

ESG, resilienza e trasformazione del modello di business

**Il ruolo delle banche a supporto
della sostenibilità**

Gianluca Leonardi
ESG & Start Lab Italy
Verona, 19 Maggio 2026



Win. The Right Way.
Together.

 **UniCredit**
Client Solutions

Agenda

1

Il mutamento climatico

2

L'evoluzione della sostenibilità

3

Misurazione della sostenibilità e approccio data driven

4

Il ruolo delle risorse critiche

5

L'economia circolare e le supply chain
con il contributo di **9-Tech** e **Logistica Uno Europe**

6

UniCredit per la transizione

7

Innovazione e sostenibilità

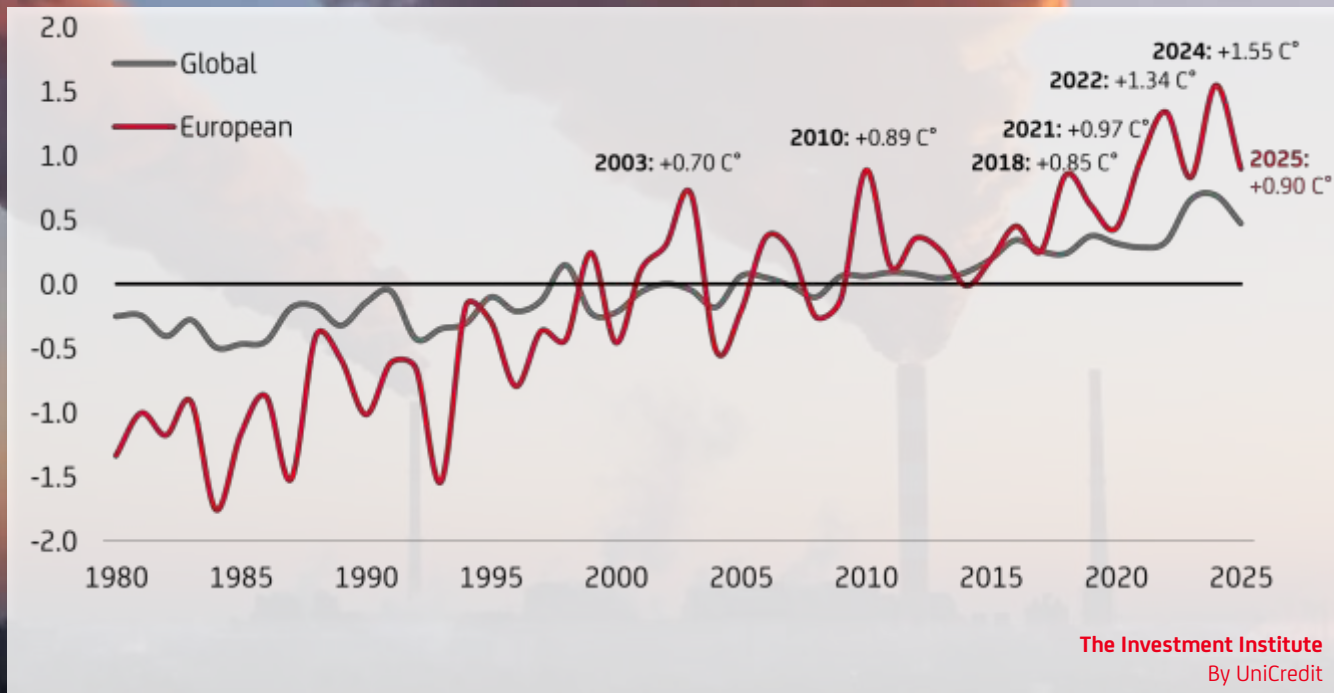


1

Il mutamento climatico



Il riscaldamento è stato più rapido in Europa che nel resto del mondo



- Nel medio-lungo termine, le ricerche della BCE indicano che le ondate di calore estive non solo hanno un impatto immediato, ma possono anche portare a un calo di circa l'1,5% della produzione regionale dopo due anni.



Gli effetti del *global warming*

“Gli eventi meteorologici estremi stanno diventando sempre più **frequenti e gravi.**”

"Ci stiamo avvicinando rapidamente a livelli di temperatura – 1,5°C, 2°C, 3°C – in cui le **compagnie assicurative non saranno più in grado di offrire copertura** per molti rischi"

Günther Thallinger, CdA Allianz



1 evento climatico estremo ogni 3 settimane, costo medio **1 mld \$ cad**

Nella UE, quasi **€600 mld** di danni in 50 anni



- Nel periodo **2010-2023** le alluvioni hanno causato:
 - **684 allagamenti**
 - **166 esondazioni** fluviali
 - **86 frane**
- Le conseguenze:
 - **46 mld di danni**
 - **170 vittime**
 - **> 60k evacuati**



Il caldo non solo nuoce alla salute umana, ma riduce produttività e reddito

Morti da caldo sul lavoro **+42%** dal 2000 *(ILO)*

2030 rischi dello stress da calore:

- Agricoltura **-60% ore lavorate**
 - Costruzioni **-19% ore lavorate**
- (BCG e WEF)*

139 ore perse per persona nel 2021, pari a **470 mld ore globali** *(Lancet)*



FOCUS SULL'AGRICOLTURA

-5% produttività per ogni grado in più a livello globale *(Nature)*



Incidenti sul lavoro: **+4.000 all'anno** in Italia per le ondate di calore → **50 mln € di costi** *(CNR & INAIL)*



Le zone climatiche si spostano verso **Nord**, minacciando la sicurezza alimentare *(7° Censimento Agricoltura + Istat)*



Contesto globale I fattori rilevanti per le imprese

1

IMPATTI ATTESI PER LE IMPRESE

\$1Tn

perdite da
disastri
naturali in EU
2020-2024



ESCALATION EVENTI CLIMATICI ESTREMI

Incidenza
ECONOMICA
e SOCIALE degli
EVENTI NATURALI



- Focus su **vulnerabilità operative** di asset fisici e filiere
- **Esposizione forza lavoro** a rischi salute e sicurezza
- Centralità dell'**adattamento climatico**

+70%

prezzo Brent
ultimi 5 mesi*



DISRUPTION GEOPOLITICA

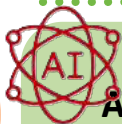
INCERTEZZA dei
MERCATI
e VULNERABILITA'
ENERGETICA



- Focalizzazione su iniziative ESG di **efficienza energetica**
- **Diversificazione mix e fonti di approvvigionamento**
- Crescente rilevanza di **investimenti in rinnovabili**

53-64%

minor **tempo
lavoro** (da
settore chimico a
retail)



ACCELERAZIONE AI

Ridefinizione
EQUILIBRI
OCCUPAZIONALI



- **Rilevanza reskilling e riconversione professionale**
- **Evoluzione modelli organizzativi e manageriali** per gestione responsabile dei cambiamenti nella forza lavoro



2

L'evoluzione della sostenibilità



» La necessità dettate dal nuovo contesto

Aree di investimento

2



AGRICOLTURA/SISTEMI ALIMENTARI

Sistemi di produzione, lavorazione e distribuzione in grado di operare efficacemente durante siccità, ondate di calore o eventi estremi **(es. irrigazione efficiente, smart agriculture)**



INFRASTRUTTURE

Infrastrutture progettate per garantire continuità dei servizi essenziali anche in presenza di rischi climatici crescenti **(es. sistemi idrici e fognari resilienti alle alluvioni, reti di trasporto protette, infrastrutture elettriche rinforzate)**



CITTÀ

Aree urbane e rurali progettate per proteggere persone, asset e attività economiche dagli impatti climatici **(es. edifici flood-proof, soluzioni di raffrescamento urbano, interventi di mitigazione delle isole di calore)**



SISTEMI SOCIALI

Servizi sociali e comunità capaci di assicurare benessere, sicurezza e continuità operativa durante fasi di stress climatico **(es. programmi di preparazione alle emergenze, schemi di protezione sociale adattivi, tutela del patrimonio culturale a rischio)**



SISTEMI SANITARI

Strutture e servizi sanitari in grado di rispondere efficacemente a emergenze sanitarie causate dal clima e a nuovi rischi epidemiologici **(es. ospedali resilienti, capacità di risposta d'emergenza, sistemi di monitoraggio e early-warning epidemiologico)**



SISTEMI NATURALI

Ecosistemi capaci di assorbire gli impatti climatici e fornire funzioni protettive essenziali per comunità e territori **(es. ripristino di zone umide e mangrovi, gestione forestale sostenibile, controllo dell'erosione e tutela dei suoli)**



INDUSTRIA E COMMERCIO

Attività industriali e commerciali in grado di rimanere sicure, efficienti e competitive nonostante i rischi climatici **(es. processi produttivi resistenti al calore, supply-chain climate-proof, hub logistici protetti, piani di business continuity)**





Contesto Internazionale

Orientamento ESG e ripercussioni sull'economia

2



Investimenti Esg, le aziende Usa li fanno ma non lo dicono (Hushwashing)

Un giudice federale annulla l'ordine di Trump che bloccava lo sviluppo dell'energia eolica

USA, Texas primo Stato per energia rinnovabile e capacità delle batterie

Ecologia Nei primi 6 mesi del 2025, i disastri climatici negli USA hanno generato costi astronomici

La nuova corsa all'oro è energetica: ecco come gli USA vogliono dominare l'IA

LEADERSHIP

TECNOLOGIE
CAPITALI

INVESTIMENTI

AI
CLEAN
TECH



Il dominio cinese nelle tecnologie per la transizione verde

CSDS: la Cina scrive le regole della sostenibilità

Cina domina il mercato auto elettriche: Europa continua ad arretrare

INDUSTRIALE

AI
RINNOVABILI
BATTERIE



La "Bussola della Competitività" europea

L'INIZIATIVA PER IL FUTURO DELLE INDUSTRIE EUROPEE, SENZA COMPROMESSI DI SOSTENIBILITÀ

STRATEGY
La bussola per la competitività dell'UE tra innovazione e decarbonizzazione

EUROPEAN COMMISSION
Pacchetto Omnibus: così l'Europa semplifica il reporting ESG

PRINCIPI
INCENTIVI
FINANZA
SOSTENIBILE

ROBOTICA
IDROGENO
NUCLEARE





EUROPA

Novità del pacchetto Omnibus

2



L'EUROPA MANTIENE IMPEGNI SUL CLIMA

- **Grandi Imprese e Banche chiamate a guidare la transizione delle PMI***
- Spinta a semplificare, alleggerire obblighi e garantire la realizzazione di progetti di transizione sostenibile

Obiettivi Omnibus

Semplificazione e riduzione costi amministrativi

- 6mld impatto stimato: **-35% per PMI**

Competitività e crescita sostenibile

- Spinta a investimenti in economia verde / posti lavoro nei settori Green Deal **per €50 mld**

Principali implicazioni

Capofiliera

- Due diligence ESG per i fornitori diretti
- Piani di transizione con standard flessibili

PMI

- Reporting volontario semplificato - standard VSME

Fake News

- Omnibus 2025 indebolisce gli impegni del Green Deal
- STOP THE CLOCK è una marcia indietro sugli impegni ESG
- la rendicontazione diventa volontaria
- abolita la Due Diligence nella catena di fornitura

**Grandi Imprese - obbligo rendicontazione più limitato: CSRD solo imprese con >1.000 dipendenti e >€450 mn di fatturato - ca 10k imprese interessate in UE vs 50k; flessibilità temporale: posticipo fino a 2 anni*





Contesto internazionale

La regolamentazione ESG per altri player

2



- » Ha approvato nel 2024 una legge (SDR) per la trasparenza nel mondo degli investitori istituzionali, simile alla SFDR UE
- » Ha sospeso l'iter approvativo della 'UK Green Taxonomy' concentrandosi su piani di transizione, incentivi e roadmap settoriali
- » Sta invece portando avanti uno standard sulla rendicontazione di sostenibilità (UK SRS), che dovrebbero partire quest'anno



- » Tassonomia ambientale in vigore dal 1/10/2025, utilizzata più che altro per i bond
- » Standard di rendicontazione introdotto nel 2024, ispirato a ISSB (International Sustainability Standard Board): si inizia con una disclosure volontaria, obbligatoria dal 2027 per alcuni settori



- » Rendicontazione obbligatoria dal 2023 per le 1.000 società quotate più grandi (BRSR)
- » Draft su climate taxonomy pubblicato nel 2025



Efficienza e innovazione: il nuovo modo di intendere la sostenibilità

2

“ La sostenibilità diventa **efficienza** e **innovazione**: **riduzione costi**, **aumento resilienza** e **accelerazione della competitività** attraverso tecnologie, rinnovabili e digitalizzazione. **È una trasformazione industriale - e sociale - non solo climatica.**

L'**ESG** è sempre più visto come **componente dell'infrastruttura strategica delle aziende**: regole europee, **ruolo attivo delle banche** e adozione da parte delle imprese lo rendono un fattore concreto di valore. La transizione avanza **perché conviene** e rende l'uso delle risorse più sicuro ed efficace.

È necessario avere **un approccio integrale alla sostenibilità** tenendo sempre in considerazione le **ricadute sociali di queste trasformazioni** ”



3

Misurazione della sostenibilità e approccio data driven





L'importanza della misurazione

Domanda: qual è la scelta più sostenibile?

3





L'approccio di UniCredit alla sostenibilità

La transizione ESG: costo vs opportunità

3

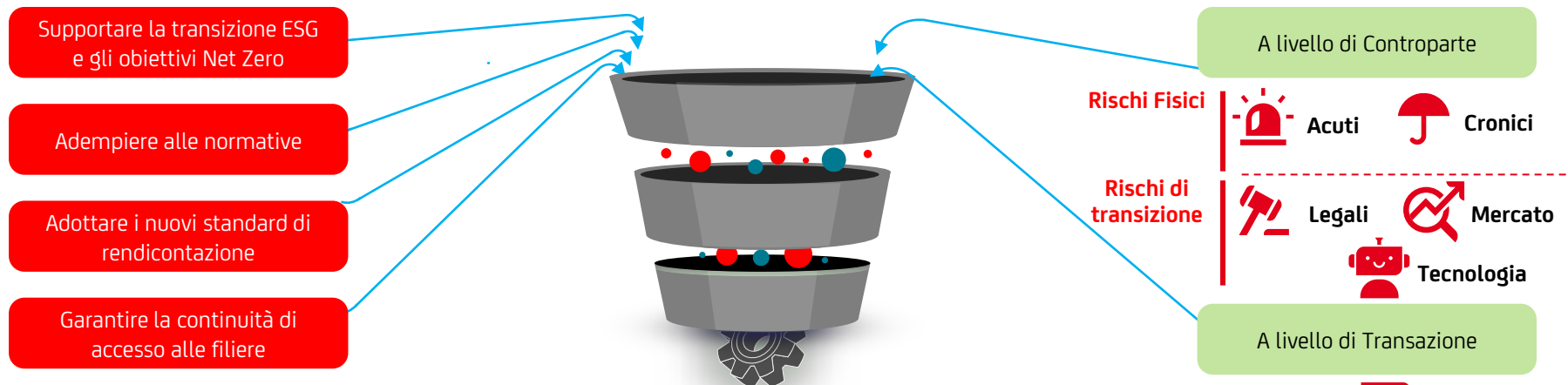
Principali **bisogni** per imprese e banche



RICHIEDONO
NUOVE ATTIVITA'



Informazioni chiave da raccogliere su **nuovi rischi**



MA OFFRONO NUOVI ELEMENTI DI VANTAGGIO COMPETITIVO
Investire in: trasparenza, resilienza dell'azienda, nuove tecnologie, data quality...

si traduce in:

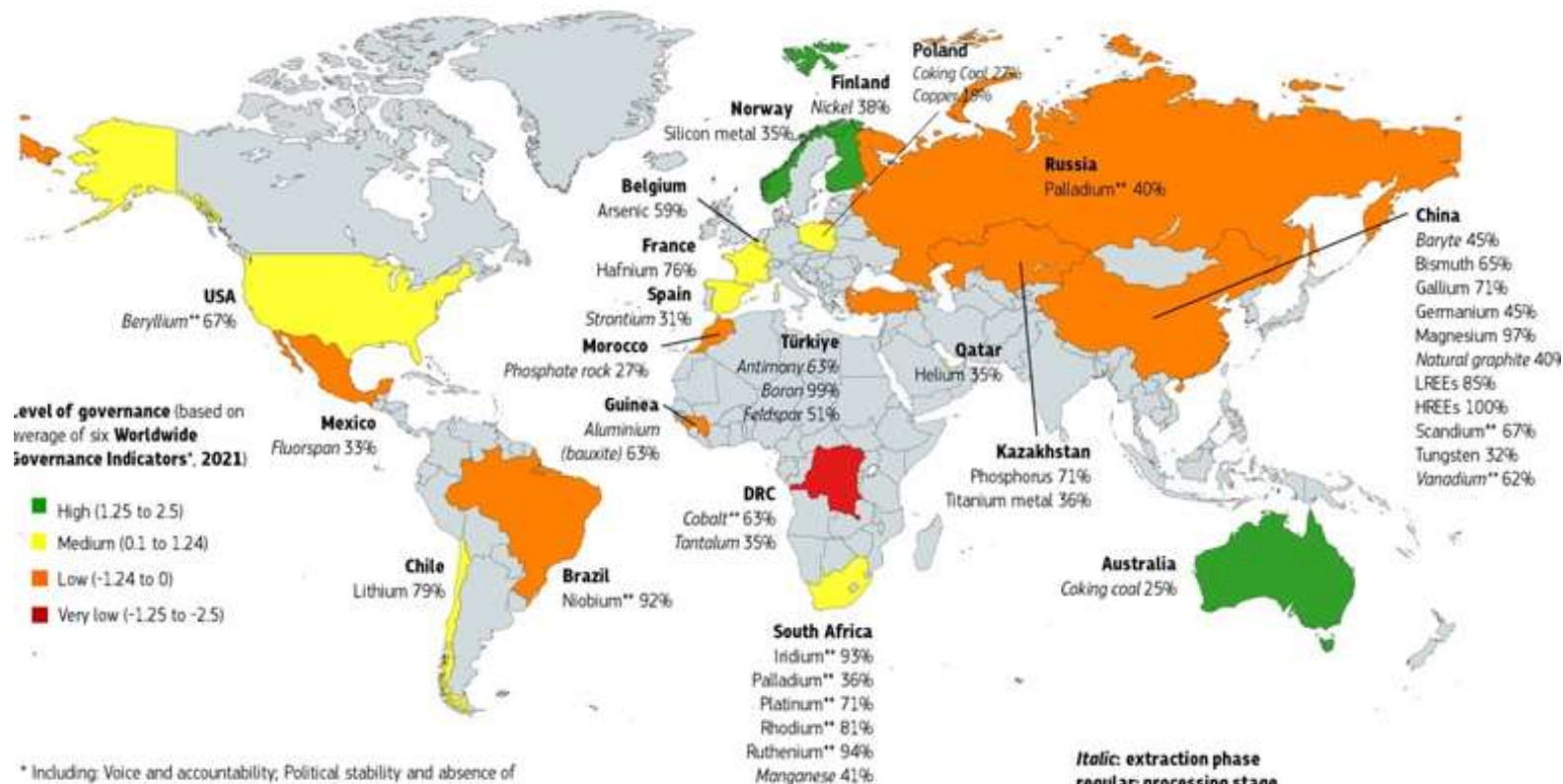
possibilità di **accesso alle filiere**
maggiori commesse da clienti con impegni Net Zero
continuità aziendale a fronte di eventi estremi...



4

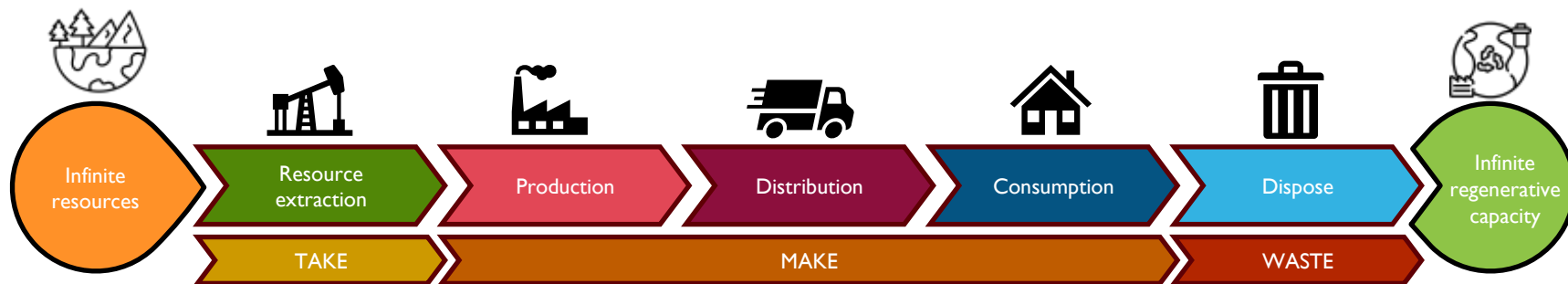
Il ruolo delle risorse critiche





* Including: Voice and accountability; Political stability and absence of violence/terrorism; Government effectiveness; Rule of law; Control of corruption





Negli ultimi due secoli, il modello economico su cui si è basato il settore industriale è di tipo lineare

Questo modello è però basato su due assunzioni forti e non veritiere:

1. le risorse sono infinite e facilmente accessibili;
2. la capacità del pianeta di rigenerarsi è infinita e veloce.



5

L'economia circolare e le supply chain



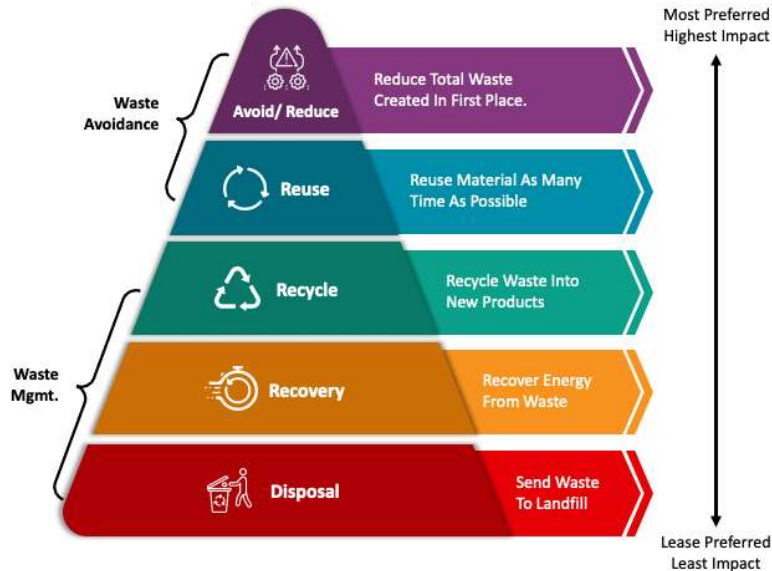
Nuovi paradigmi L'economia circolare

5

«In un'economia circolare, il valore dei prodotti e dei materiali è mantenuto il più a lungo possibile. I rifiuti e l'utilizzo di risorse sono minimizzati, e quando un prodotto raggiunge il fine-vita, viene utilizzato nuovamente per creare nuovo valore»

(Commissione Europea, 2015)

WASTE HIERARCHY





L'economia circolare può supportare la resilienza delle nostre supply chain

5

Economia circolare e utilizzo delle materie prime



- Riduzione dell'utilizzo di input nel processo
- Riduzione dell'energia necessaria alla produzione
- Miglioramento dell'efficienza dei processi
- Design orientato all'assemblaggio, al riuso e al riciclo
- Cicli di vita più lunghi
- Riduzione dei rifiuti prodotti

Design

come fase fondamentale del sistema in chiave «from cradle to cradle»

I prodotti sono progettati affinché i loro componenti possano essere facilmente disassemblati e riutilizzati alla fine della loro vita utile, trasformandosi in risorse per nuovi prodotti





9-Tech

Ing. Pietrogiovanni Cerchier

CEO – Material Engineer & Founder



The background is a dark blue grid with a collage of upcycled materials. In the top right, there is a black electronic device with a coiled cable. To the left of the text, there is a pile of blue and white crushed material. To the right, there is a pile of dry, brownish plant matter. At the bottom, there are several long, light-colored wooden planks arranged in a crisscross pattern.

g-Tech

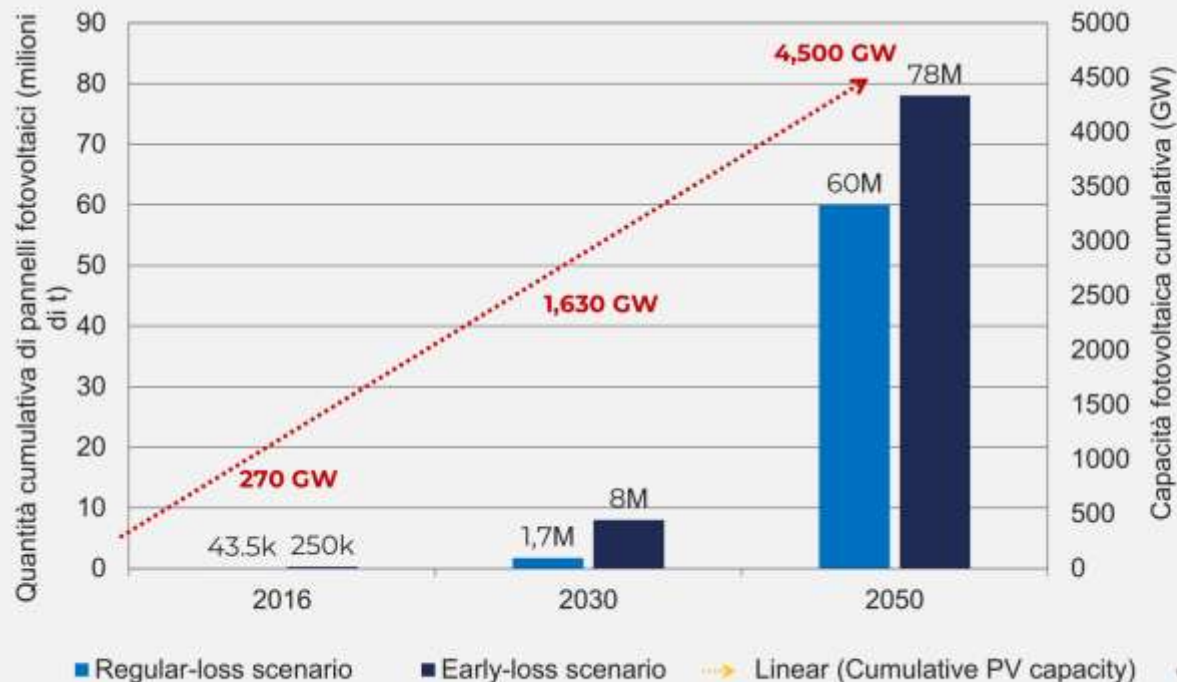
Upcycling Technologies



28.08.2025
Verretto (Pavia)

I rifiuti fotovoltaici

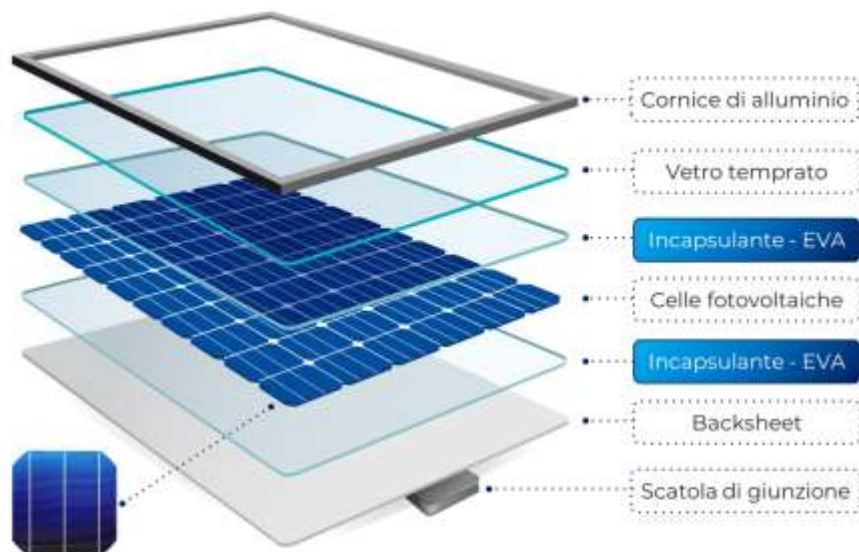
Panoramica delle proiezioni globali sui rifiuti fotovoltaici



**78 M ton di rifiuti fotovoltaici
entro il 2050
(10 milioni in UE)**



I rifiuti fotovoltaici



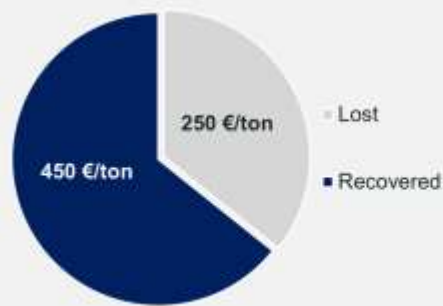
A livello globale, solo il 10% dei pannelli fotovoltaici viene riciclato.

Questi pannelli sono **triturati**



Triturare non è una soluzione

Recupera il **60%** del valore.



Possibile solamente per
80 €/ton di tassa per lo
smaltimento

Produce **nuovi rifiuti!**



50€/ton costi
di smaltimento rifiuti

Non recupera **silicio
e argento**



**Materiali critici e preziosi
persi per sempre!**

The company

Team



Pietrogiovanni
Cerchier
CEO



Francesco
Miserocchi
CTO



Luca
Pezzato
CSO



Rosa
Lubrano
CFO



Alberto
Nalon
CMO



Alessio
Carraro
President



Pietro
Causin
*Technical
drawing*



Vittorio
Cerchier
*Project
Manager*



Marco
Sinico
*Marketing
and comms*



Asja
Giallombardo
Administrative



Francesco
Nisato
*Design &
construction of
prototypes*



Margherita
Turatello
EU project

Socio Industriale



Facilities



Fusina (VE)
Pilot plant & Labs

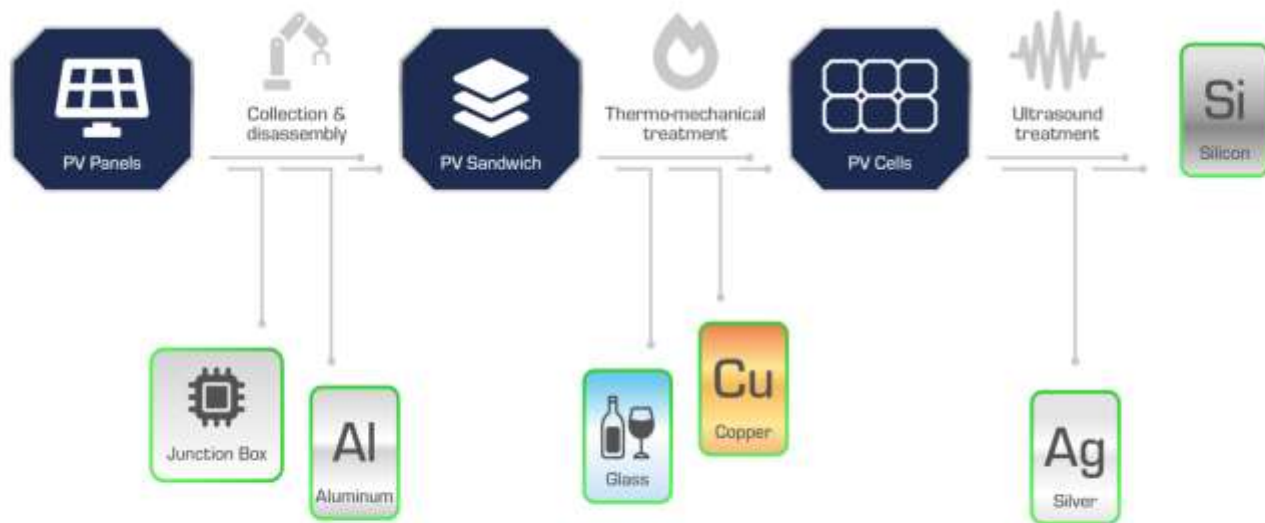


Eraclea (VE)
**Headquarter
& Workshop**



Un nuovo processo di riciclo

9-Tech ha sviluppato un processo di riciclo brevettato e completamente automatizzato **più redditizio** ed **efficiente dal punto di vista energetico**, per il recupero di materiali di valore (Al, Ag, vetro, Si e Cu) da pannelli fotovoltaici esausti o danneggiati.



7 Brevetti



Highly efficient



Energy autonomy



Fully automated process



Versatility



Real zero-waste process

Dall'idea all'impianto pilota



L'impianto sperimentale

Impianto sperimentale, autorizzato dalla Regione Veneto (L.R. 183 del 4/7/2022) a Porto Marghera, Venezia, in grado di trattare circa 30 kg/h di pannelli fotovoltaici.



Fusina (VE)
Pilot plant



Supported by:



Co-funded by the European Union under the Horizon Europe programme
Grant Agreement No. 101019749, Project 9-Tech



L'impianto sperimentale

- **87% di recupero in massa** validato su impianto pilota (>1 tonnellata di pannelli trattati)
- Materiali ad **alta purezza** + Vetro con qualità "**end-of-waste**"
- Emissioni sempre entro i limiti normativi
- **Basso consumo energetico** (<125 kWh/ton e uso di GPL trascurabile)
- Ulteriore riduzione di costi ed impatto prevista con lo scale-up



Scatola di giunzione



Cornice di alluminio



Vetro



Rame

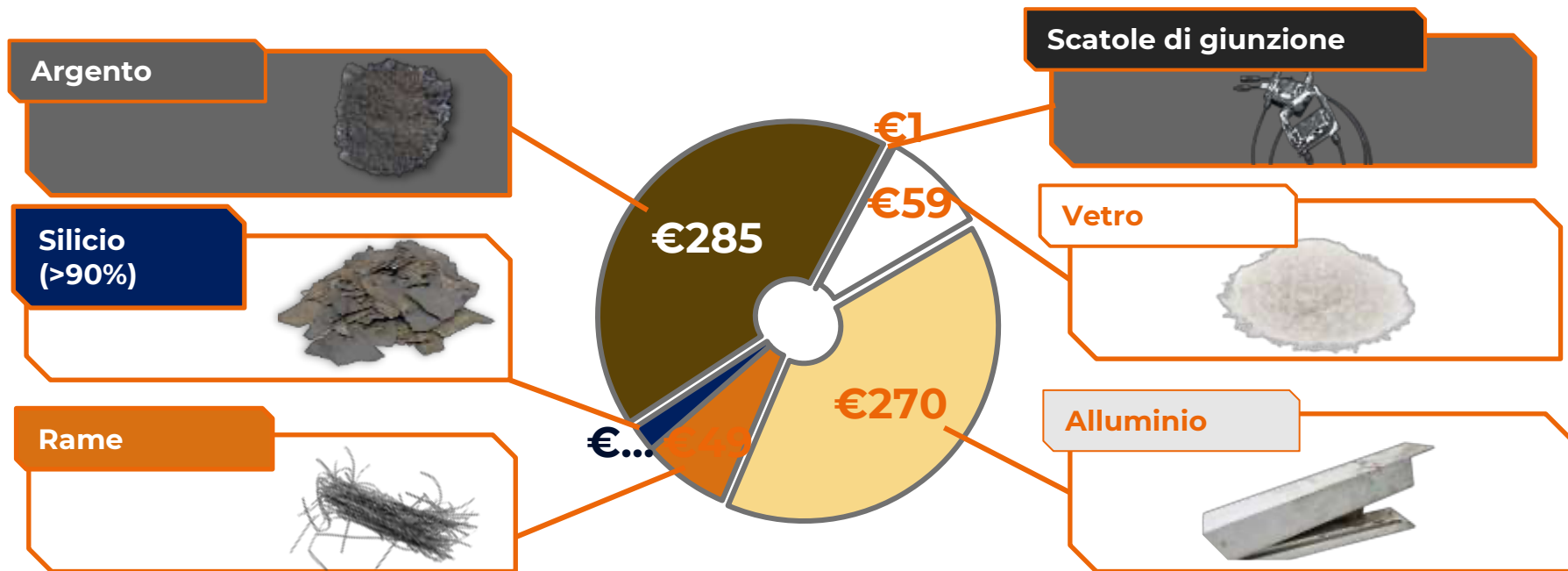


Celle fotovoltaiche

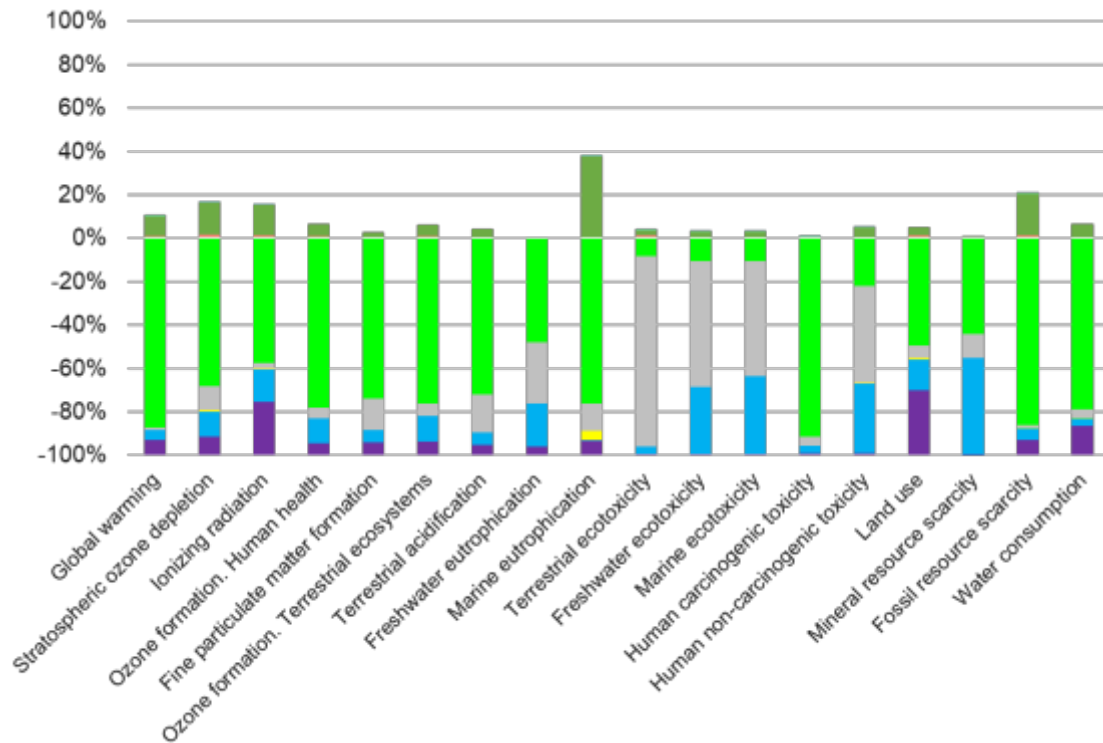


Valore delle materie prime

Valore materie prime: €670/ton
(triturazione: €450/ton)



Impatto ambientale



**3.8ton of CO2 eq. x ton di
rifiuti fotovoltaici**

Mazzi A., Barbiero C., Miserochi F., Nisato F.,
Tassinato G., Cerchier P. (2024).

**Life cycle assessment of Al-Cu-Ag-Si recycling
process from photovoltaic waste.**

Resources, Conservation and Recycling, 211.





9-Tech

Upcycling Technologies

Per ulteriori informazioni, visita il nostro sito!

www.9tech.it

Contattaci!

info@9tech.it



Logistica Uno Europe

Dott. Daniele Sartori

Head of Group Business Controlling & ESG





Il tuo 1° business partner

ESG, resilienza e trasformazione del modello di business

19/05/2026

Chi è Logistica Uno





I numeri dell'azienda



150.000.000

FATTURATO € 2025



+ 400

DIPENDENTI DIRETTI



+ 260.000

SPAZIO DI STOCCAGGIO DISPONIBILE (MQ)



+ 28

PAESI CONNESSI



19.000

VIAGGI MENSILI



+ 500

TRENI COMPLETI OPERATI PER ANNO





1994: Inizio delle attività



Espansione nel territorio



Collaborazione con Grandi clienti



Ingresso nel mondo del trasporto
ferroviario multimodale



Espansione anche nel trasporto
intermodale

Eventi nella storia di **LOGISTICA UNO**

Vantaggi del trasporto ferroviario



-70%

CO₂e

Riduzione delle
emissioni di
CO₂
equivalente

-90%

PM_x

Riduzione
delle
polveri sottili
emesse



TRAFFICO

Riduzione del
traffico sulle
arterie principali



AUTISTI & MEZZI

Parziale soluzione
alla carenza
cronica
di autisti e mezzi

SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE

Un elemento di sostenibilità come supporto alla crescita



SUSTAINABILITY AWARD : Logistica Uno è stata inclusa tra le top 100 aziende italiane più virtuose per la sostenibilità, ricevendo il prestigioso Sustainability Award 2025.

PREMIO “IL LOGISTICO DELL’ANNO” : Logistica Uno premiata nel 2025 per il progetto Multimodale ferroviario verso la Sicilia, che rappresenta un’innovazione nel settore dei trasporti.



Sustainability®
Award



Environmental
Social
Governance
Finance
Innovation



Ma la sostenibilità non è solo ambientale

Oltre alle numerose iniziative rivolte ai propri dipendenti (formazione, webinar, eventi ecc.), l'azienda è attiva anche verso la comunità locale ospitando Open Day, partecipando con la propria testimonianza o tenendo corsi in collaborazione con istituti ITS locali sui temi della Logistica mettendo a disposizione il proprio personale.



SOSTENIBILITÀ SOCIALE

La sostenibilità per Logistica Uno



TRASPORTO COMBINATO

Ottimizza risorse, costi e impatto ambientale combinando stradale, ferroviario e marittimo utilizzando sia il trasporto ferroviario convenzionale che intermodale.



TRASPORTO SU TRENO (INTERMODALE E CONVENZIONALE)

Sostenibile e strategico, potenziato dalla partnership con i maggiori player ferroviari.



MAPPATURA DELLA PROPRIA FILIERA

Solo conoscendo il proprio impatto e la propria responsabilità è possibile migliorarsi.



RENDICONTAZIONE

Il bilancio di sostenibilità, redatto su base volontaria, è periodicamente l'occasione per valutarsi, migliorarsi e gettare le basi per nuove idee ed iniziative.



SOSTENIBILITA' SOCIALE

Attenzione per lo sviluppo delle persone, risorsa primaria dell'Azienda, e del valore umano nel territorio.



GOVERNANCE

Proprietà dell'Azienda attiva in prima persona nell'ambito della sostenibilità.



GRAZIE PER L'ATTENZIONE



Logistica Uno Europe srl

Sede Legale

via Padania 16 - 37050 Oppeano (VR)

Tel. 045 6767077

Stay tuned



Logistica Uno Europe srl

via Ficucella, 72 Interporto Sud Europa - 81024 Maddaloni (CE)

Tel. +39 0823 201439

Logistica Uno Europe srl

via Colombarone - 29010 Monticelli D'Ongina (PC)

Tel. +39 052 3172929

Logistica Uno Europe srl

Via A. Cechov 3 - 20098 San Giuliano Milanese (MI)

Logistica Uno Europe srl

via Giovanni Dalton 48 - 41122 Modena (MO)

Tel. +39 0596130191

Logistica Uno Europe srl

via Salvatore Corleone, 8/D - 90124 Palermo (PA)

Tel. +39 09180140572

Logistica Uno Europe srl

viale del Progresso 1 - 46051 San Giorgio Bigarello (MN)

Logistica Uno Europe srl

Complesso zona ASI - Pascarola - Blocco 12.5 - 80023

Caivano (NA)

Logistica Uno Europe srl

via dell'Arte Bianca, 9/A, 70056, Molfetta (BA)

Logistica Uno Europe srl - LaPorta

Scalo Ferruccio - 70123 - Bari (BA)

Logistica Uno Europe srl - LaPorta

Interporto Campano Lotto C - 80035 Nola (NA)

Tel. +39 09180140572

logisticauno.com

6

UniCredit per la transizione



Come è cambiato il modo di dialogare con i nostri clienti

6





Ecosistema di partner per accompagnare la transizione delle imprese

- » Partnership con i principali attori dell'ecosistema nazionale e internazionale che possano coprire i **5 ESG market need** delle imprese



Centri di
ricerca

Agenzie di
Rating

Associazioni di
categoria

Data
Provider

Imprese di
formazione



7

Innovazione e sostenibilità

Conclusioni



Investire oggi evita perdite domani

7



Clima estremo = **inflazione strutturale +3% nei prossimi 10 anni** (BCE)



Produttività in calo del 6,5% durante le ondate di calore (CNR-INAIL)



25% profitti aziendali a rischio senza azione climatica (BCG)



69% dei manager italiani prevede impatti alti sul business nei prossimi 3 anni (Deloitte)



La sostenibilità può essere un investimento: digitale e innovazione possono aiutare a proteggere salute, produttività e risultati.



Thank you!

