

L'evento conclusivo della mostra "Waterproof Venice. A tale in images" è articolato in due momenti:

- Un SEMINARIO con lo scopo di illustrare al pubblico le progettualità esposte in mostra dai soci della Fondazione, condotto da Alessandro Costa, Direttore Generale VSF e Marco Marino, Architetto e Curatore della mostra.
- Un LABORATORIO, condotto dall'Arch. Marco Marino, che realizza, con l'ausilio di algoritmi di Intelligenza Artificiale, una rappresentazione grafica delle suggestioni, visioni e aspirazioni che ogni partecipante al laboratorio immagina per la città di Venezia, a partire da un'idea di futuro finalmente a prova d'acqua.

18-19 October
Venice Hydrogen Forum 2024

Green Hydrogen Organisation

GH2

18 – 19 OCTOBER

Venice Hydrogen Forum 2024

The Mediterranean Forum on Hydrogen: infrastructure, offtake, finance, and energy security

The Forum is a two-day international gathering of Minister, CEOs, and senior executives, focusing on strategies for the transport and trade of hydrogen and its derivatives by pipeline and other means, aimed at fostering discussion among Mediterranean stakeholders to create a conducive environment for future agreements and joint actions.

We will have 4 different engaging session formats:

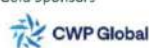
1 ★ ROUNDTABLE DISCUSSION	2 STRATEGIC DIALOGUE	3 COUNTRY ROUNDTABLES	4 ▲ FIRESIDE CHATS
-------------------------------------	--------------------------------	---------------------------------	------------------------------

Time	Session
17 OCTOBER 2024	
20:00	Welcome reception Alex Hewitt, Co-Founder CWP Global and GH2 Board Member Welcome reception, where we will set the stage for our discussions on innovative strategies for the transport, storage, and trade of hydrogen and its derivatives across the Mediterranean.
DAY 1: FRIDAY 18 OCTOBER 2024	
08:00	Registration
09:00	OPENING New Frontiers: The Mediterranean Forum on Hydrogen – Infrastructure, Offtake, Finance, and Energy Security Opening remarks: - Prof. Renato Brunetta, President, Venice Sustainability Foundation Keynote: - Gilberto Pichetto Fratin, Minister of the Environment and Energy Security, Italy Introduced by: Jonas Moberg, CEO, Green Hydrogen Organisation
09:30	★ ROUNDTABLE DISCUSSION Bridging Continents: Green Hydrogen Projects Linking Africa, Europe, and the Middle East Across the Mediterranean Speakers: - Francesco La Camera, Director General, International Renewable Energy Agency (IRENA) - HE Mourad Bourahla, Ambassador of Tunisia in Italy - Piero Ercoli, Executive Director, Decarbonisation Unit, Snam - Michael Hilmer, Vice President Gas Supply and Origination, Uniper Chair: Jonas Moberg, CEO, Green Hydrogen Organisation

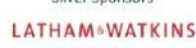
Under the patronage of:



Gold Sponsors



Silver Sponsors



Bronze Sponsors



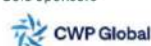
Speakers indicated are in the process of being invited and are not necessarily confirmed. Confirmed speakers are in **bold**.



10:15	STRATEGIC DIALOGUE Latest Market Outlook for Hydrogen in the Mediterranean <i>How realistic is Europe's 10 MT import target?</i> Speakers: Martin Tengler, Head of Hydrogen Research, Bloomberg New Energy Finance (BNEF) Lord Adair Turner, Chair, Energy Transitions Commission Chair: Joe Williams, Deputy CEO, Green Hydrogen Organisation
10:40	Coffee break
11:00	STRATEGIC DIALOGUE Financing the Hydrogen Value Chain: Strategies and Solutions <i>Exploring financing methods and investments required to achieve Europe's hydrogen goals</i> Speakers: Timo Bollerhey, H2Global Alessandra Pasini, Co-founder & President, Zhero Andrew Johnstone, Chief Executive Officer, Climate Fund Managers Michelle Hallack, Senior Specialist, Energy Sector Management Assistance Program, World Bank Willem-Jeroen Stevens, Managing Director, Clear Corporate Finance Ghada Darwish, Nominee Director - Africa FMO, Globeleq Cristian Carraretto, Head of Energy Transition CSD/SBI, European Bank for Reconstruction and Development (EBRD) Chair: Caroline Biotteau, Policy Manager, Green Hydrogen Organisation
12:05	★ ROUNDTABLE DISCUSSION Energy Security in the Mediterranean: The Role of Hydrogen Speakers: Jorgo Chatzimarkakis, CEO, Hydrogen Europe Houda Ben Jannet Allal, Director General, OMEC Nikolaus Widmann, VP Strategic Projects, TES Dick Benschop, Chair of the Board, Mission Possible Partnership Alexander Struck, Managing Director, Bayernoil Chair: Jonas Moberg, CEO, Green Hydrogen Organisation
12:50	KEYNOTE SPEECH How finance industry supports the PtX hydrogen market across sectors – Insight glance of an eSAF project in Denmark and a green ammonia plant in Egypt Speaker: Thomas Engelmann, Head of Energy Transition, KGAL GmbH & Co. KG Introduced by: Joe Williams, Deputy CEO, Green Hydrogen Organisation
13:10	Lunch



Gold Sponsors



Silver Sponsors



Bronze Sponsors





14:00	COUNTRY ROUNDTABLE DISCUSSIONS Algeria Speakers: Youcef Abbou, Counsellor for Economic Affairs, Embassy of Algeria in Italy
14:20	COUNTRY ROUNDTABLE DISCUSSIONS Tunisia Speakers: HE Mourad Bourahla, Ambassador of Tunisia in Italy Alessandra Pasini, Co-founder & President, Zhero
14:40	COUNTRY ROUNDTABLE DISCUSSIONS Egypt Speaker: Waleid Gamal El-Dien, Chairman, Suez Canal Economic Zone (SCZONE) Ghada Darwish, Nominee Director - Africa FMO, Globeleq Sumitananda Roy, Head International Project Development, ReNew
15:00	▲ FIRESIDE CHAT Hydrogen Marketplace for the Mediterranean – Time for a new aggregator? Speakers: Thierry Lepercq, President, HyDeal España Matthias Schimmel, Project Lead, Energy Cooperation with the Gulf Countries, Guidehouse Germany GmbH Thibault Villedieu-de-Torcy, Business Development Manager, Prisma Capacity
15:15	★ ROUNDTABLE DISCUSSION The Offtaker perspective: Green Fertiliser The discussion is dedicated to the accelerated production and use of green fertilisers in emerging markets and developing countries (EMDCs), including the role of climate finance and blended finance mechanisms. Scene setting comments by: Aidan Lea, Deputy Editor - Hydrogen and Future Fuels, Argus Media Speakers: Arun Sharma, Advisor to the Chairman, Adani Group Tarek Hosny, Head of Investments & Projects, Fertiglobe Sonja Butzengeiger, Managing Partner, Perspectives Climate Group John-Patrick Sweny, Partner, Latham & Watkins Chair: Sam Bartlett, Director Green Hydrogen Standard, Green Hydrogen Organisation
16:00	Coffee break



Gold Sponsors



Silver Sponsors



Bronze Sponsors

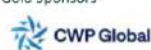


16:15	STRATEGIC DIALOGUE SouthH2 Alliance: Strengthening Green Hydrogen Collaboration Across Germany, Italy, Austria, Algeria, and Tunisia Partner: BMWK, German Energy Agency Speakers: Giovanna Pozzi, Director Hydrogen Development Projects, Snam Sarah Neumann, Policy Advisor for Energy and Hydrogen, Austrian Federal Ministry for Climate Action, and Energy Ellen von Zitzewitz, Deputy Head Division WEW2, Federal Ministry for Economic Affairs and Climate Action (BMWK) Joerg Buck, CEO, German Chamber of Commerce in Italy Giuseppe Galata, Chairman of the Board, VNG Italia Dr. Thomas Jung, Division Manager, ABO Energy Chair: Joe Williams, Deputy CEO, Green Hydrogen Organisation
16:30	▲ FIRESIDE CHAT Securing demand for Germany's hydrogen strategy: the role of infrastructure Speaker: Ellen von Zitzewitz, Deputy Head Division WEW2, Federal Ministry for Economic Affairs and Climate Action (BMWK), Germany Chair: Polly Martin, Senior Reporter, Hydrogen Insight
17:30 – 19:00	STRATEGIC DIALOGUE H2 in Venice for Regional Value Creation Partner: Venice Sustainability Foundation Speakers: Rita Stefanutto, Director of the Energy Research, Innovation and Competitiveness, Region of Veneto Massimiliano De Martin, Counsellor for Urban Planning and Environment, City of Venice Paolo Menegazzo, Head of strategic planning area of the Port Authority, North Adriatic Sea Port Authority - Ports of Venice and Chioggia Andrea Bos, President, Hydrogen Park scrl Gabriele Lucchesi, Hydrogen Director, Edison Next Michela Capoccia, Regulatory & Innovation Manager - Renewable Gases, SAPIO Produzione Idrogeno Ossigeno Srl Thierry Lepercq, President, HyDeal Ambition Chair: Fabio Cancarè, Partner and Associate Director, Energy Transition Leader, Boston Consulting Group (BCG)
19:30	Reception
21:00	Nightcap hosted by TES (invitation only)

Session sponsored by



Gold Sponsors



Silver Sponsors



Bronze Sponsors

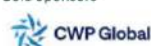


DAY 2: SATURDAY 19 OCTOBER 2024

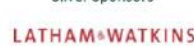
08:00	Breakfast Session on Women in Green Hydrogen Networking session Keynote speech: Ellen von Zitzewitz, Deputy Head Division WEW2, Federal Ministry for Economic Affairs and Climate Action (BMWK) Introduced by: Caroline Biotteau, Policy Manager, Green Hydrogen Organisation Remarks from: Liu Yajie, Chairman, DaxingH2Zone Ghada Darwish, Nominee Director - Africa FMO, Globeleq	
08:45	Towards Green Shipping Fuels The International Maritime Organization (IMO) Recorded remarks from Mr. Arsenio Dominguez, Secretary-General of the IMO Green Fuels for Green Shipping Call to Action Brief discussion with: Sara Edmonson, Special Representative to chairman, Fortescue Chair: Jonas Moberg, CEO, Green Hydrogen Organisation	
09:05	COUNTRY ROUNDTABLE DISCUSSIONS Mauritania Speakers including: Lehbib Khroumbaly, Advisor in charge of Upstream Hydrocarbons, Ministry of Oil, Energy and Mines, Mauritania Dr. Dean Bialek, Chief Officer External Affairs & Govt Relations, CWP Global El Hady ould Ely, Director of Studies and Development, Snim	
09:20	▲ FIRESIDE CHAT HyGreen's European Plans Speaker: Benny Wang, CEO, HyGreen Energy Ltd. Daniel Fernandez de Salamanca, CEO of HyGreen energy EMEA Chair: Jonas Moberg, CEO, Green Hydrogen Organisation	
09:45	▲ FIRESIDE CHAT Trade for the energy transition and the Impact on Collaboration in the Global Hydrogen Economy Speakers including: Prof. Yu Gan, Co-chairman of Board of Trustees, DaxingH2Zone Chair: Jonas Moberg, CEO, Green Hydrogen Organisation	



Gold Sponsors



Silver Sponsors



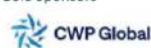
Bronze Sponsors





10:00	★ ROUNDTABLE DISCUSSION Advancing Low-Carbon Hydrogen: Economic Pathways, Environmental Impacts, and Harmonised Standards for the Mediterranean Partner: ENI This session will delve into the true costs and benefits of various low-carbon hydrogen production pathways, comparing the economics, availability, and environmental impacts of key technologies. Speakers: • Sam Bartlett, Director for the GH2 Standard, Green Hydrogen Organisation • Francesco Giunti, Head of Industrial Transformation Integrated Initiatives & Hydrogen, Eni • Matthias Deutsch, Programme Lead Hydrogen, Agora Energiewende • Anton Mifsud-Bonnici, Europe Adviser to CEO, Adani Group • Manuel Villavicencio, Director - Energy Market & Modeling, Deloitte • Knut Vralstad, Head of Renewable Energy Analysis, Veyt Chair: Martin Tengler, Head of Hydrogen Research, Bloomberg New Energy Finance (BNEF)	
11:05	Coffee break	
11:15	★ ROUNDTABLE DISCUSSION The Offtaker Perspective: Accelerating the scale up of near-zero and low-emission steel in the Mediterranean Speakers: • Mark Crandall, Founder & Chairman, CWP Global • Sara Edmonson, Global Advocacy, Fortescue • Matthias Deutsch, Programme Lead Hydrogen, Agora Energiewende • Laura Garcia Cancino, Senior Legal Researcher, Columbia Center on Sustainable Investment • Thomas Koch, Managing Director, RMI Magnesita Chair: Sam Bartlett, Director Green Hydrogen Standard, Green Hydrogen Organisation	
12:20	STRATEGIC DIALOGUE Connecting Europe: Ensuring seamless hydrogen transmission among 37 pipeline operators and beyond This session will include an update on the European Network of Network Operators of Hydrogen (ENNOH) Speakers: • Stefan Kaufmann, member of the German Bundestag and former Green Hydrogen Commissioner • Raphael Hanoteaux, Senior Policy Advisor, Gas Politics, E3G • Abel Enriquez, Head of EU Affairs and Organisations, Enagás • Mathias Koch, Project Manager German Hydrogen Policy, Agora Energiewende Chair: Joe Williams, Deputy CEO, Green Hydrogen Organisation	
13:00	▲ FIRESIDE CHAT Hydrogen infrastructure across the Mediterranean Speakers: • Prof. Dr. Mario Ragwitz, Director Fraunhofer IEG • Paddy Padmanathan, Co-founder and Vice Chairman, Zhero	

Gold Sponsors



Silver Sponsors



Bronze Sponsors



	Chair: Jonas Moberg , CEO, Green Hydrogen Organisation
13:20	★ CLOSING ROUNDTABLE DISCUSSION Achieving Realistic Goals: What Can We Accomplish by 2030? Speakers: • Dick Benschop, Chair of the Board, Mission Possible Partnership • Alessandro Costa, Director General, Venice Sustainability Foundation • Alex Hewitt, Co-Founder CWP Global and GH2 Board Member • John-Patrick Sweny, Partner, Latham & Watkins LLP • Arun Sharma, Advisor to the Chairman, Adani Group • Leila Pourarkin, Partner, Kaya Partners
13:40	Lunch
15:00	End

Session formats:

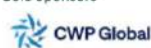
1	★ Roundtable Discussions – Dynamic discussions among key stakeholders (Q&A during sessions)
2	Strategic Panel Sessions – in-depth discussions among industry leaders focused on strategy for the future of hydrogen (Q&A during session)
3	Plenary Panel Sessions – C-level executives and senior officials share high level insights on key issues (Q&A at the end)
4	Country Roundtables – Ministers will provide participants with information directly from governments on their green hydrogen ambitions (Q&A at the end)
5	▲ Fireside Chats – Relaxed conversations focused on advancements and challenges (Q&A during sessions)

Note:

- A Chinese delegation from the Daxing Hydrogen Industrial Zone will participate in the Forum.



Gold Sponsors



Silver Sponsors



Bronze Sponsors



Visita Commissione consultiva congiunta WHO/ICOMOS/ICCROM

The Human Safety Net

Martedì 29 ottobre 2024

In occasione della missione congiunta WHO/ICOMOS/ICCROM presso il Sito Patrimonio Mondiale UNESCO "Venezia e la sua Laguna", VSF, su invito del Comune, coordina un incontro per presentare alla delegazione come il sistema di opere complesse MOSE, grazie alla protezione garantita, offra a Venezia l'opportunità di adottare un nuovo modello di sviluppo sostenibile e al contempo come la città possa essere esempio positivo di adattamento ai cambiamenti del clima. Nella stessa occasione sono presentate VSF e le sue iniziative.

Interventi (2 ore)

- Alessandro Costa - Direttore Generale, VSF
- Renato Brunetta - Presidente, VSF e Presidente, CNEL
- Tiziana Lippiello - Rettrice, Università Ca' Foscari Venezia
- Benno Albrecht - Rettore, Università Iuav di Venezia
- Pietrangelo Buttafuoco - Presidente, La Biennale di Venezia

Conclusioni e possibile Q&A

Enti partecipanti

- Centro Patrimonio Mondiale dell'UNESCO
- ICOMOS
- ICCROM
- Ministero Affari Esteri e Cooperazione Internazionale
- Ministero della Cultura

Il paradigma di Venezia: strategie per l'adattamento all'innalzamento del livello del mare e la riduzione del rischio di catastrofi

Padiglione italiano | COP29 Baku
Mercoledì 20 novembre 2024

Abstract:

Il panel vuole porre l'accento sull'esperienza di adattamento di Venezia come laboratorio globale di sostenibilità e resilienza, attento alle problematiche di conservazione del patrimonio ambientale e culturale, offrendo spunti e soluzioni concrete che possono essere adottate su scala internazionale. La domanda centrale che guida la discussione è: "Quali sono le esperienze del modello di adattamento di Venezia che possono essere messe a servizio di altre città costiere e contribuire all'implementazione delle agende globali?"

Questa iniziativa intende esporre le buone pratiche sviluppate a Venezia e stimolare un dialogo costruttivo con la comunità internazionale, rafforzando la posizione dell'Italia come laboratorio di soluzioni innovative per l'adattamento al cambiamento climatico, che riguardano in particolare la tutela del patrimonio ambientale e culturale. L'iniziativa si propone di presentare la peculiare cooperazione multi-attoriale sviluppata nel contesto veneziano e illustrare la roadmap di attività che garantiranno un futuro resiliente e sostenibile per la città di Venezia. Questo modello riunisce partner con natura e obiettivi diversi—dalla formazione e ricerca, alla cooperazione internazionale, e alla governance del territorio—creando un ecosistema di soluzioni integrate e si candida come esempio concreto in cui esplorare soluzioni innovative di adattamento e mitigazione, testando approcci, strategie e misure pratiche, non solo per Venezia, ma anche per tutte le altre aree costiere-urbane del mondo.

Il panel proposto è strutturato in tre momenti:

1. Le opportunità e le sfide che lo sguardo globale ha per la dimensione locale
2. L'approccio e l'esperienza del "sistema Venezia" riguardo l'adattamento
3. La replicabilità globale della esperienza locale

Sessione I - Il ruolo dell'azione climatica locale (30 minuti)

- Alessandro Costa - VSF
- Animesh Kumar - UNDRR
- Alessandra Antonini - CoR

Sessione II - Venezia come modello per l'adattamento climatico e la valorizzazione del patrimonio culturale (30 minuti)

- Pierpaolo Campostrini - CORILA
- Francesco Musco - Iuav
- Andrew Potts - Europa Nostra

Sessione III: Dal locale al globale: opportunità di cooperazione e trasferimento di conoscenze - confronto comune (20 minuti)

- Tutti i precedenti oratori

Conclusione e Sessione Q&A (10 minuti)

APPENDICE 3: PROGRAMMA DI INDIRIZZO 2025

Il 16 dicembre 2024, il Consiglio di Indirizzo VSF, ha approvato il Programma di Indirizzo per le attività dell'anno 2025, in continuità con l'anno precedente. Qui di seguito la sintesi:

A. **Consolidamento** della rete dei **soci cofondatori**, con apertura al coinvolgimento dei **soci sostenitori**;

B. **Prosecuzione delle attività** degli **ambiti tematici** già operativi: Idrogeno, Transizione Energetica e Ambiente, Città Campus, Turismo Sostenibile, Innovazione; Coesione Sociale.

Attivazione degli ambiti tematici non ancora operativi: Residenzialità, Cultura della Legalità, Produzioni Culturali Innovative.

Accompagnamento/facilitazione dei progetti individuati attraverso

1. i **tavoli tematici** (i cosiddetti "Cantieri");
 2. gli **altri canali di ascolto** del **territorio** e degli **stakeholder**.
-

C. **Attuazione dei 4 progetti trasversali**:

1. avanzamento dello sviluppo dello **scenario obiettivo di sostenibilità urbana** per **Venezia** e il suo **intorno metropolitano**, con realizzazione di un osservatorio sulla sostenibilità metropolitana veneziana;
 2. promozione dell'utilizzo del **protocollo di finanza sostenibile** creato nel 2023;
 3. attuazione del ruolo di **resilience hub** MCR2030/UNDRR e promozione internazionale del MOSE e della esperienza di protezione della Laguna e delle sue isole;
 4. organizzazione della **Biennale della Sostenibilità 2025 (BS25) "Urb et Civitas"**, composta principalmente da:
 - a) **compartecipazione** alla realizzazione del Progetto Speciale del Presidente della **XIX Mostra Internazionale di Architettura di Venezia**, con **coordinamento tecnico-scientifico e narrativo** della installazione "**Intelligent Venice**";
 - b) programma di (almeno) **4 conferenze** internazionali finalizzate alla divulgazione dei risultati delle attività VSF e/o a lanciare nuovi temi di analisi (es. idrogeno, space economy, Venezia città circolare, turismo sostenibile, trasporti acquei sostenibili, urban mining, ecc.);
 - c) **mostra** luav su **Venezia Città Campus**;
 - d) **demo app** BCG per stimolare **comportamenti circolari virtuosi** dei city user della Venezia storica.
-

D. **Promozione, disseminazione, formazione e networking** della Fondazione e delle sue iniziative, incluso il completamento del roadshow istituzionale nazionale ed internazionale, nonché del roadshow tra i soci.